

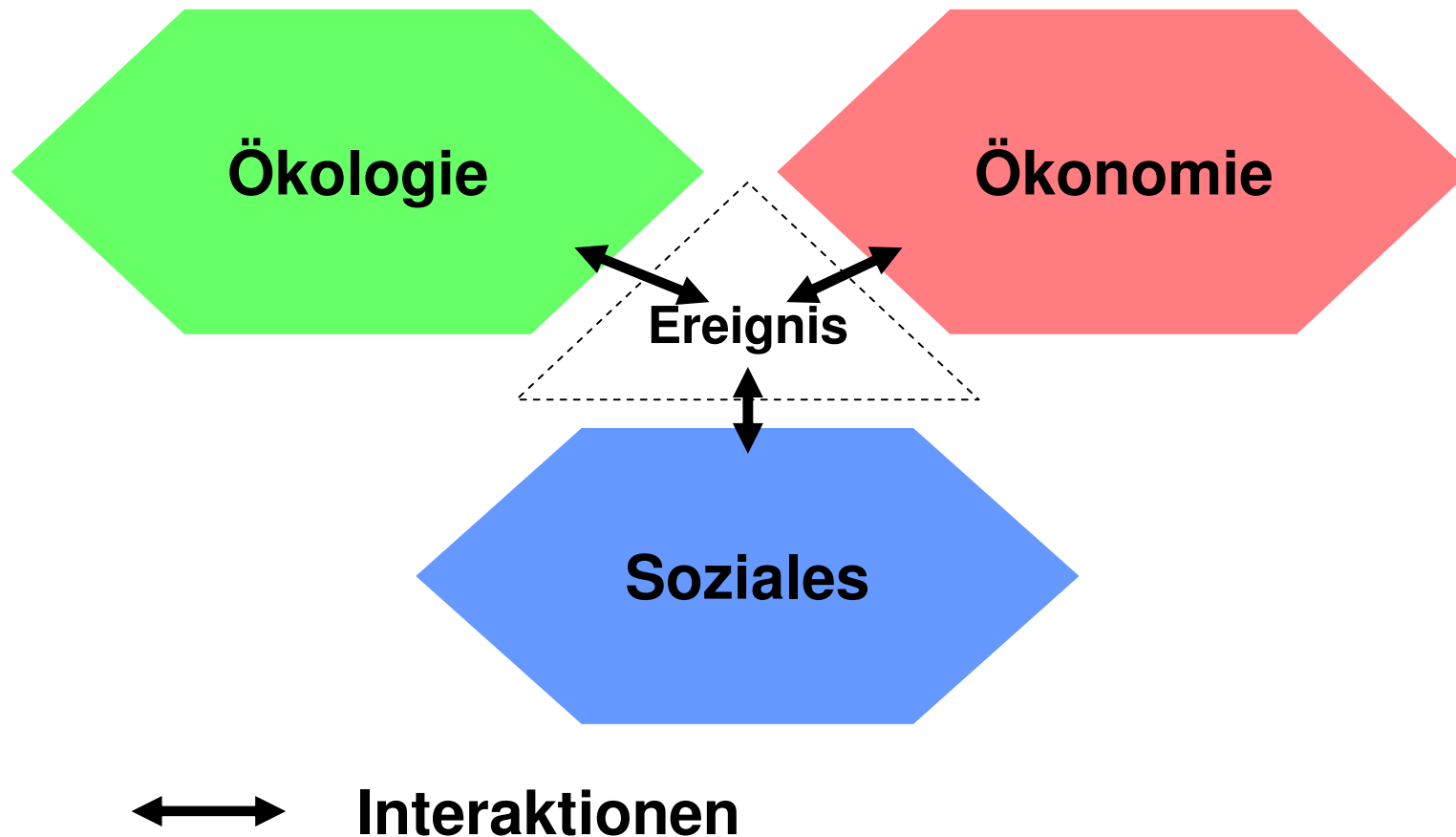


# TripelBudgetierung Wertediskussion

- Die TripelBudgetierung setzt als zentrales Anliegen eine breit abgestützte Wertediskussion im Dialog mit den beteiligten Interessengruppen voraus.
- Die Frage lautet: Was ist **es** der Gemeindevwert? Es sind neben zentralen Werten viele ortsbezogene Werte zu definieren.



