

Politische Gemeinde Thalwil
8800 Thalwil

Jahresrechnung 2025

Ablieferung an Gemeinderat	12. März 2026
Abnahmebeschluss Gemeinderat	17. März 2026
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	19. März 2026
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	19. April 2026
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	18. Juni 2026
Veröffentlichung	29. April 2026

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	4
1 Bericht des Gemeinderats	5
2 Anträge und Beschlüsse	7
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	11
4 Vollständigkeitserklärung	13
 Jahresrechnung - Finanzbericht	 14
5 Finanzierung	15
6 Erfolgsrechnung	17
7 Investitionsrechnungen	18
8 Bilanz	21
9 Geldflussrechnung	22
10 Anhang	24
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
Angewandtes Regelwerk	
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	
Organisationseinheiten	
Finanzinformationen	27
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	27
Eventualforderungen	28
Anlagenspiegel Finanzvermögen	29
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	30
Beteiligungsspiegel	51
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	53
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	54
Leasingverträge	55

	Seite
Rückstellungsspiegel	56
Eigenkapitalnachweis	58
Sonderrechnungen	59
Haushaltsgleichgewicht	65
Finanzkennzahlen	67
Kreditrechtliche Angaben	68
Verpflichtungskredite	68
Weitere Offenlegungen	
Keine	

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht	70
11 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	71
12 Erfolgsrechnung	89
13 Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	215
14 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	217
15 Investitionsrechnung Finanzvermögen	237
16 Bilanz	241

Kontakt

Gemeindeverwaltung Thalwil
DLZ Finanzen
8800 Thalwil

Finanzvorstand: Thomas Henauer

Leiterin Finanzen: Margrit Keller
Telefon: 044 723 22 40
E-Mail: margrit.keller@thalwil.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht des Gemeinderats

Die Jahresrechnung 2025 der Gemeinde Thalwil schliesst mit einem Aufwandüberschuss von rund 2,9 Millionen Franken. Dieses Minus ist hauptsächlich auf einmalige Effekte zurückzuführen: Die budgetierten 7,6 Millionen Franken Versorgertaxen entfallen, weil sie bereits in der Jahresrechnung 2024 verbucht werden mussten. Zudem mussten drei Grundstücke aufgrund einer Zonenänderung um total 0,8 Millionen Franken abgeschrieben werden. Positiv entwickelten sich der Steuerertrag (+0,6 Millionen Franken) und der Finanzausgleich, bei dem Thalwil 3,2 Millionen Franken weniger zurückstellen musste. Der Personal- und Sachaufwand blieb unter Budget.

Erfolgsrechnung

Die konsolidierte Erfolgsrechnung 2025 der Gemeinde Thalwil schliesst mit einem Minus von 2,9 Millionen Franken (Budget: +1,6 Millionen Franken) bei einem Aufwand von 173,8 Millionen Franken (Budget: 179,6 Millionen Franken) und einem Ertrag von 170,9 Millionen Franken (Budget: 181,2 Millionen Franken). Die Abweichung von 4,5 Millionen Franken ist vor allem auf wenige, klar nachvollziehbare Sondereffekte zurückzuführen.

Der grösste Einfluss betrifft die Versorgertaxen: Die budgetierten 7,6 Millionen Franken fehlen in der Rechnung 2025, weil sie auf Anweisung des Gemeindeamts bereits im Jahr 2024 verbucht werden mussten, obwohl die Auszahlung erst im Jahr 2025 erfolgte. Diese zeitliche Diskrepanz führt zu einem einmaligen buchhalterischen Ertragsrückgang, ohne dass sich die reale Finanzlage der Gemeinde verschlechtert hätte.

Zudem musste die Gemeinde aufgrund einer Umzonung drei Grundstücke um total rund 0,8 Millionen Franken abschreiben.

Beim Fiskalertrag zeigt sich insgesamt ein solides Bild: Mit 106,0 Millionen Franken lag er leicht über Budget, wenn auch unter dem Vorjahr. Die Steuern der natürlichen Personen entwickelten sich stabil, während bei den juristischen Personen deutliche Rückgänge verzeichnet wurden. Positiv fielen die Grundstück-gewinnsteuern aus, die über Budget lagen. Zusätzlich reduzierte sich die Rückstellung für die Ressourcenabschöpfung um 3,2 Millionen Franken, weil die steuerliche Ertragskraft etwas tiefer ausfiel und das kantonale Mittel gleichzeitig anstieg.

Der Personal- und Sachaufwand blieb insgesamt unter dem Budget.

Investitionsrechnung

Auch bei den Investitionen zeigt sich ein klares Bild: Das Total der Investitionsausgaben im Verwaltungsvermögen beträgt 18,9 Millionen Franken (Budget: 26,5 Millionen Franken). Damit liegt die Gemeinde 7,6 Millionen Franken unter Budget, was einer Ausschöpfung von 71 Prozent entspricht. Die wichtigsten umgesetzten Projekte betreffen unter anderem das Friedhofentwicklungskonzept mit 1,3 Millionen Franken, die Notwohnungen Mettli mit 1,5 Millionen Franken, den Annexbau Sonnenberg mit 2,9 Millionen Franken, den Ersatz des Kunstrasens Brand 2 mit 1,5 Millionen Franken, die Aufwertung der Gotthardstrasse mit 1,2 Millionen Franken, den Ersatzneubau der Scheune Hofwisen mit 0,8 Millionen Franken, den Erweiterungsbau Schweikrüti mit 0,3 Millionen Franken sowie die Beteiligung am Wärmeverbund ARA mit 0,5 Millionen Franken. Das Total der Investitionsausgaben im Finanzvermögen beläuft sich auf 9,0 Millionen Franken. Den grössten Anteil macht die Wohnsiedlung Hofwisen mit 8,5 Millionen Franken aus. Weitere Investitionen flossen in das Vorprojekt Breiteli Nord mit 0,2 Millionen Franken sowie in Dach- und PV-Sanierungen an der Alpenstrasse 24 mit 0,3 Millionen Franken. Zudem mussten gemäss Revision drei Liegenschaften zum Buchwert von 0,85 Millionen Franken vom Finanz- ins Verwaltungsvermögen übertragen werden, was in der Investitionsrechnung als Ausgabe und gleichzeitig im Finanzvermögen als Einnahme sichtbar wird.

Bilanz und Geldflussrechnung

Die Bilanzsumme stieg 2025 um 4,0 Millionen Franken gegenüber dem Vorjahr. Auf der Aktivseite nahm das Finanzvermögen um knapp 2,0 Millionen Franken ab, während das Verwaltungsvermögen um 6,0 Millionen Franken zunahm. Auf der Passivseite stieg das Fremdkapital um 7,1 Millionen Franken, während das Eigenkapital um 3,0 Millionen Franken abnahm.

Die Geldflussrechnung weist für 2025 einen betrieblichen Cashflow von 2,9 Millionen Franken aus – deutlich weniger als im Vorjahr mit 13,5 Millionen Franken. Dieser starke Rückgang wirkt alarmierend, liegt aber vor allem daran, dass der Vorjahreswert durch die vorgezogene Verbuchung der Rückerstattung der Versorgertaxe ausserordentlich hoch war. Ohne diesen Sondereffekt läge der Cashflow des Vorjahrs deutlich tiefer und der diesjährige Wert entsprechend ungefähr in der Mitte der beiden ausgewiesenen Zahlen.

Mit dem diesjährigen Cashflow liess sich nur ein kleiner Teil der Nettoinvestitionen von 25,0 Millionen Franken finanzieren. Aus der Finanzierungstätigkeit flossen daher 19,5 Millionen Franken zu, vor allem durch eine Erhöhung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten und die Refinanzierung eines Anfang 2025 fällig gewordenen Darlehens. Die flüssigen Mittel gingen insgesamt um 2,0 Millionen Franken zurück, bleiben aber ausreichend, um die laufenden Verpflichtungen der Gemeinde zu erfüllen.

Finanzkennzahlen und Haushaltgleichgewicht

Die Finanzkennzahlen zeigen insgesamt eine stabile Ausgangslage, auch wenn der Selbstfinanzierungsgrad mit 47 Prozent (Vorjahr: 129,9 Prozent) tiefer ausfällt. Der Rückgang ist jedoch stark von Sondereffekten geprägt; im mehrjährigen Vergleich zeichnet sich lediglich ein leichter Abwärtstrend ab.

Der Zinsbelastungsanteil bleibt mit –0,1 Prozent weiterhin tief. Die Nettoverschuldungsquote steigt auf –21 Prozent (Vorjahr: –28,5 Prozent), wodurch das Nettovermögen pro Einwohnerin und Einwohner von 1'520 auf 1'014 Franken sinkt.

Auch beim Haushaltsgleichgewicht zeigt sich ein leicht rückläufiger Trend: Die Zinsbelastungsquote verändert sich von –0,8 auf –0,3 Prozent, der Investitionsanteil liegt nun bei 10,6 Prozent (Vorjahr: 11,9 Prozent), und die Eigenkapitalquote sinkt von 55,6 auf 54,0 Prozent ebenfalls weitgehend sondereffektbedingt.

Insgesamt zeigt sich: Trotz einzelner Sondereffekte steht Thalwil finanziell weiterhin solide und gut abgestützt da.

Eigenwirtschaftsbetriebe

Die Eigenwirtschaftsbetriebe – mit Ausnahme der Wasser-versorgung und der Siedlungsentwässerung – schliessen mit einem Aufwandüberschuss ab, der durch Entnahmen aus den Spezialfinanzierungen gedeckt wird. Die Wasser-versorgung und die Siedlungsentwässerung erzielen hingegen einen Ertragsüberschuss, der ihren Spezialfinanzierungen zugewiesen wird. Beim Gasbetrieb fällt der Aufwandüberschuss im Vergleich zum Budget und zu den Vorjahren besonders gering aus.

Ein unerwartetes Geschenk: das Vermächtnis Etzliberg

Ein besonders erfreulicher Moment im Jahr 2025 war ein grosszügiges Vermächtnis: Die Liegenschaften Kat.-Nr. 9108 und 8233 (Etzliberg) wurden der Gemeinde testamentarisch überlassen, mit der ausdrücklichen Absicht, dass das Land zum Wohle der Bevölkerung eingesetzt wird. Vorgesehen ist entweder eine Nutzung als Naherholungsraum oder – bei einer späteren Überbauung – die Schaffung von gemeinnützigem Wohnraum für Haushalte mit geringem Einkommen. Aufgrund dieser Zweckbindung gehören die Grundstücke ins Finanzvermögen und werden in einer Sonderrechnung geführt. Bis zur formalen Eigentumsübertragung erscheinen die Liegenschaften als Eventualforderung und wurden somit in der Jahresrechnung 2025 noch nicht aktiviert.

Wir danken an dieser Stelle den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der Gemeindeverwaltung herzlich für ihren Einsatz und ihre wertvolle Arbeit, welche dieses gute Resultat möglich gemacht haben.

Antrag des Gemeinderats

1 Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Thalwil genehmigt.

2 Die Jahresrechnung 2025 der Politischen Gemeinde Thalwil weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	173'894'571.58
	Gesamtertrag	Fr.	170'986'422.66
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	Fr.	-2'908'148.92
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	18'874'593.30
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'889'963.89
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	Fr.	-16'984'629.41
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	9'060'756.84
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	1'042'303.79
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	Fr.	-8'018'453.05
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	318'121'386.93

3 Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dadurch vermindert sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 129'211'261.49.

4 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Thalwil zu genehmigen.

8800, Thalwil, 17. März 2026

Gemeinderat Thalwil

Hansruedi Kölliker, Gemeindepräsident

Pascal Kuster, Gemeindeschreiber

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Thalwil in der vom Gemeinderat am 17. März 2026 beschlossenen Fassung geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	173'894'571.58
	Gesamtertrag	Fr.	170'986'422.66
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	Fr.	-2'908'148.92
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	18'874'593.30
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'889'963.89
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	Fr.	-16'984'629.41
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	9'060'756.84
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	1'042'303.79
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	Fr.	-8'018'453.05
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	318'121'386.93

- 2 Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dadurch vermindert sich der Bilanzüberschuss auf Fr.129'211'261.49.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Thalwil finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu folgender wesentlichen Bemerkung Anlass: Der geforderte Kostendeckungsbeitrag in der schulergänzenden Betreuung (SeB) gemäss der entsprechenden Verordnung wird erneut nicht eingehalten sondern unterschritten.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 5 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Thalwil entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen.

8800 Thalwil, 16. April 2026

Rechnungsprüfungskommission Thalwil

Guido Emmenegger, Präsident

Rudolf Gloor, Aktuar

Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2025 der Politischen Gemeinde Thalwil am 18. Juni 2026 entsprechend dem Antrag des Gemeinderats genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	173'894'571.58
	Gesamtertrag	Fr.	170'986'422.66
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	Fr.	-2'908'148.92
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	18'874'593.30
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'889'963.89
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	Fr.	-16'984'629.41
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	9'060'756.84
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	1'042'303.79
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	Fr.	-8'018'453.05
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	318'121'386.93

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dadurch vermindert sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 129'211'261.49.

8800, Thalwil, 18. Juni 2026
Namens der Gemeindeversammlung Thalwil



Hansruedi Kölliker, Gemeindepräsident



Pascal Kuster, Gemeindeschreiber

Kurzbericht der Revisionsstelle

Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnungsprüfung 2025

der politischen Gemeinde Thalwil

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der politischen Gemeinde Thalwil - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr 2025 sowie dem Anhang, einschliesslich der Erläuterungen zur Rechnungslegung - geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigegefügte Jahresrechnung 2025 den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz [GG; LS 131.1] und Gemeindeverordnung [VGG; LS 131.11]).

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH), insbesondere dem Schweizer Prüfungshinweis 60 «Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung» durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der politischen Gemeinde Thalwil unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten der Vorsteherchaft für die Jahresrechnung

Die Vorsteherchaft ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz und Gemeindeverordnung) und für die internen Kontrollen, die die Vorsteherchaft als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH), insbesondere dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt.

Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzenden beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und dem Prüfungshinweis 60 üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

GemeindeFinanzen.ch GmbH



- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch und erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von den für die Prüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsvorschriften sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Wir kommunizieren mit der Vorsteherschaft und mit der RPK unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Empfehlung

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Thalwil, 26.02.2026

GemeindeFinanzen.ch GmbH



Verena Kamer van Toornburg
Leitende Revisorin
Dipl. Wirtschaftsprüferin



Nataly Stauber
Revisorin
Fachfrau Finanz- und Rechnungswesen mit eidg. Fachausweis

Kennzahlen per 31.12.2025:

Bilanzsumme:	CHF	318'121'386.93
Bilanzüberschuss:	CHF	129'211'261.49
Aufwandüberschuss:	CHF	-2'908'148.92

GemeindeFinanzen.ch GmbH | Albisstrasse 6 | 8800 Thalwil

GemeindeFinanzen.ch GmbH



Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und die Leiterin Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8800 Thalwil, 26.2.2026
Gemeindeverwaltung Thalwil



Thomas Henauer, Finanzvorstand Margrit Keller, Leiterin DLZ Finanzen

Jahresrechnung - Finanzbericht

Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	1'594'300	0.00	1'594'300	-	-
- Aufwandüberschuss	2'908'148.92	0	2'908'148.92	0	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	402'558.16	1'900
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	582'630.99	2'880'000
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	10'990'229.39	10'205'200	9'294'143.95	8'318'200	1'696'085.44	1'887'000
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	451'065.81	3'100	48'507.65	1'200	0.00	0
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	612'236.09	2'899'200	29'605.10	19'200	0.00	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
Selbstfinanzierung	7'920'910.19	8'903'400	6'404'897.58	9'894'500	1'516'012.61	-991'100
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	16'984'629.41	26'286'000	14'875'734.80	22'072'000	2'108'894.61	4'214'000
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-9'063'719.22	-17'382'600	-8'470'837.22	-12'177'500	-592'882.00	-5'205'100
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	47%	34%	43%	45%	72%	-24%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte
 > 100 % ideal
 80 - 100 % gut bis vertretbar
 50 - 80 % problematisch
 0 - 50 % ungenügend

Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Wasserversorgung		Abwasserbeseitigung		Abfallwirtschaft		Abfalllogistik		Gasversorgung	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	23'060.47	0	379'497.69	0	0.00	0	0.00	1'900	0.00	0
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	738'600	0.00	383'300	359'331.59	465'700	198'286.12	0	25'013.28	1'292'400
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	585'070.48	604'500	396'400.00	399'700	20'900.00	27'200	0.00	29'000	693'714.96	826'600
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0
Selbstfinanzierung	608'130.95	-134'100	775'897.69	16'400	-338'431.59	-438'500	-198'286.12	30'900	668'701.68	-465'800
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'360'124.94	2'564'000	603'755.15	800'000	141'217.30	150'000	-149'891.44	60'000	153'688.66	640'000
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-751'993.99	-2'698'100	172'142.54	-783'600	-479'648.89	-588'500	-48'394.68	-29'100	515'013.02	-1'105'800
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	45%	-5%	129%	2%	-240%	-292%	132%	52%	435%	-73%

Erfolgsrechnung

Gestufteter Erfolgsausweis		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30	Personalaufwand	38'375'452.39	39'285'900	37'286'652.43
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	35'712'032.16	36'707'800	36'317'203.97
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	10'808'772.89	10'023'600	10'158'852.90
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	451'065.81	3'100	710'777.85
36	Transferaufwand	84'505'483.32	89'595'900	89'812'398.74
37	Durchlaufende Beiträge	118'800.00	0	233'100.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>169'971'606.57</i>	<i>175'616'300</i>	<i>174'518'985.89</i>
40	Fiskalertrag	106'197'933.34	105'561'400	119'634'432.20
41	Regalien und Konzessionen	81'317.00	60'800	62'701.00
42	Entgelte	31'395'779.88	29'566'200	31'091'975.64
43	Übrige Erträge	602'042.10	798'600	701'068.75
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	612'236.09	2'899'200	2'484'245.28
46	Transferertrag	24'389'012.28	34'057'000	34'504'394.31
47	Durchlaufende Beiträge	118'800.00	0	233'100.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>163'397'120.69</i>	<i>172'943'200</i>	<i>188'711'917.18</i>
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-6'574'485.88	-2'673'100	14'192'931.29
34	Finanzaufwand	1'060'360.54	1'290'300	3'603'912.66
44	Finanzertrag	4'726'697.50	5'557'700	8'846'620.73
	Ergebnis aus Finanzierung	3'666'336.96	4'267'400	5'242'708.07
	Operatives Ergebnis	-2'908'148.92	1'594'300	19'435'639.36
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	2'900'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0	-2'900'000.00
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-2'908'148.92	1'594'300	16'535'639.36
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	2'862'604.47	2'731'600	2'946'959.69
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	2'862'604.47	2'731'600	2'946'959.69
	Total Aufwand	173'894'571.58	179'638'200	183'969'858.24
	Total Ertrag	170'986'422.66	181'232'500	200'505'497.60

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
50	Sachanlagen	18'099'497.83	22'547'000	22'028'148.84
51	Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
52	Immaterielle Anlagen	105'025.87	600'000	9'999.45
54	Darlehen	0.00	0	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	490'000.00	3'300'000	10'463.55
56	Eigene Investitionsbeiträge	180'069.60	79'000	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
Total Investitionsausgaben		18'874'593.30	26'526'000	22'048'611.84
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	177'103.79	0	0.00
61	Rückerstattungen von Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	1'712'860.10	240'000	447'438.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
Total Investitionseinnahmen		1'889'963.89	240'000	447'438.00
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		18'874'593.30	26'526'000	22'048'611.84
Total Investitionseinnahmen		1'889'963.89	240'000	447'438.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen				
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		-16'984'629.41	-26'286'000	-21'601'173.84