# Interaktionsfeld für den Aufbau der TripelBudgetierung





# TripelBudgetierung basiert auf drei Komponenten



Vorhaben

Umwelt/Umgebung

Interessen



# TripelBudgetierung Verknüpfung der drei Komponenten



Vorhaben



Umwelt/Umgebung



Interessen



## **TripelBudgetierung**

**Zeitbetrachtungen über 20, 50 oder 100 Jahre**

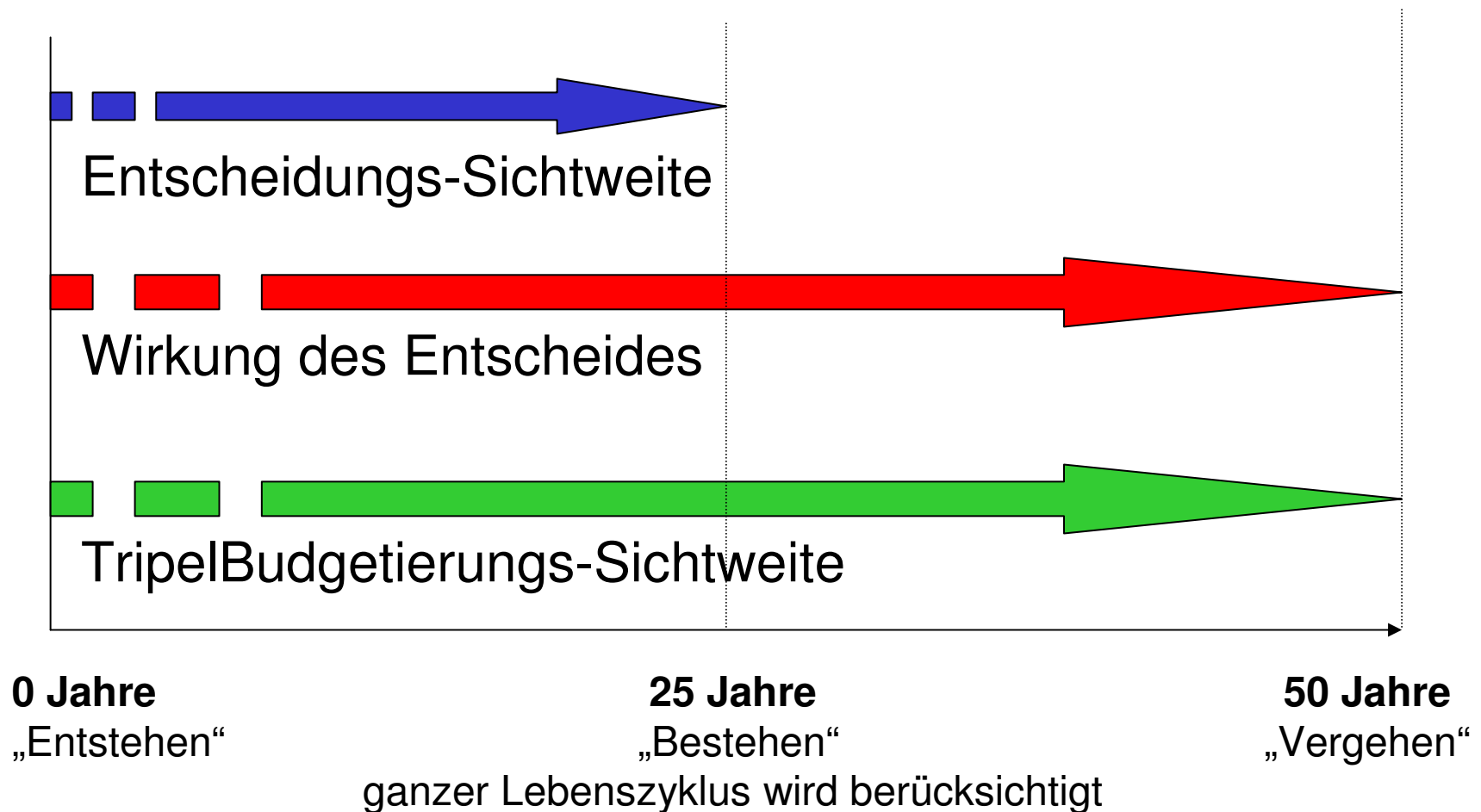
***„Es kommt nicht darauf an,  
die Zukunft vorauszusagen,  
sondern darauf,  
für die Zukunft vorbereitet zu sein.“***