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
70	Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen	8'871'653.05	14'220'000	7'774'978.75
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sach- und immateriellen Anlagen	0.00	0	0.00
75	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen aus dem Verwaltungsvermögen	177'103.79	0	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	12'000.00	0	0.00
Total Ausgaben		9'060'756.84	14'220'000	7'774'978.75
80	Verkauf von Sach- und immateriellen Anlagen	41'620.00	0	0.00
82	Beiträge Dritter für Sach- und immaterielle Anlagen	0.00	0	8'083.00
85	Übertragung von Sach- und immateriellen Anlagen ins Verwaltungsvermögen	853'200.00	0	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sach- und immateriellen Anlagen in die Erfolgsrechnung	147'483.79	0	0.00
Total Einnahmen		1'042'303.79	0	8'083.00
Investitionen Finanzvermögen				
Total Ausgaben		9'060'756.84	14'220'000	7'774'978.75
Total Einnahmen		1'042'303.79	0	8'083.00
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-8'018'453.05	-14'220'000	-7'766'895.75

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	25'824'752.02	23'742'619.37
101	Forderungen	40'138'948.23	32'479'147.05
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	768'406.08	575'560.35
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	41'406.67	47'397.55
	Umlaufvermögen	66'773'513.00	56'844'724.32
107	Langfristige Finanzanlagen	418'673.00	411'173.00
108	Sach- und immaterielle Anlagen FV	72'488'157.85	80'494'510.90
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	72'906'830.85	80'905'683.90
Total Finanzvermögen		139'680'343.85	137'750'408.22
140	Sachanlagen VV	167'123'000.06	172'629'105.19
142	Immaterielle Anlagen	190'282.52	162'751.96
144	Darlehen	440'000.00	440'000.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	4'599'662.01	5'089'662.01
146	Investitionsbeiträge	2'023'634.10	2'049'459.55
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	174'376'578.69	180'370'978.71
Total Verwaltungsvermögen		174'376'578.69	180'370'978.71
Total Aktiven		314'056'922.54	318'121'386.93
* Total Anlagevermögen		247'283'409.54	261'276'662.61

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025
200	Laufende Verbindlichkeiten	46'777'635.68	46'350'186.93
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	15'000'000.00	25'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	410'795.09	703'277.49
205	Kurzfristige Rückstellungen	27'791'870.41	21'845'620.35
	Kurzfristiges Fremdkapital	89'980'301.18	93'899'084.77
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	10'000'000.00
208	Langfristige Rückstellungen	20'994'000.00	14'209'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	610'922.03	582'215.58
	Langfristiges Fremdkapital	21'604'922.03	24'791'215.58
	Total Fremdkapital	111'585'223.21	118'690'300.35
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	62'565'211.22	62'385'138.39
291	Fonds im Eigenkapital	887'077.70	934'686.70
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	63'452'288.92	63'319'825.09
294	Finanzpolitische Reserve	6'900'000.00	6'900'000.00
296	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	132'119'410.41	129'211'261.49
	Zweckfreies Eigenkapital	139'019'410.41	136'111'261.49
	Total Eigenkapital	202'471'699.33	199'431'086.58
	Total Passiven	314'056'922.54	318'121'386.93

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2025	Rechnung 2024
Betriebliche Tätigkeit (operative Tätigkeit)			
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-2'908'148.92	16'535'639.36
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	10'990'229.39	10'402'215.82
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	8'124'483.45	-10'178'710.50
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	188'546.03	7'074'794.64
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	-5'990.88	7'411.35
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	-6'600.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sach- und immaterielle Anlagen FV (nicht realisiert)	12'100.00	-1'224'024.55
+/-	Verluste / Gewinne auf Sach- und immaterielle Anlagen FV (realisiert)	135'483.79	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-449'421.21	-17'669'157.55
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	303'482.40	-21'551.75
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-12'731'250.06	8'162'591.57
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-161'170.28	-1'773'467.43
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	2'900'000.00
-	Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierung Eigenleistungen)	-588'913.50	-678'811.75
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)		2'909'430.21	13'530'329.21
Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen			
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-18'874'593.30	-22'048'611.84
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	1'889'963.89	447'438.00
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-16'984'629.41	-21'601'173.84
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	-177'103.79	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	853'200.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	4'299.70	-4'299.70
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	-11'000.00	11'000.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierung Eigenleistungen)	588'913.50	678'811.75
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		-15'726'320.00	-20'915'661.79

Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen		
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	7'500.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-8'006'353.05
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	-12'100.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	-135'483.79
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	177'103.79
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	-853'200.00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen		-8'822'533.05
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit		-24'548'853.05
Finanzierungstätigkeit		
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	10'000'000.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	10'000'000.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-464'682.27
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	21'972.46
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		19'557'290.19
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		-2'082'132.65
Stand Flüssige Mittel per 1.1.		25'824'752.02
Stand Flüssige Mittel per 31.12.		23'742'619.37
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		-2'082'132.65

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich wird gemäss § 119 Abs. 2 GG zeitlich abgegrenzt (GR-Beschluss Nr. 53 vom 14.3.2017)**

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechtzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000** liegt (GR-Beschluss Nr. 53 vom 14.03.2017). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Anhang

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

Auf Handänderungen von Grundstücken in Thalwil, welche gewinnbringend veräussert werden, ist eine Grundstückgewinnsteuer zu bezahlen. Das Datum der Abrechnung dieser Steuer (Realisierung als Ertrag in der Jahresrechnung) kann vom Datum der Handänderung deutlich abweichen. Zur Sicherstellung der Grundstückgewinnsteuern ab Handänderung bis zum Datum der Abrechnung hat die Gemeinde Depotzahlungen erhalten, deren Höhe beträgt 20'937'664.80 Franken per 31. Dezember 2024. Ein Teil dieser erhaltenen Depotzahlungen kann als zukünftiger Ertrag betrachtet werden.

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2024 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)

Bei folgenden Aufgabenbereichen werden Branchenregelungen angewendet (GR-Beschluss Nr. 53. vom 14.3.2017):

Wasser- und Gasversorgung: "Empfehlung zur Finanzierung der Wasserversorgung" W100, Ausgabe 2009, vom Schweizerischen Verein des Gas- und Wasserfaches, SVGW
Abwasserbeseitigung: "Richtlinie über die Finanzierung auf Gemeinde- und Verbandsebene", Ausgabe 1994, Modul IC, vom Verband Schweizer Abwasser- und Gewässerschutzfachleute, VSA

Interne Zinsen

Gemäss Gemeinderatsbeschluss Nr. 177 vom 9. Juli 2024 wird der interne Zinssatz 2024 für alle gemäss § 36 VGG zu verzinsenden Positionen (Guthaben und Schulden) mit 1 % festgelegt. Ab 2025 entspricht der interne Zinssatz bis auf weiteres demjenigen des Kantons Zürich gemäss Orientierungsschreiben des Gemeindeamtes und muss nicht mehr jährlich neu beschlossen werden.

Die Kontokorrente mit den Zweckverbänden ARA Zimmerberg und Seewasserwerk TRKL sowie der einfachen Gesellschaft HTRK werden gemäss GR-Beschluss vom 26.5.2020 zu 0.5 % verzinst; Wert taggenau.

Anhang

Organisationseinheiten

In der Gemeinderechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene (Friedensrichter).

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Betreibungsamt
- Liegenschaftenbuchhaltung der Ziegler Immobilien AG
- Einfache Gesellschaft HTRK

Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- Bootshafen Farbsteig AG

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

Anhang

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
1070	Aktien und Anteilsscheine	15'400.00	0.00	15'400.00
	Aktien ZürichHolz AG, 11 Namenaktien zu Nominal CHF 500	15'400.00	0.00	15'400.00
1071	Verzinsliche Anlagen	10'000.00	-7'500.00	2'500.00
	Darlehen Ruderclub Thalwil, grundpfandgesichert, Laufzeit bis 31.12.2030, 2% p.a.	10'000.00	-7'500.00	2'500.00
1079	Übrige Langfristige Finanzanlagen	393'273.00	0.00	393'273.00
	Anteile Forstbetrieb Landforst GmbH, 40 % der Stammeinlage	16'000.00	0.00	16'000.00
	Anteile Holzkorporation Bannegg, Los 3/26	35'400.00	0.00	35'400.00
	Anteile Landforstkorporation Oberrieden, Anteil 32/156	341'873.00	0.00	341'873.00

Anhang

Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
Kanton Zürich	Rückerstattung Versorgertaxe für Aufenthalte in beitragsberechtigten Zürcher Kinder- und Jugendheimen und in ausserkantonalen IVSE-anerkannten Kinder und Jugendheime, welche die Gemeinden gestützt auf die bisherige, inzwischen aufgehobene Jugendheimgesetzgebung geleistet haben.			ca. Fr. 10.20 Mio.			Die ergänzende Forderung von Fr. 6'033'184.33 aus dem Vorjar, zuzüglich Zinseszins Fr. 4'166'941.02 müssen auf dem Klageweg eingefordert werden.
Vermächtnisgebundene Liegenschaften Kat.-Nr. 9108 und 8233	Die Gemeinde Thalwil wird gemäss öffentlicher letztwilliger Verfügung Eigentümerin der Liegenschaften Kat.-Nr. 9108 (10'174 m2) und 8233 (1'540 m2). Der Eigentumsübertrag ist noch ausstehend. Nach erfolgtem Übergang sind die Grundstücke aufgrund der im Vermächtnis festgelegten Zweckbindung gemäss § 91 Abs. 1 lit. b GG in einer Sonderrechnung zu führen und dem Finanzvermögen zuzuweisen. Beide Liegenschaften sind mit einer lebenslangen Nutzniessung belastet. Während deren Dauer kann die Gemeinde die Grundstücke weder nutzen noch aus ihnen Erträge erzielen. Erst nach Wegfall der Nutzniessung sind die im Vermächtnis genannten Zwecke (Nutzung als Naherholungsraum oder für gemeinnützige Wohnungen) umzusetzen; die Zuordnung zum Finanzvermögen bleibt aufgrund der Zweckbindung bestehen. Für die Bilanzierung ist der Verkehrswert zu ermitteln. Der Landwert kann derzeit noch nicht berechnet werden, da wesentliche Bewertungsgrundlagen fehlen und die Bewertung aufgrund ihrer Komplexität durch Fachpersonen erfolgen muss. Auch der Barwert der Nutzniessung ist fachlich zu bestimmen und wird wertmindernd berücksichtigt. Da mit den Liegenschaften während der Nutzniessung keine Erträge erzielt werden können, erfolgt in dieser Sonderrechnung keine interne Verzinsung.			ca. Fr. 20 Mio.			Bis zum Eigentumsübergang besteht lediglich eine Anwartschaft. Zudem führen die ausstehenden Bewertungen – insbesondere der Landwert und der kapitalisierte Nutzniessungswert – zu erheblichen Bewertungsunsicherheiten.

Anhang

Anlagenspiegel - Finanzvermögen

Sach- und immaterielle Anlagen FV		Buchwert 01.01.2025	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	Buchwert 31.12.2025
1080.0	Grundstücke	22'844'136.15	0.00	-853'200.00	0.00	0.00	21'990'936.15
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	6'906'500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6'906'500.00
1084.0	Gebäude	28'591'000.00	0.00	0.00	0.00	262'235.70	28'853'235.70
1084.1	Grundeigentumsanteile	2'508'800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'508'800.00
1086.0	Mobilien	72'666.85	0.00	0.00	-12'100.00	0.00	60'566.85
1087.0	Anlagen im Bau	11'565'054.85	8'871'653.05	0.00	0.00	-262'235.70	20'174'472.20
1089.0	Übrige Sach- und immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		72'488'157.85	8'871'653.05	-853'200.00	-12'100.00	0.00	80'494'510.90

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Sachanlagen VV												
1400	Grundstücke	4'299'719.20	1'153'200.00	0.00	5'452'919.20	0.00	0.00	-750'816.00	0.00	0.00	-750'816.00	4'702'103.20
1401	Strassen und Verkehrswege	43'716'964.27	1'911'360.82	413'772.15	46'042'097.24	-28'749'104.36	-1'642'275.70	0.00	0.00	0.00	-30'391'380.06	15'650'717.18
1402	Wasserbau	1'188'405.17	-5'151.80	0.00	1'183'253.37	-466'201.89	-23'400.00	0.00	0.00	0.00	-489'601.89	693'651.48
1403	Übrige Tiefbauten	116'145'122.04	1'738'897.21	3'114'066.17	120'998'085.42	-47'661'218.62	-2'615'214.71	0.00	0.00	0.00	-50'276'433.33	70'721'652.09
1404	Hochbauten	192'536'906.97	669'493.91	2'673'379.35	195'879'780.23	-123'146'995.14	-4'593'442.15	0.00	0.00	0.00	-127'740'437.29	68'139'342.94
1405	Waldungen	549'431.80	0.00	0.00	549'431.80	-187'426.93	-13'800.00	0.00	0.00	0.00	-201'226.93	348'204.87
1406	Mobilien VV	12'233'140.30	1'057'989.58	-27'212.35	13'263'917.53	-8'621'977.21	-1'097'789.10	0.00	306'562.36	0.00	-9'413'203.95	3'850'713.58
1407	Anlagen im Bau VV	5'155'480.83	9'464'003.06	-6'201'217.67	8'418'266.22	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8'418'266.22
1409	Übrige Sachanlagen	3'739'210.28	0.00	0.00	3'739'210.28	-3'608'456.65	-26'300.00	0.00	0.00	0.00	-3'634'756.65	104'453.63
Total Sachanlagen		379'564'380.86	15'989'792.78	-27'212.35	395'526'961.29	-212'441'380.80	-10'012'221.66	-750'816.00	306'562.36	0.00	-222'897'856.10	172'629'105.19
Immaterielle Anlagen												
1420	Software	204'349.55	0.00	0.00	204'349.55	-204'349.55	0.00	0.00	0.00	0.00	-204'349.55	0.00
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429	Übrige immaterielle Anlagen	3'918'060.84	18'204.67	0.00	3'936'265.51	-3'727'778.32	-45'735.23	0.00	0.00	0.00	-3'773'513.55	162'751.96
Total Immaterielle Anlagen		4'122'410.39	18'204.67	0.00	4'140'615.06	-3'932'127.87	-45'735.23	0.00	0.00	0.00	-3'977'863.10	162'751.96

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	
Darlehen											
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	440'000.00	0.00	0.00	440'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	440'000.00
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		440'000.00	0.00	0.00	440'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	440'000.00
Beteiligungen, Grundkapitalien											
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	786'913.46	0.00	0.00	786'913.46	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	786'913.46
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmen	2'375'280.00	0.00	0.00	2'375'280.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'375'280.00
1455	Private Unternehmen	1'437'468.55	490'000.00	0.00	1'927'468.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'927'468.55
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		4'599'662.01	490'000.00	0.00	5'089'662.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5'089'662.01

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Investitionsbeiträge												
1460	Bund	1'628'960.20	0.00	0.00	1'628'960.20	-1'314'052.86	-19'100.00	0.00	0.00	0.00	-1'333'152.86	295'807.34
1461	Kantone	3'821'485.30	0.00	0.00	3'821'485.30	-3'780'992.57	-5'741.96	0.00	0.00	0.00	-3'786'734.53	34'750.77
1462	Gemeinden, Zweckverbände	3'550'476.29	180'069.60	27'212.35	3'757'758.24	-2'967'537.56	-95'814.54	0.00	0.00	0.00	-3'063'352.10	694'406.14
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmen	1'693'457.10	0.00	0.00	1'693'457.10	-983'861.30	-35'400.00	0.00	0.00	0.00	-1'019'261.30	674'195.80
1465	Private Unternehmen	4'023'717.75	0.00	0.00	4'023'717.75	-3'922'518.25	-4'300.00	0.00	0.00	0.00	-3'926'818.25	96'899.50
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	1'593'963.30	0.00	0.00	1'593'963.30	-1'319'463.30	-21'100.00	0.00	0.00	0.00	-1'340'563.30	253'400.00
1467	Private Haushalte	1'551'117.15	0.00	0.00	1'551'117.15	-1'551'117.15	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'551'117.15	0.00
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		17'863'177.09	180'069.60	27'212.35	18'070'459.04	-15'839'542.99	-181'456.50	0.00	0.00	0.00	-16'020'999.49	2'049'459.55
Total Verwaltungsvermögen		406'589'630.35	16'678'067.05	0.00	423'267'697.40	-232'213'051.66	-10'239'413.39	-750'816.00	306'562.36	0.00	-242'896'718.69	180'370'978.71

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025	
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)		Stand 31.12.2025
Sachanlagen VV												
1400.0	Grundstücke	4'299'719.20	1'153'200.00	0.00	5'452'919.20	0.00	0.00	-750'816.00	0.00	0.00	-750'816.00	4'702'103.20
1401.0	Strassen und Verkehrswege	43'716'964.27	1'911'360.82	413'772.15	46'042'097.24	-28'749'104.36	-1'642'275.70	0.00	0.00	0.00	-30'391'380.06	15'650'717.18
1402.0	Wasserbau	1'131'256.75	-5'151.80	0.00	1'126'104.95	-461'801.89	-22'300.00	0.00	0.00	0.00	-484'101.89	642'003.06
1403.0	Übrige Tiefbauten	29'612'051.19	1'483'987.75	1'613'681.87	32'709'720.81	-20'347'357.54	-1'090'300.00	0.00	0.00	0.00	-21'437'657.54	11'272'063.27
1404.0	Hochbauten	192'536'906.97	669'493.91	2'673'379.35	195'879'780.23	-123'146'995.14	-4'593'442.15	0.00	0.00	0.00	-127'740'437.29	68'139'342.94
1405.0	Waldungen	549'431.80	0.00	0.00	549'431.80	-187'426.93	-13'800.00	0.00	0.00	0.00	-201'226.93	348'204.87
1406.0	Mobilien VV	11'409'809.20	1'424'765.30	-27'212.35	12'807'362.15	-8'110'698.54	-1'046'832.91	0.00	81'602.00	0.00	-9'075'929.45	3'731'432.70
1407.0	Anlagen im Bau VV	4'832'982.20	7'486'407.22	-4'700'833.37	7'618'556.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7'618'556.05
1409.0	Übrige Sachanlagen	2'087'008.20	0.00	0.00	2'087'008.20	-1'982'211.35	-21'000.00	0.00	0.00	0.00	-2'003'211.35	83'796.85
Total Sachanlagen		290'176'129.78	14'124'063.20	-27'212.35	304'272'980.63	-182'985'595.75	-8'429'950.76	-750'816.00	81'602.00	0.00	-192'084'760.51	112'188'220.12
Immaterielle Anlagen												
1420.0	Software	204'349.55	0.00	0.00	204'349.55	-204'349.55	0.00	0.00	0.00	0.00	-204'349.55	0.00
1421.0	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.0	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.0	Übrige immaterielle Anlagen	3'774'518.55	0.00	0.00	3'774'518.55	-3'662'078.32	-28'335.23	0.00	0.00	0.00	-3'690'413.55	84'105.00
Total Immaterielle Anlagen		3'978'868.10	0.00	0.00	3'978'868.10	-3'866'427.87	-28'335.23	0.00	0.00	0.00	-3'894'763.10	84'105.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025	
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)		Stand 31.12.2025
Darlehen												
1440.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.0	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.0	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	440'000.00	0.00	0.00	440'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	440'000.00
1447.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		440'000.00	0.00	0.00	440'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	440'000.00
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	786'913.46	0.00	0.00	786'913.46	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	786'913.46
1453.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.0	Öffentliche Unternehmen	952'000.00	0.00	0.00	952'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	952'000.00
1455.0	Private Unternehmen	90'468.55	490'000.00	0.00	580'468.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	580'468.55
1456.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		1'829'382.01	490'000.00	0.00	2'319'382.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'319'382.01

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025	
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)		Stand 31.12.2025
Investitionsbeiträge												
1460.0	Bund	1'628'960.20	0.00	0.00	1'628'960.20	-1'314'052.86	-19'100.00	0.00	0.00	0.00	-1'333'152.86	295'807.34
1461.0	Kantone	3'821'485.30	0.00	0.00	3'821'485.30	-3'780'992.57	-5'741.96	0.00	0.00	0.00	-3'786'734.53	34'750.77
1462.0	Gemeinden, Zweckverbände	702'941.10	180'069.60	27'212.35	910'223.05	-411'699.65	-34'800.00	0.00	0.00	0.00	-446'499.65	463'723.40
1463.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.0	Öffentliche Unternehmen	811'304.30	0.00	0.00	811'304.30	-811'304.30	0.00	0.00	0.00	0.00	-811'304.30	0.00
1465.0	Private Unternehmen	4'023'717.75	0.00	0.00	4'023'717.75	-3'922'518.25	-4'300.00	0.00	0.00	0.00	-3'926'818.25	96'899.50
1466.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	1'593'963.30	0.00	0.00	1'593'963.30	-1'319'463.30	-21'100.00	0.00	0.00	0.00	-1'340'563.30	253'400.00
1467.0	Private Haushalte	1'551'117.15	0.00	0.00	1'551'117.15	-1'551'117.15	0.00	0.00	0.00	0.00	-1'551'117.15	0.00
1468.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469.0	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		14'133'489.10	180'069.60	27'212.35	14'340'771.05	-13'111'148.08	-85'041.96	0.00	0.00	0.00	-13'196'190.04	1'144'581.01
Total Verwaltungsvermögen												
		310'557'868.99	14'794'132.80	0.00	325'352'001.79	-199'963'171.70	-8'543'327.95	-750'816.00	81'602.00	0.00	-209'175'713.65	116'176'288.14

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserversorgung		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025	
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)		Stand 31.12.2025
Sachanlagen VV												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	33'245'721.95	86'925.88	1'004'659.02	34'337'306.85	-5'432'627.09	-437'699.75	0.00	0.00	0.00	-5'870'326.84	28'466'980.01
1404.1	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	448'479.30	8'076.08	0.00	456'555.38	-286'318.31	-50'956.19	0.00	0.00	0.00	-337'274.50	119'280.88
1407.1	Anlagen im Bau VV	49'186.84	1'265'122.98	-1'004'659.02	309'650.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	309'650.80
1409.1	Übrige Sachanlagen	388'114.30	0.00	0.00	388'114.30	-388'114.30	0.00	0.00	0.00	0.00	-388'114.30	0.00
Total Sachanlagen		34'131'502.39	1'360'124.94	0.00	35'491'627.33	-6'107'059.70	-488'655.94	0.00	0.00	0.00	-6'595'715.64	28'895'911.69
Immaterielle Anlagen												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Immaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserversorgung		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025	
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)		Stand 31.12.2025
Darlehen												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1	Öffentliche Unternehmen	660'766.00	0.00	0.00	660'766.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	660'766.00
1455.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		660'766.00	0.00	0.00	660'766.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	660'766.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserversorgung		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025	
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)		Stand 31.12.2025
Investitionsbeiträge												
1460.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1	Gemeinden, Zweckverbände	2'847'535.19	0.00	0.00	2'847'535.19	-2'555'837.91	-61'014.54	0.00	0.00	0.00	-2'616'852.45	230'682.74
1463.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1	Öffentliche Unternehmen	882'152.80	0.00	0.00	882'152.80	-172'557.00	-35'400.00	0.00	0.00	0.00	-207'957.00	674'195.80
1465.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469.1	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		3'729'687.99	0.00	0.00	3'729'687.99	-2'728'394.91	-96'414.54	0.00	0.00	0.00	-2'824'809.45	904'878.54
Total Verwaltungsvermögen		38'521'956.38	1'360'124.94	0.00	39'882'081.32	-8'835'454.61	-585'070.48	0.00	0.00	0.00	-9'420'525.09	30'461'556.23

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Sachanlagen VV												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	57'148.42	0.00	0.00	57'148.42	-4'400.00	-1'100.00	0.00	0.00	0.00	-5'500.00	51'648.42
1403.1	Übrige Tiefbauten	22'856'148.82	27'516.28	495'725.28	23'379'390.38	-5'941'001.26	-377'900.00	0.00	0.00	0.00	-6'318'901.26	17'060'489.12
1404.1	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1407.1	Anlagen im Bau VV	34'325.35	558'034.20	-495'725.28	96'634.27	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	96'634.27
1409.1	Übrige Sachanlagen	679'314.90	0.00	0.00	679'314.90	-679'314.90	0.00	0.00	0.00	0.00	-679'314.90	0.00
Total Sachanlagen		23'626'937.49	585'550.48	0.00	24'212'487.97	-6'624'716.16	-379'000.00	0.00	0.00	0.00	-7'003'716.16	17'208'771.81
Immaterielle Anlagen												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	143'542.29	18'204.67	0.00	161'746.96	-65'700.00	-17'400.00	0.00	0.00	0.00	-83'100.00	78'646.96
Total Immaterielle Anlagen		143'542.29	18'204.67	0.00	161'746.96	-65'700.00	-17'400.00	0.00	0.00	0.00	-83'100.00	78'646.96

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
		Stand	Zugänge (+)	Umglieder-	Stand	Stand	Planm.	Ausserplanm.	Abgänge (+)	Umglieder-	Stand	
		01.01.2025	Abgänge (-)	ungen (+/-)	31.12.2025	01.01.2025	Abschreib.	Abschr. / WB		ungen (+/-)	31.12.2025	
Darlehen												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1	Öffentliche Unternehmen	762'514.00	0.00	0.00	762'514.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	762'514.00
1455.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		762'514.00	0.00	0.00	762'514.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	762'514.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasserbeseitigung		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Investitionsbeiträge												
1460.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469.1	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen		24'532'993.78	603'755.15	0.00	25'136'748.93	-6'690'416.16	-396'400.00	0.00	0.00	0.00	-7'086'816.16	18'049'932.77

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallbeseitigung		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Sachanlagen VV												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	326'595.89	141'217.30	0.00	467'813.19	-17'700.00	-15'600.00	0.00	0.00	0.00	-33'300.00	434'513.19
1404.1	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409.1	Übrige Sachanlagen	52'956.78	0.00	0.00	52'956.78	-27'000.00	-5'300.00	0.00	0.00	0.00	-32'300.00	20'656.78
Total Sachanlagen		379'552.67	141'217.30	0.00	520'769.97	-44'700.00	-20'900.00	0.00	0.00	0.00	-65'600.00	455'169.97
Immaterielle Anlagen												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Immaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallbeseitigung		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Darlehen												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfallbeseitigung		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Investitionsbeiträge												
1460.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469.1	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen		379'552.67	141'217.30	0.00	520'769.97	-44'700.00	-20'900.00	0.00	0.00	0.00	-65'600.00	455'169.97

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Gas		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025	
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)		Stand 31.12.2025
Sachanlagen VV												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	30'104'604.19	-750.00	0.00	30'103'854.19	-15'922'532.73	-693'714.96	0.00	0.00	0.00	-16'616'247.69	13'487'606.50
1404.1	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1407.1	Anlagen im Bau VV	238'986.44	154'438.66	0.00	393'425.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	393'425.10
1409.1	Übrige Sachanlagen	531'816.10	0.00	0.00	531'816.10	-531'816.10	0.00	0.00	0.00	0.00	-531'816.10	0.00
Total Sachanlagen		30'875'406.73	153'688.66	0.00	31'029'095.39	-16'454'348.83	-693'714.96	0.00	0.00	0.00	-17'148'063.79	13'881'031.60
Immaterielle Anlagen												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Immaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Gas		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Darlehen												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1	Private Unternehmen	1'347'000.00	0.00	0.00	1'347'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'347'000.00
1456.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		1'347'000.00	0.00	0.00	1'347'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'347'000.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Gas		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Investitionsbeiträge												
1460.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469.1	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen		32'222'406.73	153'688.66	0.00	32'376'095.39	-16'454'348.83	-693'714.96	0.00	0.00	0.00	-17'148'063.79	15'228'031.60

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfalllogistik		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025	
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)		Stand 31.12.2025
Sachanlagen VV												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1404.1	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	374'851.80	-374'851.80	0.00	0.00	-224'960.36	0.00	0.00	224'960.36	0.00	0.00	0.00
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		374'851.80	-374'851.80	0.00	0.00	-224'960.36	0.00	0.00	224'960.36	0.00	0.00	0.00
Immaterielle Anlagen												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Immaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfalllogistik		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen					Buchwert 31.12.2025	
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)		Stand 31.12.2025
Darlehen												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfalllogistik		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025
		Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	
Investitionsbeiträge												
1460.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1	Öffentliche Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1	Private Unternehmen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469.1	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen		374'851.80	-374'851.80	0.00	0.00	-224'960.36	0.00	0.00	224'960.36	0.00	0.00	0.00

Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform / Vertragsform	Rechnungs- legungsnorm	Tätigkeitsgebiet / Funktion	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2025
Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen (1452)										
Bootshafen Farbsteig AG, Thalwil	AG	OR	Betreiben Thalwiler Sportboothafen Farbsteig	100'000	52.00%	3/5	52.00%	keine	52'000.00	52'000.00
EnergiNova AG, Rapperswil-Jona (ehemals Erdgas Regio AG)	AG	OR	Erdgasbeschaffung und Beteiligungen am Verteilnetz	26'293'000	5.11%	0/10	5.24%	keine	1'344'000.00	1'344'000.00
Genossenschaft VSG ASIG, Zürich	Genossenschaft	OR	Förderung und Koordination der Gasversorgung			0/13	0.00%	keine	3'000.00	3'000.00
Libérale Baugenossenschaft Thalwil, Thalwil	Genossenschaft	OR	Erstellen preisgünstiger Wohnungen in Thalwil	543'000	1.84%	0/6	1.84%	keine	10'000.00	10'000.00
Zimmerberg Informatik AG, Horgen	AG	OR	Informatik-Dienstleistungen für Gemeinden	2'000'000	45.00%	2/5	45.00%	keine	900'000.00	900'000.00
Zweckverband Seewasserwerk TRKL, Thalwil	ZV	HRM 2	Betrieb des Seewasserwerkes in Rüschlikon	–	40.33%	3/9	1/4	keine	660'765.00	660'766.00
Zweckverband Soziales Netz Bezirk Horgen (SNH)	ZV	HRM 2	Soziale Dienstleistungen für Jugendliche und Erwachsene	–	17.20%	1/7	13.33%	keine	117'908.00	117'908.00
Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg (ZVZZ)	ZV	HRM 2	Unterstützung Bevölkerung bei der Bewältigung von Katastrophen und Notlagen	–	14.47%	1/5	2/14	keine	36'467.56	36'467.56
Zweckverband Berufswahlschule Bezirk Horgen (BWS)	ZV	HRM 2	Regionales Zentrum für Berufswahl und Berufsvorbereitung	–	14.71%	1/7	11.11%	keine	15'779.67	15'779.67
Zweckverband Heilpädagogische Schule Waidhöchi (HPS)	ZV	HRM 2	Sonderschule (Tagesschule) gemäss Volksschulgesetz	–	21.99%	0/3	1/7	keine	616'758.23	616'758.23
Zweckverband ARA Sihltal	ZV	HRM 2	Betrieb der ARA Adliswil	–	9.03%	1/6	1/3	keine	762'514.00	762'514.00
Wärme Thalwil AG (in Gründung)	AG	OR	Erweiterung Wärmeverbund ARA zusammen mit der EKZ	offen	prov. 49%	offen	offen	offen	570'468.55	570'468.55
Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen										5'089'662.01

Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform / Vertragsform	Rechnungs- legungsnorm	Tätigkeitsgebiet / Funktion	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2025
Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge										
Genossenschaft Hoch-Etzel, Feusisberg	Genossen-schaft	OR	Bewirtschaftung und Verwaltung Berggasthaus und Grundstücke	1'630'000	1.23%	0/11	1.23%	keine	20'000.00	–
Radio- und Fernseh-genossenschaft Zürich und Schaffhausen (RFZ), Zürich	Genossen-schaft	OR	Interessenvertretung der Bevölkerung gegenüber Radio und Fernsehen	428'640	0.05%	0/9	0.05%	keine	200.00	–
Sihltal Zürich Uetliberg Bahn SZU AG, Zürich	AG	OR	Marktverantwortliches Verkehrsunternehmen für das Gebiet Zimmerberg	10'003'800	0.80%	0/7	0.80%	keine	78'000.00	–
Skilift AG Schwellbrunn, Schwellbrunn	AG	OR	Betrieb lokaler Skilifte	60'000	0.33%	0/8	0.33%	keine	1'000.00	–
Zürichsee-Schiffahrts-gesellschaft AG (ZSG), Zürich	AG	OR	Betrieb der Personenschiffahrt auf Zürichsee und Limmat	11'000'000	2.97%	1/7	2.97%	keine	327'200.00	–
Schulpsychologischer Dienst des Bezirktes Horgen, Horgen	ZV	HRM 2	Führung eines schul- psychologischen Dienstes	–	–	1/12	1/12	keine	–	–
Seerettungsdienst, Horgen	einfache Gesellschaft	OR	Seerettungsdienst	–	–	1/4	–	keine	–	–
Serata, Stiftung für das Alter, Thalwil	Stiftung	OR	Alterswohnungen, Alters- und Pflegeheim	–	–	4/9	– ehen gem. LV	–	–	–
Wasserversorgung HTRK, Thalwil	einfache Gesellschaft	OR	Trinkwasserversorgung aus den Quellen des Bibertales	–	35.00%	2/8	35.00%	keine	–	–
Zürcher Planungsgruppe Zimmerberg (ZPZ), Thalwil	ZV	HRM 2	Regionales Planungsorgan	–	–	1/5	1/9	keine	–	–
Zweckverband ARA Zimmerberg, Thalwil	ZV	HRM 2	Betrieb der ARA Zimmerberg (Thalwil)	–	–	2/6	1/4	keine	–	–
Entsorgung Zimmerberg, Horgen	ZV	HRM 2	Kehrichtverwertung und -Verbrennung in der regionalen KVA	–	–	1/9	3/20	keine	–	–

Anhang

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
2010	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten gegenüber PostFinance	5'000'000.00	-5'000'000.00	25'000'000.00
	Vorschüsse PostFinance, Laufzeit bis 23.01.2025, 0.79 % p.a.	5'000'000.00	-5'000'000.00	0.00
	Feste Vorschüsse PostFinance, Laufzeit bis 12.02.2026 0.46 % p.a.	0.00	25'000'000.00	25'000'000.00
2014	Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten	10'000'000.00	-10'000'000.00	0.00
	Rückzahlung Stiftung Auffangeinrichtung BVG, Zürich, Laufzeit am 21.3.2025, 0 % p.a.	10'000'000.00	-10'000'000.00	0.00
2064	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	10'000'000.00	10'000'000.00
	Swissquote Bank AG, Gland, Laufzeit 21.3.2025 - 21.3.2027, 0.70 % p.a.	0.00	10'000'000.00	10'000'000.00
	Fälligkeitsstatistik Langfristige Finanzverbindlichkeiten:			
	1 bis 2 Jahre			25'000'000.00
	2 bis 5 Jahre			
	über 5 Jahre			0.00
	Total			25'000'000.00
	Gewichteter Durchschnittszinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			0.70%

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
EnergiNova AG (ehem. Erdgas Regio AG)	Vertragliche Verpflichtung zur Abnahme von Gas	31.12.2025 (EnergiNova AG 28.1.26)		3'909'881.00	Städte, Gemeinden u. Energieversorger		12'208'530.85
Serata, Stiftung für das Alter, Thalwil	Verpflichtung zur Gewährung von Darlehen (GRB 26.4.2005)						-
Pensionskasse der Gemeinde Thalwil, Thalwil	Gemeinde-Garantie bei massiver Unterdeckung					Deckungsgrad 31.12.2024: 117 %	-
Mietzinskautionen DLZ Soziales	Offene Garantiererklärungen:	31.12.2025		311'154.00			
Wohnbauland Etzliberg	Bei einer Überbauung von Kat.Nr. 8948 und Gebrauch des Mitbenutzungsrechtes der Tiefgarage auf Kat.Nr. 9610 + 9607, Etzliberg, sind laut Dienstbarkeit an Peter Hotz						
	- anteilige Baukosten zu zahlen			47'500.00			-
	- damalige Entschädigung für das Überbaurecht zurückzuzahlen			10'000.00			-

Anhang

Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten
Operatives Leasing				
Murotex AG, Thalwil	Multifunktionsgeräte (Kopierer, Fax, Scan usw.)		Diverse Laufzeiten	0.00
Graphax AG, Dietikon	Multifunktionsgeräte (Kopierer, Fax, Scan usw.)		31.01.2026	1'104.00
Operatives Leasing (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				
Total				1'104.00

Anhang

Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	1'148'597.41	22'360.94	0.00	0.00	0.00	1'170'958.35	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	B
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	35'500.00	0.00	-35'500.00	0.00	0.00	0.00	
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	C
2059	Übrige Rückstellungen (Finanzausgleich)	26'607'773.00	20'674'662.00	0.00	-26'607'773.00	0.00	20'674'662.00	
Total kurzfristige Rückstellungen		27'791'870.41	20'697'022.94	-35'500.00	-26'607'773.00	0.00	21'845'620.35	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2025
A	Auflösung Abgrenzung Ferien- und Überzeitguthaben der Mitarbeitenden		1'170'958.35
B	Verwendung Rückstellung für Abschlussrechnung MiGeL		0.00
C	Im Jahr 2026 geschuldeter Ressourcenausgleich (basierend auf der Steuerertragskraft im Rechnungsjahr 2024)		20'674'662.00
Total kurzfristige Rückstellungen			21'845'620.35

Anhang

Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2025	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2025	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089.00	Übrige Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089.20	Langfr. Rückstell. Finanz- und Lastenausgleich	20'994'000.00	14'209'000.00	-319'338.00	0.00	-20'674'662.00	14'209'000.00	A
Total langfristige Rückstellungen		20'994'000.00	14'209'000.00	-319'338.00	0.00	-20'674'662.00	14'209'000.00	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2025
A	Im Jahr 2027 geschuldeter Ressourcenausgleich (basierend auf der Steuerertragskraft im Rechnungsjahr 2025)		14'209'000.00 0.00
Total langfristige Rückstellungen			14'209'000.00

Anhang

Eigenkapitalnachweis

Veränderungen		Stand	Umbuchung	Spezialfinanzierungen		Fonds		Rücklagen / orfinanzierungen			Finanzpolitische		Marktwertreserve	Ertragsü.	Jahresergebnis	Stand
		01.01.2025	Vorjahresergebnis Veränderung	im Eigenkapital Einlage Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Reserve	Finanzinstrumente Veränderung	Aufwandü.		31.12.2025	
2900	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	62'565'211.22		402'558.16	-582'630.99											62'385'138.39
	Spezialfinanzierung Wasserversorgung	19'982'423.65		23'060.47												20'005'484.12
	Spezialfinanzierung Siedlungsentwässerung	18'751'090.84		379'497.69												19'130'588.53
	Spezialfinanzierung Abfallentsorgung	3'564'682.85			-359'331.59											3'205'351.26
	Spezialfinanzierung Gasversorgung	19'676'083.39			-25'013.28											19'651'070.11
	Spezialfinanzierung Abfalllogistik	590'930.49			-198'286.12											392'644.37
2910	Fonds im Eigenkapital	887'077.70				47'609.00										934'686.70
	Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	887'077.70				47'609.00										934'686.70
2920	Rücklagen der Globalbudgetbereiche															
2930	Vorfinanzierungen															
2940	Finanzpolitische Reserve	6'900'000.00														6'900'000.00
	Finanzpolitische Reserve	6'900'000.00														6'900'000.00
2961	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten															
2990	Jahresergebnis	16'535'639.36													-19'443'788.28	-2'908'148.92
	Jahresergebnis	16'535'639.36													-19'443'788.28	-2'908'148.92
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	115'583'771.05											16'535'639.36			132'119'410.41
	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	115'583'771.05											16'535'639.36			132'119'410.41
	Total	202'471'699.33		402'558.16	-582'630.99	47'609.00							16'535'639.36	-19'443'788.28		199'431'086.58

Anhang

Sonderrechnung

Bezeichnung	Fonds für die Ausbildung Jugendlicher
Konto	2092.03
Zweck	Für Ausbildungsbeiträge an Jugendliche in der Gemeinde Thalwil (1392)

Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital am. 1. Januar	30'863.25		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		231.45
Aufwand	Verwaltungskosten		0.10%	30.85	
	Beiträge an Private			440.00	
Total Aufwand / Ertrag				470.85	231.45
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-239.40

Abschluss

	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	30'863.25
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-239.40
Vermögen Ende Rechnungsjahr	30'623.85