**Anscheinend haben sich die Griechen schon mit der  
TripelBudgetierungbefasst ....**

**das Zitat stammt von Perikles (um 500 – 429 v. Chr.)**



# TripelBudgetierung erweitert den Planungshorizont





# TripelBudgetierungs-Werte

1. Was ist es uns wert und nicht was kostet es?
2. Als Grundlage dienen erhärtete Werte aus Forschung und Lehre
3. Berechnungen von Folgeschäden und Umlegungen dienen als Wertgrundlage
4. Wertbestimmungen, z.B. durch Feldbegehungen, Fachexperten, Agenda-Büro, Steuerungsgruppe Nachhaltigkeit und Projektarbeitsgruppen



# TripelBudgetierung

## Wertschöpfungsbeispiele



### Ökonomisch:

- Kapitalkosten (Zins / Amortisation)
- **Mietzinseinnahmen**
- Betriebs- und Unterhaltskosten
- Volkswirtschaftlicher Nutzen im Bau / Betrieb
- Energiekosten (z.B. Mehrkosten für Wärmeverbund Holz)

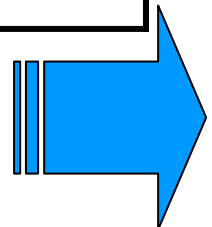
### Ökologisch:

- Graue Energie Bau
- Bonus Retention Meteorwasser
- Lärm Bau
- **Externe Kosten Energie**
- Bonus für Waldpflege

### Sozial:

- Alters- und marktgerechtes Angebot
- Erfüllen Altersleitbild
- Wohlfahrt, keine Verstumung
- Betreuung pflegebedürftiger Menschen
- **Behindertengerechte Bauweise**
- Soziales Zusammenleben
- Anspruchswahrung aktueller Bewohner

Summe aller ökonomischen, ökologischen und sozialen Wertschöpfungen bildet über die Zeit die Tripelwertkurve





# TripelBudgetierung konkrete Werte



- Mietzinseinnahmen  
20 Wohnungen à Fr. 12'000.- pro Jahr ergibt  
einen Nutzen von Fr. 240'000.-