Bilanz per 31.12.2025

	Aktiven	Passiven
Kapital		
Guthaben bei Politischer Gemeinde	30'623.85	
Aktivenüberschuss = Vermögen		30'623.85
Total	30'623.85	30'623.85

Anhang

Sonderrechnung

Bezeichnung	Fonds für soziale Zwecke im Schulbereich
Konto	2092.05
Zweck	Soziale Zwecke im Schulbereich (1791)

Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital am. 1. Januar	61'784.10		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		463.40
Aufwand	Verwaltungskosten		0.10%	61.80	
	Beiträge an Private				
Total Aufwand / Ertrag				61.80	463.40
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					401.60

Abschluss

	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	61'784.10
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	401.60
Vermögen Ende Rechnungsjahr	62'185.70

Bilanz per 31.12.2025

	Aktiven	Passiven
Kapital		
Guthaben bei Politischer Gemeinde	62'185.70	
Aktivenüberschuss = Vermögen		62'185.70
Total	62'185.70	62'185.70

Anhang

Sonderrechnung

Bezeichnung	Fonds für soziale und gemeinnützige Zwecke
Konto	2092.08
Zweck	Freiwillige Sozialhilfe, insbesondere für kranke und invalide Einwohner von Thalwil. Hilfe an Opfer von Unglücksfällen und Gewaltverbrechen (1390)

Erfolgsrechnung 2025				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital am. 1. Januar	12'434.91		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		93.25
Aufwand	Verwaltungskosten		0.10%	12.45	
	Beiträge an Private			2'808.95	
	Beiträge an private Org. ohne Erwerbszweck			-20.00	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				2'801.40	93.25
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-2'708.15

Abschluss		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		12'434.91
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)		-2'708.15
Vermögen Ende Rechnungsjahr		9'726.76

Bilanz per 31.12.2025		Aktiven	Passiven
Kapital			
Guthaben bei Politischer Gemeinde		9'726.76	
Aktivenüberschuss = Vermögen			9'726.76
Total		9'726.76	9'726.76

Anhang

Sonderrechnung

Bezeichnung	Fonds für den Altersausflug
Konto	2092.13
Zweck	Jährlicher Beitrag an die Kosten des Altersausflugs (1391)

Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital am. 1. Januar	31'125.05		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		233.45
Aufwand	Verwaltungskosten		0.10%	31.15	
	Beitrag an Altersausflug			5'000.00	
Total Aufwand / Ertrag				5'031.15	233.45
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-4'797.70

Abschluss

	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	31'125.05
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-4'797.70
Vermögen Ende Rechnungsjahr	26'327.35

Bilanz per 31.12.2025

	Aktiven	Passiven
Kapital		
Guthaben bei Politischer Gemeinde	26'327.35	
Aktivenüberschuss = Vermögen		26'327.35
Total	26'327.35	26'327.35

Anhang

Sonderrechnung

Bezeichnung	Legat Gaston Näf-Schmid, Alterswohnungen
Konto	2092.18
Zweck	Für bestehende oder neue Alterswohnungen (1890)

Erfolgsrechnung 2025

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital am. 1. Januar	76'475.45		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		573.55
		Rückerstattungen und Kostenbeteiligung Dritter			0.00
Aufwand	Verwaltungskosten		0.10%	76.50	
				0.00	
Total Aufwand / Ertrag				76.50	573.55
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					497.05

Abschluss

	Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr	76'475.45
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	497.05
Vermögen Ende Rechnungsjahr	76'972.50

Bilanz per 31.12.2025

	Aktiven	Passiven
Kapital		
Guthaben bei Politischer Gemeinde	76'972.50	
Aktivenüberschuss = Vermögen		76'972.50
Total	76'972.50	76'972.50

Anhang

Sonderrechnung

Bezeichnung	Fonds "Grüne Gräber"
Konto	2092.19
Zweck	Grabbeplantungen und Verschönerung der Friedhofanlage (1552)

Erfolgsrechnung 2025

Aufwand Ertrag

Ertrag	Zinsertrag	Kapital am. 1. Januar	31'150.72		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.75%		233.65
Aufwand	Verwaltungskosten		0.10%	31.15	
	Grabunterhalt			681.10	
Total Aufwand / Ertrag				712.25	233.65
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)					-478.60

Abschluss

Vermögensveränderung

Vermögen Anfang Rechnungsjahr	31'150.72
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-478.60
Vermögen Ende Rechnungsjahr	30'672.12

Bilanz per 31.12.2025

Aktiven Passiven

Kapital		
Guthaben bei Politischer Gemeinde	30'672.12	
Aktivenüberschuss = Vermögen		30'672.12
Total	30'672.12	30'672.12

Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	1'594'300
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	-2'908'148.92

Individuelle Information zum Ausgleich des Budgets unter Berücksichtigung der eigenen kommunalen Haushaltsregeln

Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind.
Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte
> 25 % genügend
< 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
54.3%	52.2%	53.2%	50.8%	50.9%	55.6%	53.5%				52.9%

Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre
Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte
< 5 % genügend
> 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
-1.1%	-0.8%	-0.7%	-0.8%	-0.7%	-0.8%	-0.3%				-0.7%

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde
für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte
> 10 % genügend
< 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
4.8%	8.9%	7.5%	11.5%	11.5%	11.9%	10.6%				9.5%

Anhang

Finanzkennzahlen

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte	
Anzahl Einwohner	18'805	18'700	18'487		
Steuerfuss	78%	78%	83%		
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	6'004	6'037	6'365		
Selbstfinanzierungsgrad	46.6%	33.9%	129.9%	> 100 %	ideal
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				80 - 100 %	gut bis vertretbar
				50 - 80 %	problematisch
				< 50 %	ungenügend
Zinsbelastungsanteil	-0.2%	-0.1%	-0.2%	0 - 4 %	gut
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				4 - 9 %	genügend
				> 9 %	schlecht
Nettoverschuldungsquotient	-21.2%	-	-28.5%	< 100 %	gut
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				100 - 150 %	genügend
				> 150 %	schlecht
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner	-1'014	-	-1'520	< 0 Fr.	Nettovermögen
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				1 - 1'000 Fr.	geringe Verschuldung
				1'001 - 2'500 Fr.	mittlere Verschuldung
				2'501 - 5'000 Fr.	hohe Verschuldung
				> 5'000 Fr.	sehr hohe Verschuldung

Anhang

Kreditrechtliche Angaben

Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss						Rechnung 2025					
Datum	Organ	Brutto Teuerung Total	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Nettoausgaben kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Nettoausgaben kumuliert bis 2025	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
Centralplatz, Landerwerb 18.10.2015	U	Brutto Total	3'200'000.00 3'200'000.00	2031.5000.001	3'201'870.50	300'000.00	0.00	3'501'870.50	-301'870.50		
Centralplatz, Realisierung 18.10.2015	U	Brutto Total	1'700'000.00 1'700'000.00	2031.5010.002	2'497'317.75	14'586.90	0.00	2'511'904.65	-811'904.65		
Schulanlagen Berg und Feld 15.03.2018	GV	Brutto	470'000.00	1821.5040.001, 012,							
29.11.2020	U	Brutto	24'900'000.00	013 u. 5060.006							
29.11.2020	U	Brutto Total	1'230'000.00 26'600'000.00		27'152'238.17	141'422.80	0.00	27'293'660.97	-693'660.97		
Revitalisierung Bönibach, Teil 2 12.09.2019	GV	Brutto Total	730'000.00 730'000.00	1920.5020.001, 6300.001 u. 6310.001	319'699.95	0.00	0.00	319'699.95	410'300.05		
Biogaseinspeisung, Neubau Anlage 24.09.2020	GV	Brutto Total	1'676'000.00 1'676'000.00	2012.5060.001	84'101.75	25'882.85	0.00	109'984.60	1'566'015.40		
Hort/Mittagstisch Oeggisbüel-Oelwiese, Neubau 05.02.2020	LK	Brutto	295'000.00	1821.5040.011 u							
28.11.2021	U	Brutto Total	6'860'000.00 7'155'000.00	.5060.005	1'569'997.00	1'185.85	0.00	1'571'182.85	5'583'817.15		
Sanierung und Entwicklung Friedhof Thalwil 15.05.2022	U	Brutto Total	3'341'000.00 3'341'000.00	1551.5030.000, 001, 002, 003, 004	2'096'006.60	1'285'060.94	0.00	3'381'067.54	-40'067.54		

Verpflichtungskredite

Kreditbeschluss						Rechnung 2025					
Datum	Organ	Brutto Teuerung Total	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Nettoausgaben kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Nettoausgaben kumuliert bis 2025	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
Überbauung Areal "Hofwisen", Neubau (Finanzvermögen)											
18.08.2020	GR	Brutto	1'450'000.00	1840.7040.006, 011							
27.11.2022	U	Brutto	21'940'000.00								
		Total	23'390'000.00		9'708'601.45	8'454'568.15	0.00	18'163'169.60	5'226'830.40		
Überbauung Areal "Hofwisen", Ersatzneubau Scheune (Verwaltungsvermögen)											
27.11.2022	U	Brutto	3'010'000.00	1820.5000.000							
27.11.2022	U	Land	338'800.00	1820.5040.015							
		Total	3'348'800.00		1'262'853.00	835'479.45	0.00	2'098'332.45	1'250'467.55		
Neugestaltung Seeufer Bürger ohne Hafenanlage											
03.03.2024	U	Brutto	10'300'000.00	2031.5020.000, 001, 002							
		Total	10'300'000.00		405'797.00	0.00	0.00	405'797.00	9'894'203.00		
Kunstrasen Spielfeld Brand 2											
19.09.2024	GV	Brutto	1'550'000.00	1831.5030.002, 004							
		Total	1'550'000.00		24'620.00	1'483'958.50	0.00	1'508'578.50	41'421.50		
Aufstockung Annexbau Sonnenberg											
22.09.2024	U	Brutto	4'000'000.00	1821.5040.028, 040							
		Total	4'000'000.00		244'209.35	2'851'851.25	0.00	3'096'060.60	903'939.40		
Wärme Thalwil AG (Beteiligung mit Sacheinlage)											
22.09.2024	U	Brutto	9'025'000.00	2014.5030.000, 2014.5550.000							
		Total	9'025'000.00		209'102.55	490'000.00	0.00	699'102.55	8'325'897.45		
Realisierung Wohnüberbauung Breiteli Nord (Finanzvermögen)											
28.09.2025	U	Brutto	33'895'000.00	1840.7040.016							
		Total	33'895'000.00								
Total			129'910'800.00		48'776'415.07	15'883'996.69	0.00	64'660'411.76	65'250'388.24		

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG). Im Weiteren Ausweis der Kredite, deren Abrechnung von der Gemeindeversammlung abgenommen wird.

UA=Urnenabstimmung, GV=Gemeindeversammlung, GR=Gemeinderat, LK=Liegenschaftenkommission

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

11	Behörden und Präsidiales	
1110	Legislative	Im Jahr 2025 wurden weniger aufwendige Urnenabstimmungen (Bund/Kanton/Gemeinde) durchgeführt als angenommen, was zu einem tieferen Aufwand führte.
1135	Einbürgerungen	2025 lagen die Gebühreneinnahmen durch ordentliche Einbürgerungen um ein Drittel höher.
1140	Ziviler Gemeindeführungsstab	Zusatzmaterial für Notfalltreffpunkte musste angeschafft werden. Hingegen war keine externe Unterstützung für die Durchführung der Stabsübung notwendig.
1150	Abteilungsverwaltung	Diverse Stellvertretungen aufgrund längerer Abwesenheiten von Mitarbeitenden (Abbau Ferien/Gleitzeit/Dienstaltersgeschenk/Mutterschaftsurlaub) führten zu höheren Lohnkosten. Internetauftritt: Tieferer Aufwände, da beim Vorprojekt Relaunch Website mehr Eigenleistung erbracht werden konnte und somit weniger externe Dienstleistungen eingekauft werden mussten. Aufgrund von Büroochaden im DLZ Präsidiales (Neubezug Büros Blumenhof) waren diverse Anschaffungen von Büromobiliar nötig. Es fiel nur wenig bis keine externe Unterstützung an für den Jahresabschluss der Lohnbuchhaltung und Rechtsfälle mit Mitarbeitenden. Das Gesamtprojekt Relaunch Website ging weniger schnell voran als angenommen. Zudem wurde die Einführung von Teams Telefonie verschoben. Die Umsetzung der Massnahmen aus der Digitalisierungsstrategie und dem Massnahmenplan konnte mit tieferen Kosten realisiert werden. Mehr Arbeit wurde in Eigenleistung erbracht.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1155	Umwelt und Nachhaltigkeit	Höhere Kosten aufgrund der Umsetzung eines alternativen Standorts für den Ausbau der öffentlichen Ladeinfrastruktur für E-Fahrzeuge (Armbrustschützenstand statt Parkhaus Obstgarten). Die für ein Pilotprojekt der Umweltkommission budgetierten Mittel wurden nicht benötigt, da im Berichtszeitraum kein geeigneter Pilot ausgewählt und daher kein Projekt umgesetzt wurde. Diverse Mittel unter 3130.00 (Dienstleistungen Dritter), 3130.02 (Mitglieder- und Verbandsbeiträge), 3131.00 (Planungen und Projektierungen Dritter) und 3132.00 (Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.) konnten eingespart werden, da die Arbeit durch interne Ressourcen abgedeckt werden konnte. Es gab massiv höhere Auszahlung von Fördergeldern aus dem Förderprogramm Energie (Periode 2019-2022) und dem Förderprogramm Klima (Periode 2024 bis 2027) als angenommen.
1160	DLZ-übergreifend	Der Gemeinderat sprach zwei Zusatzkredite: für den Ersatz eines defekten Elektro-Fahrzeugs und für die Beseitigung von Schimmel im Archiv des Gemeindehauses. Der Verkauf eines defekten Elektro-Fahrzeugs führte zu einem geringen Erlös. Aufgrund der Verschiebung von Projekt LexGO (Teilrevision Verwaltungsverordnungsrechtspflegegesetz) durch den Regierungsrat des Kantons Zürich von Januar 2026 auf Januar 2027 wurden weniger Vorbereitungsarbeiten getätigt.
1165	Übergreifendes Personal	Eine tiefere Anzahl Stelleninserate und weniger Kosten für aktives Personalmarketing waren nötig.
1180	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe	Die CO2-Verordnung wurde erst im April 2025 rückwirkend beschlossen, weshalb die Rückzahlungen für 2025 erst im Jahr 2026 erfolgen, gemeinsam mit den Rückzahlungen 2026.
1190	Friedensrichter	Höhere Gebühreneinnahmen als angenommen wurden verzeichnet.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

12	DLZ Finanzen	
1210	Abteilungsverwaltung	Das Budget 2025 wurde insgesamt sehr gut eingehalten. Der Personalaufwand fiel aufgrund von Rotationsgewinnen leicht tiefer aus als budgetiert. Bei den Dienstleistungen Dritter kam es zu einer moderaten Budgetüberschreitung. Diese resultierte aus zusätzlichen Leistungen im Zusammenhang mit der Optimierung und Digitalisierung des Finanzreportings sowie der Auswertung von Benchmarking-Daten. Die daraus entstandenen Mehrkosten konnten durch Minderausgaben im Bereich der externen Beratung mehr als kompensiert werden, sodass ein positiver Saldo resultierte. Zudem konnten durch einen höheren Anteil an Eigenleistung als vorgesehen die Kosten für die Neuausschreibung der finanztechnischen Prüfstelle tief gehalten werden.
1211	Steueramt	Das Budget 2025 wurde insgesamt sehr gut eingehalten. Der Personalaufwand fiel aufgrund von Rotationsgewinnen leicht tiefer aus als geplant. Im Bereich Aus- und Weiterbildung kam es aufgrund gezielter Massnahmen zur Teamentwicklung zu einer deutlicheren Budgetüberschreitung. Zusätzlich musste für eine neu besetzte Stelle ungeplant ein weiterer Arbeitsplatz eingerichtet werden. Die daraus entstandenen Mehraufwendungen konnten jedoch durch Einsparungen in anderen Budgetpositionen mehr als kompensiert werden, sodass das Nettoergebnis insgesamt sogar leicht besser ausfiel als budgetiert.
1290	Gemeindesteuern	Das Nettoergebnis bei den Gemeindesteuern liegt rund 1 Million Franken unter Budget. Während die Steuereinnahmen der natürlichen Personen über den Erwartungen lagen, fielen die Gewinnsteuern der juristischen Personen deutlich tiefer aus. Insgesamt resultierte hier ein Minderertrag von rund 6 Millionen Franken, verursacht durch die Anpassung provisorischer Steuerrechnungen der Jahre 2023 bis 2025 an effektiv erzielte Geschäftsergebnisse.
1291	Sondersteuern	Die Grundstückgewinnsteuern liegen rund 1,1 Millionen Franken über Budget. Diese Einnahmen sind traditionell schwierig planbar. Die im Budget 2025 erwartete negative Trendwende gegenüber den Vorjahren wurde bestätigt, auch wenn der effektive Ertrag dank einzelner grösserer Transaktionen dennoch leicht über dem budgetierten Wert liegt.
1292	Ressourcenausgleich	Die Steuerertragskraft der Gemeinde Thalwil liegt unter den budgetierten Erwartungen und deutlich tiefer als im Vorjahr. Gleichzeitig ist das kantonale Mittel stärker angestiegen als ursprünglich angenommen. Durch diese Entwicklungen fällt die Abschöpfung im Ressourcenausgleich in der Rechnung 2025 merklich tiefer aus.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1294	Zinsen	Die Zinswende zeigt deutliche Auswirkungen. Ein bisher zinsfreies Darlehen musste Anfang 2025 durch ein neues ersetzt werden, dies zu einem weiterhin sehr günstigen Zinssatz von unter 1 Prozent. Gleichzeitig konnten saisonale Überschüsse nicht mehr gewinnbringend angelegt werden, da auf kurzfristigen Anlagen teilweise sogar Negativzinsen angefallen wären. Deshalb blieb die Gemeinde mit höheren Guthaben auf den Bankkonten. Die im Frühjahr 2025 abgehaltene Generalversammlung der Zimmerberg Informatik AG (ZII) konnte aufgrund ihres Jahresergebnisses 2024 keine Dividende beschliessen. Der hierfür regulär im Budget 2025 erwartete Ertrag blieb aus, was zu deutlich tieferen Einnahmen und einer spürbaren Budgetabweichung führte.
1296	Finanzvermögen, übriges	Beim Verkauf eines nicht mehr benötigten Kehrtraktors sowie eines Patrouillenfahrzeugs entstand ein Buchverlust von rund 0.15 Millionen Franken. Dieser ergibt sich daraus, dass die Fahrzeuge im Rechnungswesen noch über einen Restbuchwert verfügten, der über dem erzielten Verkaufserlös lag. Der Verlust ist somit rein buchhalterischer Natur und steht nicht im Zusammenhang mit einem ungewöhnlich tiefen Verkaufspreis. Vielmehr widerspiegelt er die Differenz zwischen dem bilanzierten Restwert und dem real am Markt erzielbaren Wert älterer Fahrzeuge.
13	DLZ Soziales	
1322	Familienergänzende Kinderbetreuung FeKB	Seit dem 1. Januar sind alle Kitaplätze subventioniert. Der erwartete Mehrbedarf blieb aus und die Prognosen von Interface waren zu hoch.
1325	Platzierungen Kinder-/Jugend-/Schulheime	Die Verbuchung der Rückerstattung der Versorgertaxen erfolgte bereits im Jahr 2024.
1326	Jugendschutz	Die Kosten für Fremdplatzierungen stiegen nach einem gesetzlich vorgegebenen Kostenverteiler.
1328	Leistungen an Familien	Die Jahresrechnung 2025 verzeichnet leicht gesunkene Ausgaben aufgrund einer Anpassung der Angebote.
1340	Sozialhilfe	Die Budgetierung basierte auf der Entwicklung der Jahre 2021 bis 2023. Eine Aufwandreduktion in dieser Grössenordnung konnte nicht vorhergesehen werden. Zudem ist ein leichter Rückgang der Fallzahlen zu verzeichnen.
1343	Tello - Offene Beratung	Die Inanspruchnahme von Darlehen fiel geringer aus.
1346	Integrationskosten für Flüchtlinge	Resettlement-Flüchtlinge: Das Kontingent wurde im Jahr 2024 erhöht, in der Folge gab es mehr Zuweisungen zu den Angeboten der IAZH. Die Kosten können dem Kanton weiterverrechnet werden (mit Kostendach).
1347	Notwohnungen	Flüchtlinge gemäss Kontingent wurden vom Kanton nicht wie erwartet zugewiesen, daher ergaben sich weniger Mietzinseinnahmen bei gleichzeitigen Aufwänden für Leerstände.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1348	Asylbewerberunterstützung	Die Budgetierung basierte auf der Annahme, dass das Aufnahmekontingent aufgefüllt wird. Der Nettoaufwand entspricht der Budgetierung.
1349	Resettlement	Das Wohncoaching (Dienstleistungen Dritter) war weniger aufwendig als budgetiert. Die Pauschale des Kantons deckt auch Personalkosten, die hier nicht abgebildet werden.
1355	Pflege stationär	Registriert wurde eine deutliche Kostensteigerung in der stationären Pflege aufgrund von mehr Heimeintritten in höheren Pflegestufen.
1356	Pflege ambulant	Es wurde eine deutliche Kostensteigerung in der ambulanten Pflege verzeichnet aufgrund von mehr Leistungsanspruchnahme sowohl bei der öffentlichen Spitex als auch bei privaten Spitexorganisationen.
1361	Ergänzungsleistungen AHV	Die Aufwände im Bereich der Zusatzleistungen zur AHV sowie bei den krankheitsbedingten Kosten stiegen im Vergleich zum Vorjahr, dies bei gleichbleibenden Fallzahlen und trotz ZL-Revision im Jahr 2021. Kostentreiber sind u.a. leicht gestiegene Heimeintritte sowie hohe Mietzinse.
1362	Ergänzungsleistungen IV	Die Kosten stiegen im Bereich der Zusatzleistungen zur IV bei gleichbleibenden Fallzahlen im Vergleich zum Vorjahr. Kostentreiber sind u.a. leicht gestiegene Heimeintritte sowie hohe Mietzinse.
1363	Ergänzungsleistungen IV	Bei den gesetzlich verankerten kantonalen Beihilfen und Zuschüssen verzeichnet die Jahresrechnung 2025 eine Kostensteigerung.
14	DLZ Gemeindeammann und Betreibungsamt	
1411	GABA TRK	Die zunehmende Anzahl an Fällen führt zu höheren Gebühreneinnahmen. Durch das gestiegene Fallvolumen entstehen entsprechend mehr gebührenpflichtige Verfahrensschritte, was sich positiv auf die Ertragsentwicklung auswirkt.
15	DLZ Gesellschaft	
1574	Kulturtag	Versehentlich wurden teilweise die Projektkosten der alle zwei Jahre stattfindenden Kulturtag nicht budgetiert.
16	DLZ Sicherheit	
1620	Feuerwehr	Das Jahr 2025 war einsatzintensiv mit den entsprechenden Folgen beim Materialverschleiss und den Entschädigungen des Feuerwehrpersonals. Zudem waren überdurchschnittlich kostenintensive Geräte aufgrund von Defekten zu ersetzen. Des Weiteren musste das Tanklöschfahrzeug einer grösseren Reparatur unterzogen werden. Es handelte sich dabei um gebundene Kosten.
1693	Seerettungsdienst	Aufgrund eines Defekts musste der Schiffsmotor ausgetauscht werden.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

17	DLZ Bildung	
1710	Abteilungsverwaltung	In der Rechnung 2025 wirkt sich der Beschluss des Gemeinderats über eine Stellenerhöhung von 20 Prozent für zwei Jahre aus, welche per 1. September 2025 in Kraft getreten ist. Die Mitarbeiterumfrage konnte im Jahr 2025 nur teilweise durchgeführt werden. Weiter zeigt sich, dass im Vorjahr das Konto 3133 Informatikdienstleistungen aufgrund fehlender Erfahrungswerte zu tief budgetiert wurde, was sich nun in der Rechnung 2025 entsprechend bemerkbar macht. Zusätzlich fielen Aufwände für die Entwicklung der Software zum Subventionsrechner an. Insgesamt liegt die Abteilungsverwaltung rund 100'000 Franken über Budget.
1711	Schulpflege	In der Rechnung 2025 kam es bei der Schulpflege zu weniger Sitzungen als erwartet. Gleichzeitig ist festzustellen, dass die Rechtsfälle in den vergangenen Jahren kontinuierlich zunahmen und entsprechend zusätzlichen Aufwand verursachten.
1721	Kindergartenstufe Ludretikon-Schwandel	Im Jahr 2025 wurden die Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals sowie der kommunalen Lehrpersonen neu möglichst exakt den Kostenstellen zugewiesen. Dadurch stimmen die budgetierten Beträge nicht in allen Fällen mit dem effektiven Aufwand überein. Für eine korrekte Beurteilung müssen die Kostenstellen des Primar- und Kindergartenbereichs miteinander verglichen werden. Es fielen höhere Vikariatskosten an, wegen des erhöhten Bedarfs an Stellvertretungen, insbesondere aufgrund kurzfristiger Ausfälle und zur Sicherstellung der Unterrichtsqualität. Gleichzeitig lagen die Löhne der kantonalen Lehrpersonen unter Budget. Diese Minderkosten resultierten aus kantonalen Verrechnungen, die tiefer ausfielen als erwartet.
1722	Kindergartenstufe Oeggisbüel-Oelwiese	Im Jahr 2025 wurden die Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals sowie der kommunalen Lehrpersonen neu möglichst exakt den Kostenstellen zugewiesen. Dadurch stimmen die budgetierten Beträge nicht in allen Fällen mit dem effektiven Aufwand überein. Für eine korrekte Beurteilung müssen die Kostenstellen des Primar- und Kindergartenbereichs miteinander verglichen werden. Es fielen höhere Vikariatskosten an, wegen des erhöhten Bedarfs an Stellvertretungen, insbesondere aufgrund kurzfristiger Ausfälle und zur Sicherstellung der Unterrichtsqualität. Gleichzeitig lagen die Löhne der kantonalen Lehrpersonen unter Budget. Diese Minderkosten resultierten aus kantonalen Verrechnungen, die tiefer ausfielen als erwartet.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1723	Kindergartenstufe Schweikrüti	Im Jahr 2025 wurden die Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals sowie der kommunalen Lehrpersonen neu möglichst exakt den Kostenstellen zugewiesen. Dadurch stimmen die budgetierten Beträge nicht in allen Fällen mit dem effektiven Aufwand überein. Für eine korrekte Beurteilung müssen die Kostenstellen des Primar- und Kindergartenbereichs miteinander verglichen werden. Es fielen höhere Vikariatskosten an, wegen des erhöhten Bedarfs an Stellvertretungen, insbesondere aufgrund kurzfristiger Ausfälle und zur Sicherstellung der Unterrichtsqualität. Gleichzeitig lagen die Löhne der kantonalen Lehrpersonen unter Budget. Diese Minderkosten resultierten aus kantonalen Verrechnungen, die tiefer ausfielen als erwartet.
1724	Kindergartenstufe Sonnenberg	Im Jahr 2025 wurden die Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals sowie der kommunalen Lehrpersonen neu möglichst exakt den Kostenstellen zugewiesen. Dadurch stimmen die budgetierten Beträge nicht in allen Fällen mit dem effektiven Aufwand überein. Für eine korrekte Beurteilung müssen die Kostenstellen des Primar- und Kindergartenbereichs miteinander verglichen werden. Gleichzeitig lagen die Löhne der kantonalen Lehrpersonen unter Budget. Diese Minderkosten resultierten aus kantonalen Verrechnungen, die tiefer ausfielen als erwartet.
1741	Primarstufe Ludretikon-Schwandel	Im Jahr 2025 wurden die Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals sowie der kommunalen Lehrpersonen neu möglichst exakt den Kostenstellen zugewiesen. Dadurch stimmen die budgetierten Beträge nicht in allen Fällen mit dem effektiven Aufwand überein. Für eine korrekte Beurteilung müssen die Kostenstellen des Primar- und Kindergartenbereichs miteinander verglichen werden. Es fielen höhere Vikariatskosten an, wegen des erhöhten Bedarfs an Stellvertretungen, insbesondere aufgrund kurzfristiger Ausfälle und zur Sicherstellung der Unterrichtsqualität. Gleichzeitig lagen die Löhne der kantonalen Lehrpersonen unter Budget. Diese Minderkosten resultierten aus kantonalen Verrechnungen, die tiefer ausfielen als erwartet. Ab 2025 wurden die Therapiekosten nicht mehr zentral im Konto Sonderpädagogik geführt, sondern direkt den einzelnen Schulen zugewiesen, um eine höhere Kostenwahrheit sicherzustellen.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1742	Primarstufe Oeggisbüel-Oelwiese	Im Jahr 2025 wurden die Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals sowie der kommunalen Lehrpersonen neu möglichst exakt den Kostenstellen zugewiesen. Dadurch stimmen die budgetierten Beträge nicht in allen Fällen mit dem effektiven Aufwand überein. Für eine korrekte Beurteilung müssen die Kostenstellen des Primar- und Kindergartenbereichs miteinander verglichen werden. Es fielen höhere Vikariatskosten an, wegen des erhöhten Bedarfs an Stellvertretungen, insbesondere aufgrund kurzfristiger Ausfälle und zur Sicherstellung der Unterrichtsqualität. Gleichzeitig lagen die Löhne der kantonalen Lehrpersonen unter Budget. Diese Minderkosten resultierten aus kantonalen Verrechnungen, die tiefer ausfielen als erwartet. Ab 2025 werden zudem die Therapiekosten nicht mehr zentral im Konto Sonderpädagogik geführt, sondern direkt den einzelnen Schulen zugewiesen, um eine höhere Kostenwahrheit pro Schule sicherzustellen.
1743	Primarstufe Schweikrüti	Im Jahr 2025 wurden die Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals sowie der kommunalen Lehrpersonen neu möglichst exakt den Kostenstellen zugewiesen. Dadurch stimmen die budgetierten Beträge nicht in allen Fällen mit dem effektiven Aufwand überein. Für eine korrekte Beurteilung müssen die Kostenstellen des Primar- und Kindergartenbereichs miteinander verglichen werden. Es fielen höhere Vikariatskosten an, wegen des erhöhten Bedarfs an Stellvertretungen, insbesondere aufgrund kurzfristiger Ausfälle und zur Sicherstellung der Unterrichtsqualität. Die Löhne der kantonalen Lehrpersonen lagen über Budget. Ursache dafür sind höhere kantonale Verrechnungen als erwartet, insbesondere Mehrkosten für kantonale Vikariate sowie ein Wechsel im Lehrkörper als zusätzlicher Kostentreiber. Ab 2025 werden die Therapiekosten nicht mehr zentral im Konto Sonderpädagogik geführt, sondern direkt den einzelnen Schulen zugewiesen, um eine höhere Kostenwahrheit pro Schule zu gewährleisten.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1744	Primarstufe Sonnenberg	Im Jahr 2025 wurden die Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals sowie der kommunalen Lehrpersonen neu möglichst exakt den Kostenstellen zugewiesen. Dadurch stimmen die budgetierten Beträge nicht in allen Fällen mit dem effektiven Aufwand überein. Für eine korrekte Beurteilung müssen die Kostenstellen des Primar- und Kindergartenbereichs miteinander verglichen werden. Der Aufwand für kommunale Vikariate fiel gegenüber Budget tiefer aus, da weniger Stellvertretungen erforderlich waren. Des Weiteren konnte die Schule dank sorgfältigem Mitteleinsatz zusätzliche Einsparungen erzielen. Gleichzeitig lagen die Löhne der kantonalen Lehrpersonen unter Budget. Diese Minderkosten resultierten aus kantonalen Verrechnungen, die tiefer ausfielen als erwartet. Ab 2025 werden die Therapiekosten nicht mehr zentral im Konto Sonderpädagogik geführt, sondern direkt den einzelnen Schulen zugewiesen, um eine höhere Kostenwahrheit pro Schule sicherzustellen.
1751	Sekundarstufe	Im Jahr 2025 verzeichnete die Sekundarschule tiefere Ausgaben für Lehrmittel, da im Vergleich zum Budget weniger Klassen geführt wurden. Ab 2025 wurden zudem die Therapiekosten nicht mehr zentral im Konto Sonderpädagogik geführt, sondern direkt den jeweiligen Schulen zugewiesen, um eine höhere Kostenwahrheit pro Schule sicherzustellen. Der Aufwand fällt hierbei in der Sekundarschule besonders hoch aus, da die Therapien extern durchgeführt werden. Im Jahr 2025 besuchten mehr Schülerinnen und Schüler als angenommen die Berufswahlschule. Gleichzeitig wechselten mehr Jugendliche ans Gymnasium als ursprünglich budgetiert.
1760	Volksschule Allgemeines	Die Lohnkosten lagen im Jahr 2025 über Budget. Gründe dafür waren ein Vaterschaftsurlaub, ausbezahlte Überstunden in der Fachstelle Medien & ICT sowie eine vom Gemeinderat beschlossene Pensumserhöhung in der Fachstelle Sonderpädagogik. Die Wintersportlager verursachten im Jahr 2025 höhere Aufwände, da ein Standortwechsel zu deutlich steigenden Lagerkosten führte. Die Transportkosten zu den Sonderschulen fielen im Jahr 2025 tiefer aus. Gründe dafür sind eine insgesamt geringere Anzahl notwendiger Fahrten sowie die vermehrte Nutzung des öffentlichen Verkehrs durch die Kinder.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1763	Sonderschulung	Im Jahr 2025 mussten nur vereinzelt individuelle Schulungen ausserhalb der Regelklasse organisiert werden, die Zahl ist rückläufig. Im Budget 2025 wurden verschiedene Positionen nicht korrekt zugeordnet. Ein Vergleich mit den Vorjahreszahlen zeigt jedoch, dass der effektive Aufwand nahezu identisch geblieben ist. Durch die korrekte Verbuchung auf den entsprechenden Konten ergibt sich nun der gleiche Betrag wie im Vorjahr. Ein nicht budgetierter Gemeindeanteil für Sonderschulungen führte zu höherem Aufwand. Ebenfalls werden erst seit 2025 die Beiträge an Privatschulen ordnungsgemäss an dieser Stelle geführt. Diese Korrekturen und Verbuchungsanpassungen erklären die Differenz von rund 500'000 Franken zum Budget. Verglichen mit der Rechnung 2024 liegt der effektive Aufwand jedoch rund 350'000 Franken tiefer, was auf die rückläufigen Schulungen ausserhalb der Regelklassen sowie die korrektere und einheitlichere Verbuchung verschiedener Leistungen zurückzuführen ist.
1766	Musikschule Thalwil-Oberrieden (MTO)	Im Jahr 2025 sind die Schülerzahlen gestiegen und damit auch die Lohnkosten. Parallel dazu sind auch die Kursgelder gestiegen, so dass der Kostendeckungsgrad eingehalten werden konnte.
1770	Schulgesundheitsdienst	Im Jahr 2025 wurde eine höhere Anzahl an Untersuchungen und Schulungen durchgeführt, die vollständig gemäss den geltenden Vorgaben umgesetzt wurden. Insbesondere die Schulzahnuntersuchungen sowie die präventiven Schulungen verzeichneten einen spürbaren Anstieg. Dieser Mehraufwand führte zu zusätzlichen Leistungsstunden und damit verbunden zu höheren Kosten.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1781	Tagesstrukturen Ludretikon-Schwandel	Die Erträge der Betreuungseinheit Ludretikon-Schwandel fielen im Jahr 2025 um 0,11 Millionen Franken tiefer aus als budgetiert. Dieser Minderertrag ist darauf zurückzuführen, dass die Belegungszahlen zum Zeitpunkt der Budgeterstellung noch mit Unsicherheiten behaftet waren und auf Annahmen basierten. Per Schuljahresbeginn 2025/26 kam es ausserdem zu einer Umverteilung der Schülerinnen und Schüler und es zeigte sich eine leicht rückläufige Gesamtnachfrage nach Betreuungsplätzen. Gleichzeitig lagen die Ausgaben um 0,38 Millionen Franken unter dem budgetierten Wert. Dies ist im Wesentlichen auf die veränderte Nachfrage sowie auf strukturelle Anpassungen im Betrieb zurückzuführen. Für die Betreuungseinheit Ludretikon-Schwandel ergibt sich im Jahr 2025 ein Gemeindeanteil von 0,65 Millionen Franken, was einem Kostendeckungsgrad von 68,4 Prozent entspricht. Der Kostendeckungsgrad der gesamten Schulergänzenden Betreuung liegt bei 60,3 Prozent und bleibt damit unter dem vorgegebenen Zielwert von 67,0 Prozent. Die aufgezeigten Abweichungen erklären sich damit überwiegend durch die tatsächliche Nachfrageentwicklung und die beschriebenen organisatorischen Veränderungen. Sie spiegeln die dynamischen Rahmenbedingungen wider, in denen sich die schulergänzende Betreuung bewegt.
------	--------------------------------------	--

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1782	Tagesstrukturen Oeggisbüel-Oelwiesen	Die Erträge der Betreuungseinheit Oeggisbüel-Oelwiese fielen im Jahr 2025 um 0,33 Millionen Franken tiefer aus als budgetiert. Dieser Minderertrag ist darauf zurückzuführen, dass die Belegungszahlen zum Zeitpunkt der Budgeterstellung noch mit Unsicherheiten behaftet waren und auf Annahmen basierten. Per Schuljahresbeginn 2025/26 kam es ausserdem zu einer Umverteilung der Schülerinnen und Schüler: Die Schülerinnen und Schüler werden seit dem Schuljahr 2024/25 nicht mehr in ihren ehemaligen Standorten, sondern im Sonnenberg und im Reformierten Kirchengemeindehaus betreut. Auch zeigte sich eine leicht rückläufige Gesamtnachfrage nach Betreuungsplätzen. Gleichzeitig lag der Aufwand um 0,12 Millionen Franken unter dem budgetierten Wert. Dies ist im Wesentlichen auf die veränderte Nachfrage sowie auf strukturelle Anpassungen im Betrieb zurückzuführen. Für die Betreuungseinheit Oeggisbüel-Oelwiese ergibt sich im Jahr 2025 ein Gemeindeanteil von 0,94 Millionen Franken, was einem Kostendeckungsgrad von 50,7 Prozent entspricht. Der Kostendeckungsgrad der gesamten Schulergänzenden Betreuung liegt bei 60,3 Prozent und bleibt damit unter dem vorgegebenen Zielwert von 67,0 Prozent. Diese Entwicklungen lassen sich vor allem durch die veränderte Nachfrage und die genannten strukturellen Anpassungen erklären und entsprechen den dynamischen Rahmenbedingungen innerhalb der Schulergänzenden Betreuung.
------	--------------------------------------	--

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1783	Tagestrukturen Schweikrüti	Die Erträge der Betreuung Gattikon fielen im Jahr 2025 um 0,13 Millionen Franken tiefer aus als budgetiert. Dieser Minderertrag ist darauf zurückzuführen, dass die Belegungszahlen zum Zeitpunkt der Budgeterstellung noch mit Unsicherheiten behaftet waren und auf Annahmen basierten. Zudem zeigte sich per Schuljahresbeginn 2025/26 eine leicht rückläufige Gesamtnachfrage nach Betreuungsplätzen. Gleichzeitig konnten einige Aufwände reduziert werden. Einzig der Aufwand für die Löhne lag um 0,10 Millionen Franken über dem budgetierten Wert. Die höheren Personalkosten sind im Wesentlichen auf eine insgesamt verbesserte personelle Ausstattung zurückzuführen. Durch qualifiziertere Rekrutierungen und strukturelle Anpassungen in den Leitungsfunktionen verfügt der Betreuungsstandort über mehr fachkundiges Personal. Zudem startete die Betreuung Gattikon im Schuljahr 2025/26 erstmals mit vollständiger Personalbesetzung. Für die kleinste Betreuungseinheit (Gattikon) ergibt sich im Jahr 2025 ein Gemeindeanteil von 0,58 Millionen Franken, was einem Kostendeckungsgrad von 47,6 Prozent entspricht. Der Kostendeckungsgrad der gesamten Schulergänzenden Betreuung liegt bei 60,3 Prozent und bleibt damit unter dem vorgegebenen Zielwert von 67,0 Prozent. Diese Entwicklungen lassen sich vor allem durch die veränderte Nachfrage und die genannten strukturellen Anpassungen erklären und entsprechen den dynamischen Rahmenbedingungen innerhalb der schulergänzenden Betreuung.
------	----------------------------	---