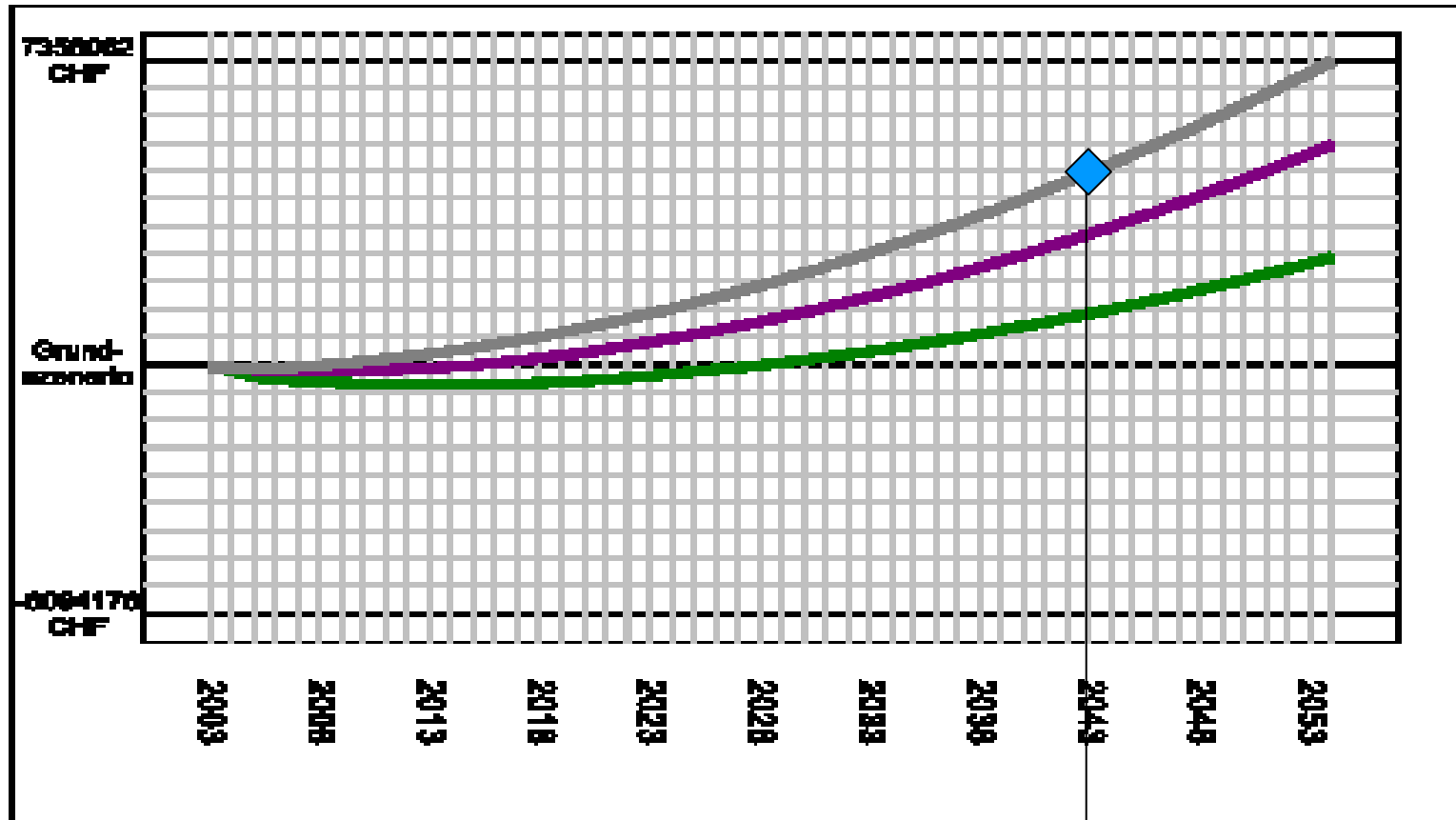
- Ökologisch  
Externe Kosten für Betrieb einer Gasheizung  
Fr. - 23'082.- pro Jahr



- Soziales  
Behindertengerechte Bauweise  
14 Wohnungen à Fr. 100.- / Monat  
Fr. 16'800.- pro Jahr



# TripelBudgetierung die Tripelwertkurve als Resultat



Summe aller ökonomischen, ökologischen und sozialen Wertschöpfungen zum Zeitpunkt 2043



# TripelBudgetierung ROI/RIO Würfel

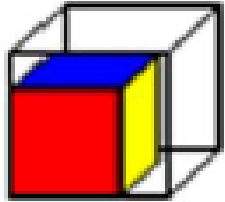
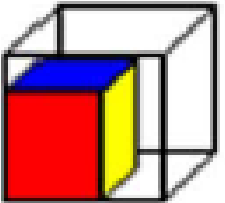
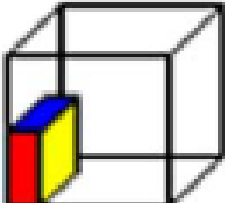