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1784	Tagestrukturen Sonnenberg	Die Erträge der Betreuungseinheit Sonnenberg fielen im Jahr 2025 um 0,05 Millionen Franken tiefer aus als budgetiert. Dieser Minderertrag ist darauf zurückzuführen, dass die Belegungszahlen zum Zeitpunkt der Budgeterstellung noch mit Unsicherheiten behaftet waren und auf Annahmen basierten. Per Schuljahresbeginn 2025/26 kam es ausserdem zu einer Umverteilung der Schülerinnen und Schüler und es zeigte sich eine leicht rückläufige Gesamtnachfrage nach Betreuungsplätzen. Gleichzeitig lagen die Ausgaben um 0,21 Millionen Franken unter dem budgetierten Wert. Dies ist im Wesentlichen auf die veränderte Nachfrage sowie auf strukturelle Anpassungen im Betrieb zurückzuführen. Für die Betreuungseinheit Sonnenberg ergibt sich im Jahr 2025 ein Gemeindeanteil von 0,51 Millionen Franken, was einem Kostendeckungsgrad von 67,4 Prozent entspricht. Der Kostendeckungsgrad der gesamten Schulergänzenden Betreuung liegt bei 60,3 Prozent und bleibt damit unter dem vorgegebenen Zielwert von 67,0 Prozent. Die aufgezeigten Abweichungen erklären sich damit überwiegend durch die tatsächliche Nachfrageentwicklung und die beschriebenen organisatorischen Veränderungen. Sie spiegeln die dynamischen Rahmenbedingungen wider, in denen sich die schulergänzende Betreuung bewegt.
18	DLZ Liegenschaften	
1820	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	Die Budgetüberschreitung ist auf die Überführung von drei Grundstücken vom Finanz- ins Verwaltungsvermögen zurückzuführen. Da sie zuvor in der Reservezone waren und neu der Erholungszone zugeteilt wurden, musste eine Wertberichtigung vorgenommen werden. Diese erfolgte über eine ausserordentliche und damit nicht budgetierte Abschreibung.
19	DLZ Planung, Bau und Werke (ex. BEU, ex. PBV)	
1910	Planung und Baupolizei	Die Kosten für Rekursverfahren und Entschädigungen fielen im Rechnungsjahr überproportional hoch aus.
1960	Raumplanung	Das Projekt Bahnhofstrasse aus dem Aggloprogramm wurde noch nicht ausgelöst.
20	DLZ Planung, Bau und Werke (ex. BEU, ex. Infrastruktur)	
2010	Tiefbau	Durch die Verschiebung von grossen IR-Projekten (z.B. Gattikonerstrasse) konnten für Projektierung und Bauleitung auch keine aktivierbaren Eigenleistungen verrechnet werden.

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

2011	Wasserversorgung	Massgebend durch die positive Kostenentwicklung auf Seiten der Wasserproduktion beeinflusst, weist die Wasserversorgung ein ausgeglichenes Ergebnis auf.
2012	Gasversorgung	Die Gasversorgung profitiert von günstigen Preisen beim Gaseinkauf und einem höheren Gasabsatz. Es resultiert ein ausgeglichenes Ergebnis. Der positive Effekt wird in Form einer rückwirkenden Gaspreissenkung per. 1 Januar 2026 an die Kunden zurückgegeben.
2014	Entwicklung Wärmeverbunde	Projekt Wärmeverbund Breiteli wurde wegen Unwirtschaftlichkeit abgebrochen.
2021	Siedlungsentwässerung	Die Einnahme der Siedlungsentwässerung sind stark vom Wasserverbrauch abhängig und führten zu einem unausgeglichenes Ergebnis und einer Einlage in die Spezialfinanzierung. Diese wird für die Kostensteigerung und die abgedämpfte, gestaffelte Gebührenerhöhung wegen der neuen ARA Zimmerberg verwendet.
2031	Seeanlagen, öffentl. Anlagen, Spielplätze	Das neu eröffnete Blaue Haus erfreut sich hoher Beliebtheit, was sich in erhöhten Mieteinnahmen zeigt.
2041	Gemeindestrassen	Die Abschreibungen der Investitionsprojekte führten zu höheren Aufwänden. Die Umrüstung auf LED ist auf Kurs, bereits 1000 von 1400 Leuchten sind umgerüstet. Im Rechnungsjahr wurden im Rahmen von Investitionsprojekten 42 neue Bäume entlang von Strassen und in Parks gepflanzt. Die Gemeindestrassen inkl. Begrünung und Sauberkeit sind in einem guten Zustand.
2052	Abfalllogistik	Die Abfalllogistik wird seit Mitte 2025 an den Zweckverband Entsorgung Zimmerberg (EZI) ausgelagert. Der Eigenwirtschaftsbetrieb wird voraussichtlich Ende 2027 aufgelöst.
2053	Abfallentsorgung	Die Jahresrechnung der Abfallentsorgung verzeichnet einzelne Umbuchungen infolge Auslagerung von Dienstleistungen an Dritte, entspricht jedoch den Kostenzielsetzungen und den geplanten Entnahmen aus der Spezialfinanzierung.

Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Institutionelle Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
11	Behörden und Präsidiales	6'305'279.84	2'141'906.55	6'464'800	2'098'000	6'015'178.55	2'376'270.37
	Nettoergebnis		4'163'373.29		4'366'800		3'638'908.18
12	DLZ Finanzen	17'621'526.14	108'611'917.40	21'697'200	107'822'800	26'778'717.98	126'081'138.13
	Nettoergebnis	90'990'391.26		86'125'600		99'302'420.15	
13	DLZ Soziales	44'161'273.13	17'616'833.72	45'705'000	27'103'100	42'692'803.80	27'608'468.76
	Nettoergebnis		26'544'439.41		18'601'900		15'084'335.04
14	DLZ Gemeindeammann-/Betreibungsamt	1'319'958.33	1'177'387.47	1'673'900	1'322'100	1'372'629.94	1'186'127.79
	Nettoergebnis		142'570.86		351'800		186'502.15
15	DLZ Gesellschaft	4'255'480.89	1'380'712.69	4'409'000	1'439'500	3'889'647.21	1'211'679.72
	Nettoergebnis		2'874'768.20		2'969'500		2'677'967.49
16	DLZ Sicherheit	4'313'336.04	2'364'218.37	4'075'300	2'019'200	4'261'631.39	2'185'781.70
	Nettoergebnis		1'949'117.67		2'056'100		2'075'849.69
17	DLZ Bildung	46'094'816.05	8'715'033.18	45'140'500	9'445'500	45'072'220.62	8'686'708.05
	Nettoergebnis		37'379'782.87		35'695'000		36'385'512.57
18	DLZ Liegenschaften	17'128'027.98	3'986'104.98	16'871'800	4'226'200	16'790'580.30	4'208'401.32
	Nettoergebnis		13'141'923.00		12'645'600		12'582'178.98
19	DLZ Planung, Bau und Werke (ex. BEU, ex. PBV)	4'707'473.64	1'739'162.01	4'781'700	1'597'700	4'671'363.01	1'805'628.63
	Nettoergebnis		2'968'311.63		3'184'000		2'865'734.38
20	DLZ Planung, Bau und Werke (ex. BEU, ex. Infrastruktur)	27'987'399.54	23'253'146.29	28'819'000	24'158'400	29'525'085.44	25'155'293.13
	Nettoergebnis		4'734'253.25		4'660'600		4'369'792.31
	Einlage in Finanzpolitische Reserve					2'900'000.00	
Total Aufwand / Ertrag							
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss			2'908'148.92	1'594'300		16'535'639.36	
Total		173'914'143.46	173'914'143.46	181'232'500	181'232'500	200'505'497.60	200'505'497.60

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Umsatz	173'894'571.58	173'894'571.58	181'232'500	181'232'500	200'505'497.60	200'505'497.60
11	Behörden und Präsidiales	6'305'279.84	2'141'906.55	6'464'800	2'098'000	6'015'178.55	2'376'270.37
	Nettoergebnis		4'163'373.29		4'366'800		3'638'908.18
1110	Legislative	224'520.27		319'500		275'769.27	2'350.80
	Nettoergebnis		224'520.27		319'500		273'418.47
3000.10	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Wahlbüro	16'220.00		50'000		24'357.40	
3000.20	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder RPK	53'204.05		51'500		51'622.00	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	3'500.00		3'500		3'280.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'069.95		1'400		2'104.50	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	40.10		100		50.65	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	331.70		300		356.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.20		700		923.52	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	59'725.85		94'600		89'167.05	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					2'500.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	340.50		1'800		340.50	
3130.10	Porti	42'474.20		60'000		45'903.80	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'459.05		24'000		21'122.75	
3132.10	Buch- und Rechnungsprüfung	39'551.17		28'100		31'485.35	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					1'545.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	603.50		3'500		1'009.20	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						2'350.80
1120	Gemeinderat	811'515.20	1'600.00	841'300	1'800	832'569.74	600.00
	Nettoergebnis		809'915.20		839'500		831'969.74
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	502'084.70		517'600		502'681.64	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	9'000.00		9'000		9'000.00	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal					-9'774.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'330.95		26'500		29'427.90	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	63'512.70		66'200		65'941.20	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	673.50		600		664.45	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	4'800.35		4'600		5'080.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			3'000			
3099.00	Übriger Personalaufwand	900.00		900		950.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	19'352.95		24'200		20'234.55	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	504.00		600		250.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'202.70		30'000		10'826.75	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	54'015.90		55'700		40'916.40	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'032.40		12'000		84'547.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'664.10		4'700		4'664.10	237
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'486.95		700		1'739.95	241
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'056.90		5'000		3'107.85	
3199.10	Freier Kredit Gemeinderat	79'897.10		80'000		62'311.75	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'600.00		1'800		600.00
1130	Industrie, Gewerbe, Handel	18'500.00		18'400		35'697.90	
	Nettoergebnis		18'500.00		18'400		35'697.90
3130.00	Dienstleistungen Dritter					17'197.90	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	18'500.00		18'400		18'500.00	
1131	Banken und Versicherungen		1'945'865.05		1'940'000		1'969'172.65
	Nettoergebnis	1'945'865.05		1'940'000		1'969'172.65	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		1'945'865.05		1'940'000		1'969'172.65
1135	Einbürgerungen	3'400.00	106'600.00	3'400	82'000	3'400.00	55'700.00
	Nettoergebnis	103'200.00		78'600		52'300.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen	3'400.00		3'400		3'400.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		106'600.00		80'000		52'100.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				2'000		3'600.00
1140	Ziviler Gemeindeführungsstab	10'999.90	750.15	8'100	1'500	4'127.50	
	Nettoergebnis		10'249.75		6'600		4'127.50
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	3'269.85		5'900		3'234.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	209.95		400		207.65	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	33.50				34.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			500			
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'332.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter			500		550.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen			300		100.05	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	154.60		500			
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		750.15		1'500		

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1145	Hilfsaktionen Inland	160'000.00		160'000		110'000.00	
	Nettoergebnis		160'000.00		160'000		110'000.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	100'000.00		100'000		100'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	60'000.00		60'000		10'000.00	
1150	Abteilungsverwaltung	2'978'093.01	16'462.65	2'981'400	8'700	2'501'392.23	62'641.69
	Nettoergebnis		2'961'630.36		2'972'700		2'438'750.54
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	7'688.20		5'000		7'888.35	
3000.10	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Wahlbüro			600			
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'136'724.85		2'004'600		1'869'651.45	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-25'733.00		-18'000		-38'678.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	130'101.40		125'100		115'905.25	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	234'229.40		227'900		208'885.95	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	14'756.35		14'600		12'506.30	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	4'122.45		21'600		20'106.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	22'202.10		30'000		13'514.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand	8'450.16		3'000		3'030.74	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'598.35		5'000			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'216.80		800		504.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	36'688.15		14'200		2'384.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	4'976.90		13'200		200.00	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		100		200.00	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			5'000		4'831.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen	259'628.70		285'000		196'211.00	
3133.10	Internetauftritt	115'551.50		180'300		18'404.49	
3133.11	E-Government	17'607.95		51'500		55'935.35	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	881.05		500		951.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'619.95		10'800		7'410.20	
3192.00	Abgeltung von Rechten	581.75		600		1'549.05	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		14'660.30		8'000		11'304.64
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'802.35		700		1'053.05
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						50'000.00
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen						284.00
1155	Umwelt und Nachhaltigkeit	1'389'548.23	21'900.50	1'388'700	14'000	1'079'063.04	59'297.35

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		1'367'647.73		1'374'700		1'019'765.69
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	5'894.20		10'000		7'097.60	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	2'500.00		3'900		2'500.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	412'660.99		412'100		436'399.14	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'584.00		26'500		29'270.80	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	54'481.25		59'000		57'381.30	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	3'067.65		3'100		2'965.70	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	4'245.20		4'500		4'438.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	11'785.80		17'000		1'160.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'790.90		1'800		1'410.00	
3100.00	Büromaterial	16.30		100			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'364.15		4'000		3'261.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	58.00		1'000			
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'161.15		3'000		3'001.35	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	44'467.70		35'000		44'419.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	87'573.30		129'500		68'489.15	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	9'621.85		16'300		11'208.60	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	27'927.00		75'000		52'705.55	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	56'059.25		89'000		54'393.30	
3133.00	Informatikdienstleistungen	450.04					
3140.00	Unterhalt Grundstücke	79'157.95		81'000		50'248.05	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	27'679.10		26'000		26'310.55	
3145.00	Unterhalt Wald	29'497.30		30'000		24'499.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	594.15		1'000		1'832.15	
3300.10	Planm. Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	29'200.00		34'000		11'000.00	
3300.20	Planm. Abschreibungen Wasserbau VV	8'900.00		8'900		9'000.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	55'724.00		55'000		55'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	155'627.00		40'000		20'180.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck			2'000			
3637.00	Beiträge an Private	247'460.00		220'000		90'272.85	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					10'617.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'216.30				811.25
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		19'684.20		14'000		26'998.20
4638.00	Beiträge aus dem Ausland						31'487.90
1160	DLZ-übergreifend	477'473.21	15'932.75	496'000	17'500	414'762.30	39'229.43

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		461'540.46		478'500		375'532.87
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal					697.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	37'053.50		34'500		15'030.40	
3100.00	Büromaterial	81'066.08		80'000		96'263.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	517.20		500		517.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'492.50		3'200			
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	40'793.00		23'300		41'593.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					1'846.45	
3130.10	Porti	141'034.35		130'000		120'362.65	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	88'688.20		73'500		73'152.00	
3133.11	E-Government	50'184.35		93'000		32'689.45	
3134.00	Sachversicherungsprämien	34'305.23		57'100		31'218.85	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'338.80		900		1'391.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'842.60		4'000		32'898.75
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		6'851.30		8'500		5'869.87
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		1'238.85		5'000		460.81
1165	Übergreifendes Personal	134'201.52	595.35	149'900		139'510.32	1'498.50
	Nettoergebnis		133'606.17		149'900		138'011.82
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	20'300.00				15'100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'249.70				969.55	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	155.05				122.25	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	200.85				163.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	18'302.50		8'000		15'552.00	
3091.00	Personalwerbung	24'604.95		50'000		42'574.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	53'954.02		83'500		58'483.17	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	440.00		2'800		816.45	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	7'504.70		5'600		5'729.60	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'349.10					
3170.00	Reisekosten und Spesen	140.65					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		595.35				1'498.50
1170	Leistungen für Pensionierte					519'676.65	148'867.35
	Nettoergebnis						370'809.30
3062.00	Teuerungszulagen auf Renten					519'676.65	
4980.00	Interne Übertragungen						148'867.35

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1180	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe				14'000		18'147.55
	Nettoergebnis			14'000		18'147.55	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe				14'000		18'147.55
1190	Friedensrichter	97'028.50	32'200.10	98'100	18'500	99'209.60	18'765.05
	Nettoergebnis		64'828.40		79'600		80'444.55
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	71'199.70		71'900		69'885.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'572.00		4'600		4'522.10	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	10'666.80		10'600		10'591.20	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	532.30		500		525.90	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	729.90		800		760.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	50.00		1'000		870.00	
3100.00	Büromaterial					717.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	75.20		100		454.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'108.80		1'200		3'178.40	
3130.20	Telefon	333.00		500		649.40	
3133.00	Informatikdienstleistungen	7'720.35		6'700		6'204.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	40.45		200		850.55	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		31'944.70		18'000		18'245.55
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		255.40				519.50
4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen				500		
12	DLZ Finanzen	17'621'526.14	108'611'917.40	21'697'200	107'822'800	26'778'717.98	126'081'138.13
	Nettoergebnis	90'990'391.26		86'125'600		99'302'420.15	
1210	Abteilungsverwaltung	960'024.50	167'575.07	976'200	179'000	852'499.49	166'876.16
	Nettoergebnis		792'449.43		797'200		685'623.33
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	3'077.40		3'000		4'002.04	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	539'043.09		553'900		456'556.68	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34'379.75		35'400		28'899.45	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	74'438.80		81'200		68'770.80	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	3'898.65		4'000		3'232.10	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5'514.10		6'000		4'893.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'695.00		8'400		8'581.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	404.28		400		16'784.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3100.00	Büromaterial			100			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					186.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			200			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					829.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'248.85				776.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	47'653.05		42'400		67'019.43	
3130.03	Betreibungskosten	6'481.00				4'248.75	
3130.30	Betreibungen			2'500			
3130.40	Gebühren Zahlungsverkehr					289.65	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'305.10		20'000		11'251.65	
3133.00	Informatikdienstleistungen	185'592.63		179'000		149'509.15	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					931.45	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	528.85		200		643.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen	205.50		200		165.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	38'958.45		18'000		18'328.89	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	6'600.00		6'400		6'600.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			14'900			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		61'630.00		61'600		61'600.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'701.17		13'000		10'936.46
4499.00	Übrige Finanzerträge						80.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		94'243.90		104'400		94'259.70
1211	Steueramt	1'735'480.67	938'310.05	1'785'900	977'000	1'635'475.22	957'452.10
	Nettoergebnis		797'170.62		808'900		678'023.12
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	4'640.20		4'000		3'806.60	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	1'800.00		1'800		1'800.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	590'948.88		659'100		577'050.15	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-2'861.75				-4'527.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	38'670.80		42'300		37'107.90	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	55'735.55		61'400		55'660.40	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	4'383.95		4'900		4'255.75	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	6'174.55		7'100		6'243.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	11'039.60		3'500		3'645.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	257.70		1'200		780.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					150.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'574.05		1'500		1'546.20	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'191.50		500			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	105'060.34		100'000		207'169.21	
3130.03	Betreibungskosten	34'573.85		32'000		34'822.35	
3130.30	Betreibungen	1'800.00					
3130.50	Verbandsbeiträge	3'100.00		3'100		3'100.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen	258'414.68		282'500		196'944.70	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	121.70		200		138.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	408.30		800		404.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	6'556.65		10'000		11'555.20	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	611'890.12		570'000		493'821.51	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		3'560.00		12'000		2'760.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		34'193.00		35'000		34'745.90
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		718'275.00		730'000		735'367.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		182'282.05		200'000		184'579.20
1290	Gemeindesteuern	150'873.76	89'854'656.14	140'000	90'407'100	196'258.69	98'745'791.20
	Nettoergebnis	89'703'782.38		90'267'100		98'549'532.51	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	150'873.76		140'000		196'258.69	
4000.00	Einkommenssteuern nat. Personen Rechnungsjahr		56'140'011.30		53'444'400		57'665'550.05
4000.10	Einkommenssteuern nat. Personen früherer Jahre		17'693'109.20		16'000'000		18'749'916.10
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern nat. Personen		157'023.09		200'000		79'188.38
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen EK-St. nat. Personen		1'739'113.15		1'800'000		1'388'552.95
4000.50	Passive Steuerauscheidungen EK-St. nat. Personen		-1'623'848.05		-1'700'000		-1'568'087.35
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-331'388.90		-230'000		-326'852.90
4001.00	Vermögenssteuern nat. Personen Rechnungsjahr		10'445'519.90		9'822'200		10'360'844.80
4001.10	Vermögenssteuern nat. Personen früherer Jahre		2'026'985.35		1'900'000		1'471'852.20
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern nat. Personen		110'946.57		40'000		86'934.52
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen VM-St. nat. Personen		617'814.50		500'000		400'004.25
4001.50	Passive Steuerauscheidungen VM-St. nat. Personen		-746'938.15		-780'000		-773'252.70
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		2'699'277.36		2'100'000		3'995'491.48
4008.00	Personensteuern		378'860.57		365'000		365'160.12
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		2'947'646.00		4'140'700		4'354'463.90
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		-3'860'317.40		2'000'000		1'675'145.15
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen				5'000		
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnst. jur. Personen		1'519'951.60		650'000		542'628.35
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnst. jur. Personen		-517'907.15		-370'000		-300'247.60

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4010.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen				-4'000		
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		457'450.60		500'800		533'893.95
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		-24'645.55		40'000		60'044.85
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen				3'000		
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalst. jur. Personen		117'045.05		40'000		44'909.95
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalst. jur. Personen		-91'052.90		-60'000		-60'349.25
1291	Sondersteuern	24'060.00	16'343'277.20	22'300	15'154'300	24'240.00	20'888'641.00
	Nettoergebnis	16'319'217.20		15'132'000		20'864'401.00	
3601.10	Anteil Kanton Hundeabgaben	24'060.00		22'300		24'240.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		16'184'722.20		15'000'000		20'729'921.00
4033.00	Hundesteuern		158'555.00		154'300		158'720.00
1292	Ressourcenausgleich	13'889'662.00		17'746'000		20'735'773.00	
	Nettoergebnis		13'889'662.00		17'746'000		20'735'773.00
3621.50	Ressourcenabschöpfung	13'889'662.00		17'746'000		20'735'773.00	
1294	Zinsen	654'671.71	1'148'615.15	968'700	1'105'400	440'516.09	1'225'687.67
	Nettoergebnis	493'943.44		136'700		785'171.58	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	8'642.32		10'000		8'016.49	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	1.31		200		48.05	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	83'713.08		158'000			
3409.00	Übrige Passivzinsen	11.95					
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	326'008.15		520'000		154'761.85	
3499.11	Vergütungszinsen auf Grundsteuern	51'714.70		30'000		52'793.60	
3499.40	Gebühren Zahlungsverkehr					14.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	63'500.20		130'500		103'802.10	
3980.00	Interne Übertragungen	121'080.00		120'000		121'080.00	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		10'570.19		100		139'988.88
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		17'248.73		20'400		16'731.27
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		372'368.50		200'000		186'117.32
4401.11	Zinsen auf Grundsteuerforderungen		697.55		2'000		114.10
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		3'630.58		80'800		350.00
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		5'764.00				

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmungen		121'580.00		120'500		121'580.00
4463.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentlichen Unternehmen privatrechtl. Organisationsform		275.00		135'300		45'275.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		616'480.60		546'300		715'531.10
1295	Buchgewinne/-verluste, Wertberichtigungen Lieg. FV Nettoergebnis					2'853'965.45	4'090'090.00
3441.00	Wertberichtigungen Grundstücke FV					1'236'124.55	
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV					263'230.00	
4443.00	Wertberichtigungen Grundstücke FV					2'590'735.45	1'630'890.00
4443.40	Wertberichtigungen Gebäude FV						2'459'200.00
1296	Finanzvermögen, übriges Nettoergebnis	206'753.50	159'483.79	58'100		39'990.04	6'600.00
			47'269.71		58'100		33'390.04
3411.60	Realisierte Verluste auf Mobilien FV	147'483.79					
3420.00	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	4'521.90		15'000			
3441.60	Wertberichtigungen Mobilien FV	12'100.00		12'100		12'100.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand					971.18	
3499.40	Gebühren Zahlungsverkehr	30'647.81		31'000		26'918.86	
3980.00	Interne Übertragungen	12'000.00					
4411.60	Gewinne aus Verkäufen von Mobilien FV		12'000.00				
4442.00	Wertberichtigungen Beteiligungen FV						6'600.00
4980.00	Interne Übertragungen		147'483.79				
13	DLZ Soziales Nettoergebnis	44'161'273.13	17'616'833.72	45'705'000	27'103'100	42'692'803.80	27'608'468.76
			26'544'439.41		18'601'900		15'084'335.04
1310	Abteilungsverwaltung Nettoergebnis	2'859'079.39	85'866.72	2'811'100	31'500	2'589'030.42	62'584.74
			2'773'212.67		2'779'600		2'526'445.68
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	9'600.70		17'000		13'625.95	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	2'000.00					
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'022'663.36		1'987'700		1'842'463.12	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-28'629.90				-3'308.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	128'600.75		123'800		121'030.85	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	239'183.75		230'900		217'618.60	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	14'666.35		14'600		13'806.00	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	20'573.25		22'900		20'410.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	39'812.10		40'700		20'562.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'389.35		3'300		3'673.90	
3100.00	Büromaterial	359.90		500		211.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'296.10		1'300		1'005.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'552.70		900		97.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'104.65		2'900		1'953.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	6'732.70		9'600		9'924.55	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	142'421.44		103'000		107'523.85	
3130.10	Porti			200			
3130.20	Telefon	1'467.30		1'800		1'295.25	
3133.00	Informatikdienstleistungen	243'434.94		243'500		210'653.45	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'351.30		1'700		944.35	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	968.80		800		981.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'535.40		2'700		4'277.85	
3190.00	Schadenersatzleistungen					40.80	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	994.45		300		240.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		7'813.20		9'000		7'509.20
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		55'272.72				32'909.74
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		22'780.80		22'500		22'165.80
1320	Allgemeines Rechtswesen	645'796.23	1'500.00	656'500	4'000	558'448.63	2'000.00
	Nettoergebnis		644'296.23		652'500		556'448.63
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	13'458.55		17'000		17'323.30	
3612.11	Entschädigungen KESB	632'337.68		639'500		541'125.33	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'500.00		4'000		2'000.00
1322	Familienergänzende Kinderbetreuung FeKB	1'070'148.67	24'320.31	2'029'200	50'000	1'601'498.00	91'408.50
	Nettoergebnis		1'045'828.36		1'979'200		1'510'089.50
3010.30	Löhne Pflegeeltern			1'200			
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	25'000.00		25'000		25'000.00	
3635.30	Tarifsубventionen individuell	638'148.67		1'623'000		694'038.00	
3635.31	Tarifsубventionen allgemein	407'000.00		380'000		857'460.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3660.50	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmen					25'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		24'320.31		50'000		91'408.50
1325	Platzierungen Kinder-/Jugend-/Schulheime				7'600'000		
	Nettoergebnis			7'600'000			
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				7'600'000		
1326	Jugendschutz	2'943'970.65	-02	2'788'300		3'140'465.65	7'673'838.55
	Nettoergebnis		2'943'970.67		2'788'300	4'533'372.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					11'292.05	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	2'831'486.65		2'675'300		3'030'918.60	
3635.40	Beiträge an Samowar	112'484.00		113'000		98'255.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		-02				7'673'838.55
1327	Jugend und Familie	1'166'116.74	70'554.15	1'242'400	55'500	1'096'214.97	70'134.10
	Nettoergebnis		1'095'562.59		1'186'900		1'026'080.87
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	3'050.80		3'000		5'103.10	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	853'360.67		922'300		794'115.04	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	54'590.15		58'500		49'401.15	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	95'713.85		105'900		90'244.75	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	6'301.65		6'900		5'605.65	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	8'726.10		10'700		8'308.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	10'606.70		10'500		12'455.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'314.95		1'100		1'118.10	
3100.00	Büromaterial	105.00		300			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'030.20		3'600		4'073.95	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'007.40		7'000		10'132.50	
3103.71	Fachliteratur, Zeitschriften Jugendarbeit	480.52		600		656.79	
3105.70	Lebensmittel Mittagstreff	2'906.05		3'000		3'039.25	
3105.71	Lebensmittel Jugendarbeit	2'773.55		3'500		3'434.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'967.00	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'149.00		16'000		5'671.05	
3111.71	Anschaffung Geräte, Werkzeuge Jugendarbeit					419.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	126.95		500		52.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	34'773.90		35'600		30'241.24	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.22	Telefon FerienSpaß	275.50		300		247.95	
3130.23	Telefon Jugendarbeit	5'062.95		5'000		4'299.40	
3130.70	Catering Mittagstreff	44'944.05		23'000		44'212.45	
3130.71	Dienstleistungen Dritter Jugendarbeit					249.00	
3130.72	Dienstleistungen Dritter FerienSpaß	12'205.90		14'000		9'289.20	
3130.73	Dienstleistungen Dritter Kommission Gemeinsam	198.00		3'500		1'783.65	
3161.71	Mieten, Benützungskosten Mobilien Jugendarbeit	374.20		500		285.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	338.70		1'800		1'159.25	
3611.21	Entschädigungen an Kanton, AJB	2'750.00		2'800		1'900.00	
3611.23	Entschädigungen an Kanton, OKAJ	1'950.00		2'500		1'950.00	
3637.00	Beiträge an Private					4'800.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		19'504.25		19'000		21'710.00
4250.70	Verkaufserlöse Mittagstreff		43'956.00		32'000		43'416.00
4250.71	Verkaufserlöse Jugendarbeit		7'093.90		4'500		5'008.10
1328	Leistungen an Familien	101'890.57	19'491.75	129'600	22'000	101'068.90	24'314.85
	Nettoergebnis		82'398.82		107'600		76'754.05
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder			1'500			
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.			100			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	339.65		4'000			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	870.90		2'000		1'885.95	
3130.20	Telefon	330.60		400		275.50	
3130.21	Telefon ganze Gemeinde allgemein					27.55	
3130.75	Frühförderung Kleinkinder	100'349.42		121'600		98'879.90	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						2'507.50
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		19'491.75		22'000		21'807.35
1330	Alimentenbevorschussung	66'144.50		78'000		69'955.15	
	Nettoergebnis		66'144.50		78'000		69'955.15
3637.00	Beiträge an Private	66'144.50		78'000		69'955.15	
1340	Sozialhilfe	4'239'380.70	2'639'227.88	6'171'000	3'462'000	4'395'136.05	2'616'483.03
	Nettoergebnis		1'600'152.82		2'709'000		1'778'653.02
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	6'702.20		20'000		9'717.80	
3637.00	Beiträge an Private	200.00		1'000		220.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'873'417.81		3'000'000		1'972'174.06	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'055'609.65		1'500'000		1'073'727.64	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit Kostenersatz	1'303'451.04		1'650'000		1'339'296.55	
4631.31	Kostenerstattungen Kanton für schweizerische Staatsangehörige mit Kostenersatz		34'020.37		68'000		56'044.00
4631.35	Kostenerstattungen Kanton für ausländische Staatsangehörige mit Kostenersatz		32'365.07		44'000		17'652.00
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		1'022'908.46		1'300'000		571'067.03
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		257'104.30		600'000		634'684.42
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit Kostenersatz		1'292'829.68		1'450'000		1'337'035.58
1342	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe	33'141.75	20'589.10	52'500	21'900	45'451.65	538.20
	Nettoergebnis		12'552.65		30'600		44'913.45
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'628.60		20'000			
3130.77	Dienstleistungen Dritter Schulzahnpflege	24'013.15		30'000		42'829.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	2'500.00		2'500		1'930.00	
3637.00	Beiträge an Private					692.65	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		20'589.10		21'900		538.20
1343	Tello - Offene Beratung	13'184.80	3'850.00	91'200	20'000	6'629.50	265.00
	Nettoergebnis		9'334.80		71'200		6'364.50
3100.00	Büromaterial	10.00		100			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	219.60		100		487.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	120.80		200		1'390.65	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	187.40		100		757.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'785.00		200		604.55	
3130.20	Telefon	1'596.00		400		489.25	
3637.00	Beiträge an Private	9'266.00		90'000		2'900.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'850.00		20'000		265.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1344	Arbeitslosigkeit, Übriges	714'647.27		746'100		746'669.89	
	Nettoergebnis		714'647.27		746'100		746'669.89
3130.00	Dienstleistungen Dritter					1'963.75	
3612.10	Entschädigungen ZV Soziales Netz Bezirk Horgen	637'114.27		668'100		667'211.14	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	77'533.00		78'000		77'495.00	
1345	Integrationskosten für vorläufig Aufgenommene	552'741.80	520'277.59	553'000	553'000	769'508.00	779'553.65
	Nettoergebnis		32'464.21			10'045.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	295'763.80		250'000		342'278.15	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	2'100.00		3'000		19'700.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	160'463.00		150'000		218'824.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	94'415.00		150'000		188'705.85	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		-32'464.21				
4631.60	Kostenerstattungen des Kantons Integrationspauschale		552'741.80		553'000		779'553.65
1346	Integrationskosten für Flüchtlinge	488'900.75	473'406.94	251'000	251'000	367'253.95	352'681.95
	Nettoergebnis		15'493.81				14'572.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	378'473.65		190'000		265'332.00	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	7'790.00		1'000			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	23'406.00		10'000		18'002.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	79'231.10		50'000		83'919.95	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		-15'493.81				
4631.60	Kostenerstattungen des Kantons Integrationspauschale		488'900.75		251'000		352'681.95
1347	Notwohnungen	2'067'094.10	1'451'742.09	1'868'700	2'050'000	1'783'748.95	1'364'907.59
	Nettoergebnis		615'352.01		181'300		418'841.36
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'008.00		2'000		375.95	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	24'531.00		15'000		9'681.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	80'813.65		90'000		67'401.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	45'088.10		30'400		29'666.10	
3130.30	Betreibungen			5'000			
3130.50	Verbandsbeiträge			100			
3144.00	Unterhalt Hochbauten	24'994.85		10'000		14'793.05	
3144.10	Reinigung Hochbauten	31'212.30		30'000		28'590.20	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'749.20		3'000		12.20	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'466'210.50		1'202'200		1'408'658.10	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	6'200.00		6'200		6'300.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	383'286.50		474'800		218'271.15	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		52'310.33		30'000		48'088.20
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		259'276.50		760'000		268'234.30
4480.10	Mietzinse aus Untermiete		1'020'256.26		1'260'000		1'048'585.09
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		119'899.00				
1348	Asylbewerberunterstützung	2'303'111.88	1'793'182.94	4'100'000	3'560'000	2'517'960.02	2'012'258.95
	Nettoergebnis		509'928.94		540'000		505'701.07
3130.00	Dienstleistungen Dritter	349.30					
3637.45	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an vorläufig Aufgenommene mit Kostenersatz F	390'221.02		2'000'000		392'619.06	
3637.46	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an Asylbewerber mit Kostenersatz N	56'833.30		50'000		45'682.15	
3637.47	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an vorläufig Aufgenommene ohne Kostenersatz F	191'175.71		550'000		341'372.62	
3637.49	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an Flüchtlinge mit Kostenersatz S	1'664'532.55		1'500'000		1'738'286.19	
4631.49	Rückerstattungen Dritter und des Kantons für Flüchtlinge mit Kostenersatz S		1'276'864.21		1'400'000		1'488'714.67
4631.50	Rückerstattungen Dritter und des Kantons für vorläufig Aufgenommene mit Kostenersatz F		350'890.53		1'900'000		345'301.00
4631.51	Rückerstattungen Dritter und des Kantons für Asylbewerber mit Kostenersatz N		71'761.30		60'000		47'455.50
4631.52	Rückerstattungen Dritter für vorläufig Aufgenommene ohne Kostenersatz F		93'666.90		200'000		130'787.78
	Resettlement Asylwesen	272'737.85	844'967.00	466'000	870'000	308'902.90	963'038.80
	Nettoergebnis	572'229.15		404'000		654'135.90	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'490.00		10'000			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	11'497.55		30'000		15'881.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	24'627.10		140'000		1'533.20	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	3'556.20		2'000		1'543.95	
3144.10	Reinigung Hochbauten	4'441.00		2'000			
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	533.00		2'000			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	104'694.00		200'000		146'106.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	119'899.00		80'000		143'838.35	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						101.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		844'967.00		870'000		962'937.00
1350	Krankenkasse KVG	1'272'431.59	1'272'168.05	1'719'000	1'710'000	1'391'571.07	1'391'582.23
	Nettoergebnis		263.54		9'000	11.16	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'479.44		2'000		123.74	
3601.20	Anteil Kanton Verlustscheinbewirtschaftung KVG	2'525.00		2'000		134.90	
3635.10	Beiträge an obligatorische Krankenpflegeversicherung (Krankenkassen) für Sozialhilfebeziehende	1'231'943.65		1'700'000		1'403'364.03	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfebeziehende	35'483.50		15'000		-12'051.60	
4290.00	Übrige Entgelte		5'050.00		10'000		269.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		829'979.20		900'000		917'419.30
4637.10	Durch Sozialhilfebez. rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		418'683.75		800'000		467'191.13
4637.12	Durch EL-Bez. rückerstattete Prämien (rechtmässig bezogene KVG-Prämien aus Nachlass)		18'455.10				6'702.00
1355	Pflege stationär	8'237'702.30	116'488.95	7'066'000		7'381'572.85	
	Nettoergebnis		8'121'213.35		7'066'000		7'381'572.85
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	14'000.00				1'525.05	
3632.30	Beiträge an Gemeinden, ohne LV	82'113.25		85'000		64'740.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	-294.05				-444'500.00	
3635.20	Beiträge an private Unternehmen, mit LV	4'826'521.40		4'300'000		4'619'998.15	
3635.21	Beiträge an private Unternehmen, mit SV	543'796.00		500'000		523'440.00	
3635.22	Beiträge an private Unternehmen, ohne LV	2'717'384.90		2'100'000		2'538'372.90	
3635.23	Beiträge an private Unternehmen, ohne LV, Pflege	11'294.30					
3635.25	Beiträge an private Unternehmen, Tagesstätte	42'886.50		81'000		77'996.75	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		116'488.95				
1356	Pflege ambulant	2'928'518.75	8'590.00	2'514'400		2'574'612.95	52.85
	Nettoergebnis		2'919'928.75		2'514'400		2'574'560.10
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'395.00		9'400		9'420.00	
3635.23	Beiträge an private Unternehmen, ohne LV, Pflege	874'532.75		460'000		609'217.75	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.10	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck, mit LV, Pflege (Spitex Zimmerberg)	1'548'507.05		1'500'000		1'402'225.55	
3636.11	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck, mit LV, Nichtpflege	213'115.00		210'000		189'983.50	
3636.12	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck, mit LV, Psychiatriespitex					112.35	
3636.20	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck, mit LV, Pflege (Palliaviva, Kispex)	147'484.25		210'000		215'707.65	
3637.40	Beiträge an Private, Pflege	135'484.70		125'000		147'946.15	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'590.00				52.85
1357	Alter und Gesundheit Nettoergebnis	62'526.20	33'740.10	74'900	24'500	102'330.70	22'728.70
			28'786.10		50'400		79'602.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'436.70		10'500		4'016.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	33'867.25		34'000		27'031.55	
3130.20	Telefon	1'294.50		1'400		1'168.05	
3130.60	Altersausflug	21'918.75		25'000		13'022.00	
3130.61	Nachbarschaftshilfe	2'009.00		4'000		3'746.85	
3635.22	Beiträge an private Unternehmen, ohne LV					2'996.15	
3637.00	Beiträge an Private					350.00	
3660.50	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmen					50'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		540.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'030.10				788.70
4390.00	Übriger Ertrag		3'000.00		7'000		3'000.00
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		1'670.00				1'090.00
4636.60	Beiträge H.Schmid-Vögelin-Stiftung, Altersausflug		12'500.00		12'500		12'500.00
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten						350.00
4980.32	Interne Übertragungen, Altersausflug		5'000.00		5'000		5'000.00
1360	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV Nettoergebnis	57'437.00	10'744.00	60'000	11'000	73'788.30	20'605.50
			46'693.00		49'000		53'182.80
3633.10	Beiträge für NE an öffentliche Sozialversicherungen	57'437.00		60'000		73'788.30	
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		10'744.00		11'000		20'605.50
1361	Ergänzungsleistungen AHV	7'160'460.51	4'926'895.70	6'017'900	4'045'000	6'781'615.70	6'210'434.30