**Wunsch 20**      **Realität 14**      **Grenzwert 8**

Minimale Verträglichkeiten 2020	ökonomisch	ökologisch	sozial	Graph
<p><b>Behindertengerechte Wohnungen</b></p> <p>20 Wohnungen Sollwert verträglich 1            14 Wohnungen Erreicht verträglich <u>0.69</u>            8 Wohnungen Toleranz verträglich 0</p>			0.69	
<p><b>Externe Kosten</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 10' Fr. Sollwert verträglich 1</li> <li>- 23' Fr. Erreicht verträglich <u>0.76</u></li> <li>- 40' Fr. Toleranz verträglich 0</li> </ul>				<b>Ökologische Verträglichkeit</b> <u>0.76</u>
<p><b>Bruttorendite</b></p> <p>6% Sollwert verträglich 1            5,5% Erreicht verträglich <u>0.75</u>            4% Toleranz verträglich 0</p>				<b>Ökonomische Verträglichkeit</b> <u>0.75</u>

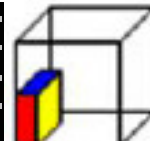
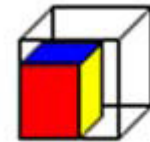
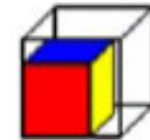
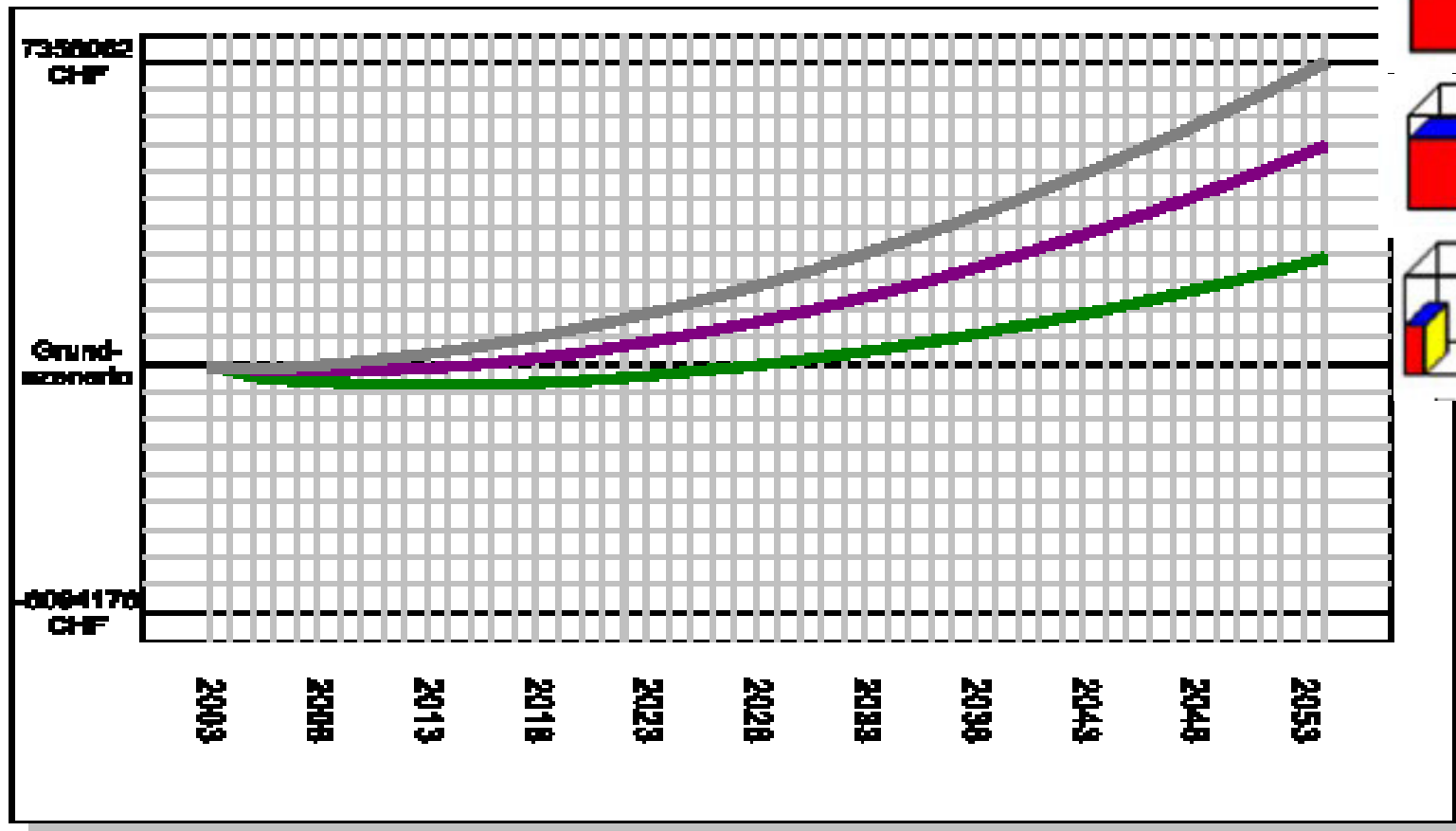


# TripelBudgetierung ROI/RIO Würfel zur Optimierung

Minimale Verträglichkeiten 2020	ökonomisch	ökologisch	sozial	Graph
Neues Projekt mit Massnahmen	0.75	0.76	0.69	
Neues Projekt	0.75	0.68	0.60	
Altes Projekt	0.50	0.68	0.20	



# TripelBudgetierung garantiert Nachvollziehbarkeit Tripelwertkurve und ROI/RIO Würfel





# TripelBudgetierung in Anwendung

- Vier grosse Vorhaben wurden in Thalwil bereits über die TripelBudgetierung abgewickelt



Mettlibach



Freihof



Breiteli



Sozialhilfe



## TripelBudgetierung aktuell

- Momentan wird mit der TripelBudgetierung die Wirkung des **Thalwiler Waldes** ermittelt und beleuchtet





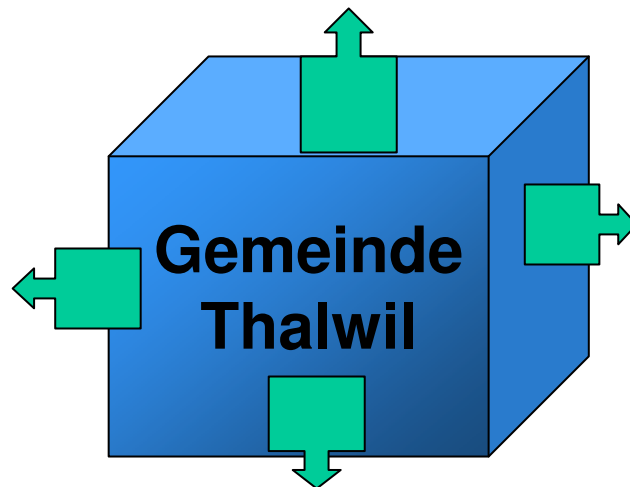
# TripelBudgetierung

- **hat Methode** (Regelwerk / Methode / Monetarisierung)
- **hat System** (Szenarien/Momentanzuständen/Interessen)
- **hat Ziele** (wirtschaftliche/ökologische/sozial verträgliche)
- **berücksichtigt Werte** (Wertediskussion)
  - **weist auf Optimierungen hin**  
(Tripelwertkurve und ROI/RIO Würfel als Indikator)
  - **ist nachvollziehbar**  
(Daten sind dokumentiert und schubladenartig administriert, somit auch nicht beeinflussbar und dadurch transparent und glaubwürdig)
  - **erhöht Investitionssicherheit**  
(Planungssicherheit / Risikominimierung / Kosteneinsparung)



# Thalwiler Nachhaltigkeits-Modell

**Die Richtung stimmt!**



1. Vision
2. Verankerung in der Politik
3. Umsetzung & Leidensdruck
4. Ausdauer & Geduld & Zeit
5. Finanzielle Mittel