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		2'233'564.81		1'972'900		571'181.40
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)	6'985.00		2'500		17'194.70	
3181.22	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen EL-Krankheits- und Behinderungsk. (zu Unr. bez. Leist.)			400			
3499.00	Übriger Finanzaufwand					1'965.00	
3614.10	Entschädigung an SVA für Fallführung	284'727.00		235'000		234'928.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	6'450'130.00		5'400'000		6'145'835.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten zur AHV	418'618.51		380'000		381'693.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		4'547'355.00		3'900'000		6'003'193.50
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		296'484.00		110'000		199'756.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		79'446.00		30'000		5'992.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits-/Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)		679.55		3'000		1'492.80
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits-/Behinderungskosten (rechtm. bezogene Leistungen aus Nachlass)		2'931.15		2'000		
1362	Ergänzungsleistungen IV	3'871'892.01	2'754'926.76	3'455'000	2'338'000	3'429'833.15	3'339'301.09
	Nettoergebnis		1'116'965.25		1'117'000		90'532.06
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)					8'111.50	
3181.28	Erlass von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)					6'475.00	
3181.29	Erlass von Rückerstattungsforderungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bez. Leist.)	198.90				1'283.35	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	3'669'027.00		3'200'000		3'211'596.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten zur IV	202'666.11		255'000		202'367.30	
4290.20	Nachzahlung abgeschr. Rückerstattungsford. Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bez. Leist.)		705.31				1'312.64
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		2'606'180.00		2'200'000		3'097'616.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		120'441.00		130'000		232'168.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		22'553.00				

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits-/Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)		5'047.45		8'000		8'204.45
1363	Beihilfen/Zuschüsse	842'025.92	495'440.31	655'000	413'000	716'661.75	573'133.18
	Nettoergebnis		346'585.61		242'000		143'528.57
3181.24	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Beihilfen	1'010.02					
3181.26	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Gemeindezuschüsse	350.00				552.75	
3637.24	Beihilfen	483'393.00		380'000		410'250.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	168'452.90		135'000		130'937.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse	188'820.00		140'000		174'922.00	
4290.26	Nachzahlung abgeschr. Rückerstattungsford. Gemeindezuschüsse (zu Unr. bez. Leistungen)		134.69				417.96
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		398'109.00		240'000		438'185.50
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		40'363.00		140'000		57'077.72
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		43'768.62		5'000		56'946.00
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		13'065.00		25'000		19'966.00
4637.28	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)						540.00
4637.29	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (rechtmässig bezogene Leistungen)				3'000		
1364	Überbrückungsleistungen	40'560.00	40'560.00			30'268.00	30'268.00
3637.60	Überbrückungsleistungen	40'560.00				30'268.00	
4630.00	Beiträge vom Bund		40'560.00				30'268.00
1385	Invalidenheime	115'564.65		71'400		77'568.70	
	Nettoergebnis		115'564.65		71'400		77'568.70
3636.30	Beiträge an Stiftung Humanitas	83'564.65		39'400		33'986.30	
3636.31	Beiträge an diverse Institutionen Invalidität	32'000.00		32'000		43'582.40	
1389	Beiträge an übrige Institutionen	25'763.15		26'100		28'683.00	
	Nettoergebnis		25'763.15		26'100		28'683.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'603.15		8'200		7'607.00	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'800.00		2'400		5'600.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	6'500.00		6'500		6'500.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	8'860.00		9'000		8'976.00	
1390	Fonds für soziale und gemeinnützige Zwecke	2'801.40	2'801.40	2'100	2'100	1'013.30	1'013.30
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	-20.00					
3637.00	Beiträge an Private	2'808.95		2'000		1'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	12.45		100		13.30	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		2'708.15		1'700		880.15
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		93.25		400		133.15
1391	Fonds für den Altersausflug	5'031.15	5'031.15	5'000	5'000	5'035.80	5'035.80
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	31.15				35.80	
3980.32	Interne Übertragungen, Altersausflug	5'000.00		5'000		5'000.00	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		4'797.70		4'600		4'677.75
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		233.45		400		358.05
1392	Fonds für die Ausbildung Jugendlicher	470.85	470.85	3'600	3'600	305.90	305.90
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals					275.30	
3637.00	Beiträge an Private	440.00		3'600			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	30.85				30.60	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		239.40		3'300		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		231.45		300		305.90
14	DLZ Gemeindeammann-/Betreibungsamt Nettoergebnis	1'319'958.33	1'177'387.47	1'673'900	1'322'100	1'372'629.94	1'186'127.79
			142'570.86		351'800		186'502.15
1410	Gemeindeammann-/Betreibungsamt Nettoergebnis	142'570.86	142'570.86	351'800	351'800	186'502.15	186'502.15
3690.10	Entschädigung GABA TRK	142'570.86		351'800		186'502.15	
1411	GABA TRK	1'177'387.47	1'177'387.47	1'322'100	1'322'100	1'186'127.79	1'186'127.79

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	676'581.98		773'000		729'831.38	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-5'256.95				-8'901.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	44'933.35		47'500		44'718.10	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	93'947.90		101'700		94'227.05	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	5'277.60		5'600		5'202.85	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	7'177.80		8'200		7'520.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'783.00		2'000		250.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	880.00		900		890.00	
3100.00	Büromaterial	853.95		3'000		1'281.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'346.75		3'500		137.80	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'190.45		3'500		2'426.85	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	10'195.10		14'300		1'342.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'742.20		2'800		979.20	
3130.10	Porti	68'928.10		54'500		68'875.60	
3130.20	Telefon	62.00		100		61.85	
3130.31	Dienstleistungen Dritter z.L. Gläubiger	29'476.22		35'000		25'613.85	
3130.40	Gebühren Zahlungsverkehr	5'017.04		3'300		4'024.36	
3133.00	Informatikdienstleistungen	91'082.48		117'000		77'042.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'040.85		2'500		1'040.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000		37.60	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					500.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	87'600.00		83'500			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	9'343.75		10'800		92'818.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	18'748.80		36'400		18'999.20	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	4'600.00		4'600		9'200.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	1'600.00		1'600		3'200.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	6'235.10		4'600		3'607.55	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			1'200		1'200.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		910'535.01		700'000		841'847.84
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'985.45				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		122'296.15		232'300		157'777.80
4690.10	Betriebskostenanteil Thalwil		142'570.86		351'800		186'502.15
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				38'000		
15	DLZ Gesellschaft und Sicherheit (ex. Gesellschaft)	4'255'480.89	1'380'712.69	4'409'000	1'439'500	3'889'647.21	1'211'679.72
	Nettoergebnis		2'874'768.20		2'969'500		2'677'967.49

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1510	Abteilungsverwaltung	241'780.31		320'100	36'300	260'633.49	73'900.00
	Nettoergebnis		241'780.31		283'800		186'733.49
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	2'242.80		4'300		4'372.55	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	3'000.00		1'000		3'000.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	181'314.37		239'300		200'414.51	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'013.20		14'800		13'954.59	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	22'857.90		29'000		24'885.30	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1'362.70		1'800		1'582.58	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'923.15		2'900		2'349.91	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	600.00		1'500			
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'008.20		1'000		240.35	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'846.35		8'000			
3133.00	Informatikdienstleistungen	12'174.74		11'700		9'485.75	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	328.50		300		287.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	108.40		4'500		60.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				36'300		73'900.00
1511	Einwohnerkontrolle	820'625.01	366'712.23	790'200	370'000	797'178.34	383'185.51
	Nettoergebnis		453'912.78		420'200		413'992.83
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	303.00					
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	408'928.78		394'400		399'457.29	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-311.10					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'278.35		24'100		26'096.20	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	39'563.50		45'300		46'423.95	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	3'059.60		2'900		3'034.30	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	4'194.90		5'500		4'389.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'560.00		4'000		505.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	697.70		600		392.30	
3100.00	Büromaterial	805.75		1'000		166.30	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					3'079.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'170.25					
3133.00	Informatikdienstleistungen	132'689.28		110'800		102'277.20	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					248.65	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	827.40		900		860.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen			500			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3601.00	Ertragsanteile an Kanton	190'557.60		200'000		209'947.40	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	300.00		200		300.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		362'290.53		370'000		383'185.51
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'421.70				
1521	Zivilstandsamt	83'550.80		85'000		66'865.78	
	Nettoergebnis		83'550.80		85'000		66'865.78
3690.20	Entschädigung Zivilstandsamt TRK	83'550.80		85'000		66'865.78	
1522	Zivilstandsamt Thalwil-Rüschlikon-Kilchberg	400'588.68	400'588.68	396'700	396'700	355'076.96	355'076.96
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	264'698.40		253'400		258'380.88	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-6'495.05				-86.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'895.85		16'300		16'499.95	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	31'247.60		27'600		30'386.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1'914.45		1'900		1'918.40	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'696.50		2'700		2'774.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			6'600		1'790.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	871.35		900		498.95	
3100.00	Büromaterial	962.50		1'400			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	178.95		1'600		106.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	201.54		600		565.93	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	859.10		800		760.20	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					998.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'318.40		38'500		2'308.20	
3133.00	Informatikdienstleistungen	42'832.24		37'100		32'052.75	
3134.00	Sachversicherungsprämien	426.95		400		426.95	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000		1'087.80	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'064.75		1'100		968.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	48.70		400		196.85	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	5'626.45		3'600		3'202.55	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	240.00		300		240.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		188'880.13		185'000		180'979.53
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		128'157.75		126'700		107'231.65
4690.10	Betriebskostenanteil Thalwil		83'550.80		85'000		66'865.78

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1531	Gesundheit	35'270.05		36'800		35'664.25	
	Nettoergebnis		35'270.05		36'800		35'664.25
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'800			
3631.00	Beiträge an Kanton	35'270.05		35'000		35'664.25	
1532	Lebensmittelkontrolle	4'162.95	3'381.20	7'800	4'500	3'315.75	2'941.25
	Nettoergebnis		781.75		3'300		374.50
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	3'129.30		3'500		3'008.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34.95				13.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	4.25				4.00	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5.60				2.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	703.00		3'000			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	165.85		200		167.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	120.00		100		120.00	
4602.00	Anteil an Erträgen von Gemeinden und ZV		3'381.20		4'500		2'941.25
1533	Rettungsdienst	73'948.00		74'000		74'200.00	
	Nettoergebnis		73'948.00		74'000		74'200.00
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	73'948.00		74'000		74'200.00	
1542	Integrationsförderung	157'540.78	79'142.50	139'800	83'700	153'338.17	79'971.20
	Nettoergebnis		78'398.28		56'100		73'366.97
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	892.80		800		1'610.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	23'504.18		10'100		29'854.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'505.25		600		1'953.76	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	3'480.00		600		3'409.20	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	174.00		100		224.22	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	240.15		200		328.99	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	150.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	43'961.40		39'100		32'077.50	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	6'800.00		10'800		7'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	53.00					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	65'880.00		66'900		65'880.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	500.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	6'200.00		6'200		6'200.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	4'200.00		4'400		4'400.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		73'708.00		72'700		73'708.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		5'434.50		11'000		6'263.20
1551	Bestattungen und Friedhof	1'165'632.55	241'178.43	1'310'400	325'800	1'078'735.62	230'334.95
	Nettoergebnis		924'454.12		984'600		848'400.67
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder					220.80	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	322'392.15		341'800		312'492.86	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-5'211.45				-114.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'701.10		19'700		19'103.15	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	38'563.20		39'500		34'799.60	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	4'103.15		4'200		3'794.45	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3'304.15		5'900		3'212.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	300.00		4'000		994.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'048.75		800		380.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	71'451.27		146'000		92'171.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'716.38		12'500		10'822.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'540.01		5'000		596.70	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	42'018.47		43'500		70'152.70	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	1'892.69		2'000		2'140.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'954.32		11'000		11'039.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	260'315.60		286'500		217'500.25	
3130.20	Telefon	305.88		1'500		333.60	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	46'253.47		50'000		85'000.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen	27'712.04		27'600		26'084.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien			3'000		1'528.72	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	4'868.18		13'000		10'723.89	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	106'042.92		115'800		24'067.70	
3144.00	Unterhalt Hochbauten			500		232.60	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	309.99		3'500		2'301.55	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	2'865.54		3'500		2'724.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	161.35		400		730.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	12.02					
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	128'100.00		101'600		80'900.00	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	56'000.00		56'000		55'900.00	
3637.50	Beiträge an auswärtige Bestattungen	1'911.37		3'600		900.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	8'000.00		8'000		8'000.00	
4240.20	Gräberbepflanzung		181'296.20		250'000		173'788.00
4240.21	Grabplatzgebühren		11'563.97		20'000		11'049.75
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		46'998.26		54'000		42'660.55
4290.00	Übrige Entgelte		1'320.00		1'800		2'615.85
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen						220.80
1552	Fonds "Grüne Gräber"	712.25	712.25	500	500	517.85	517.85
3140.00	Unterhalt Grundstücke	681.10		500		486.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	31.15				31.35	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		478.60		200		204.30
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		233.65		300		313.55
1570	Traditionspflege	187'485.95		189'000		213'816.00	
	Nettoergebnis		187'485.95		189'000		213'816.00
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	101.00		2'000		199.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19.40					
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1.40					
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3.10					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	32'861.05		32'500		34'116.20	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände					4'500.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen					25'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	154'500.00		154'500		150'000.00	
1571	Bibliothek und Ludothek	310'000.00		310'000		310'000.00	
	Nettoergebnis		310'000.00		310'000		310'000.00
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen			300'000			
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	310'000.00		10'000		310'000.00	
1572	Kultur- und Vereinsförderung	310'215.34	112'143.00	412'900	120'000	282'521.13	28'686.00
	Nettoergebnis		198'072.34		292'900		253'835.13
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	2'370.80		7'000		2'371.70	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	56'691.79		74'100		72'988.23	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'789.85		4'700		4'607.60	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	8'720.10		10'100		10'078.45	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	440.55		600		537.30	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	604.90		900		774.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	150.00		500			
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.80		900		637.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			9'500			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					39.95	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	485.10		700			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	39'400.70		56'400		25'643.75	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	250.00					
3133.00	Informatikdienstleistungen	4'226.00		4'700		3'677.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	69.50		200		35.90	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	190'700.00		237'500		157'862.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'815.25		5'100		3'266.50	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		112'143.00		120'000		28'686.00
1573	Musikförderung	31'600.00		31'600		31'600.00	
	Nettoergebnis		31'600.00		31'600		31'600.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	31'600.00		31'600		31'600.00	
1574	Kulturtage	182'204.29	93'100.00	77'000	40'000	41'051.85	-6'315.00
	Nettoergebnis		89'104.29		37'000		47'366.85
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	4'599.00				147.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41.20				9.45	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1.80					
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	6.55				1.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	128'951.74		40'000		40'893.60	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	48'604.00		37'000			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'000.00				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		40'000.00		40'000		-6'315.00
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		48'100.00				
1575	Chilbi und Märkte	188'689.05	83'754.40	158'200	62'000	155'234.22	63'381.00
	Nettoergebnis		104'934.65		96'200		91'853.22
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	5'794.00		2'000		4'304.25	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	34'980.55		16'800		-26.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'358.40		1'100		153.30	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	3'412.10		800			
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	267.35		100			
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	376.55		200		25.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	183.50		100			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'628.90		7'300		3'570.85	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	187.45		1'000		1'301.32	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	739.80		800		1'311.25	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	755.05		700			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	38'016.45		42'000		35'188.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	49'657.55		26'500		25'697.90	
3130.20	Telefon	3.55		100		103.60	
3133.00	Informatikdienstleistungen	13'242.05		13'400		12'497.45	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	23'855.40		13'300		9'279.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'982.95		1'000		736.15	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	200.00		200		250.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	5'047.45		30'300		60'840.55	
4120.00	Konzessionen		81'246.40		60'000		62'301.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		403.00				
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'105.00		2'000		1'080.00
1576	Betrieb Pfistergut	61'474.88		69'000		29'897.80	
	Nettoergebnis		61'474.88		69'000		29'897.80
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	1'036.90		4'000		2'389.70	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	23'504.18					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'513.15				25.50	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	3'480.00					
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	176.00				3.80	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	242.10				4.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					41.75	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'191.05		4'000			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'033.65		12'000		8'932.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8.25					
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	23'289.60		35'000			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			14'000		18'500.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
16	DLZ Gesellschaft und Sicherheit (ex. Sicherheit)	4'313'336.04	2'364'218.37	4'075'300	2'019'200	4'261'631.39	2'185'781.70
	Nettoergebnis		1'949'117.67		2'056'100		2'075'849.69
1611	Polizei	1'926'943.93	317'054.28	1'992'400	241'500	1'977'941.12	224'757.31
	Nettoergebnis		1'609'889.65		1'750'900		1'753'183.81
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	1'772.50		2'000		2'134.50	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	1'000.00		500		1'000.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'325'412.83		1'312'600		1'274'493.61	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-3'663.05					
3049.00	Übrige Zulagen			25'000		60'166.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	85'222.80		84'100		84'041.55	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	183'079.30		180'400		179'710.40	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	9'702.50		9'600		9'640.95	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	13'663.95		14'200		14'166.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	12'208.20		21'500		10'142.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'758.70		4'300		1'535.85	
3100.00	Büromaterial	887.70		300		98.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'763.45		4'000		4'206.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'688.05		3'900		2'813.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	97.00		900		691.00	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	36'414.79		32'300		26'068.65	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	4'006.50		5'000		4'943.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			8'000			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'844.10		12'500		33'611.50	
3130.20	Telefon	1'213.85		1'800		1'095.40	
3130.50	Verbandsbeiträge	705.00		700		505.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen	113'237.37		106'900		98'038.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'579.89		5'300		4'864.71	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	344.10		300		488.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'039.70		9'500		51'136.90	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	29'618.35		58'800		60'180.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	630.75		4'400		282.50	
3192.00	Abgeltung von Rechten			200		227.60	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	62'500.00		77'000		44'500.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'215.60		6'400		7'156.25	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		10'531.00		16'000		11'155.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'350.00		3'500		1'760.00
4270.00	Bussen		282'153.28		200'000		192'235.36
4499.00	Übrige Finanzerträge						170.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		23'020.00		22'000		19'436.95
1620	Feuerwehr	856'020.69		723'100		767'657.76	
	Nettoergebnis		856'020.69		723'100		767'657.76
3660.20	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	34'800.00		33'000		20'900.00	
3690.30	Entschädigung Feuerwehr Thalwil/Oberrieden	821'220.69		690'100		746'757.76	
1621	Feuerwehr Thalwil/Oberrieden	1'135'480.09	1'135'480.09	948'400	948'400	1'052'612.11	1'052'612.11
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	2'489.90		2'500		2'555.10	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	1'000.00				1'000.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	149'787.05		144'000		164'824.09	
3010.10	Sold und Entschädigungen	478'783.60		375'000		288'727.85	
3010.20	Einsatz- und Dienstleistungsentschädigungen					160'750.20	
3049.00	Übrige Zulagen					17'228.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'787.70		33'300		19'847.45	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	18'556.80		17'700		18'092.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1'082.35		1'100		1'542.25	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'998.80		5'600		3'337.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	45'188.90		54'100		49'126.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	19'836.80		21'400		22'460.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12'248.31		5'000		11'808.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	699.00		700		849.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'873.35		1'000		1'474.70	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	139'371.80		88'300		87'131.70	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	49'489.05		31'700		38'473.75	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'250.30		12'400		4'514.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'155.65		14'000		12'345.35	
3130.20	Telefon	2'650.65		2'400		2'452.40	
3130.50	Verbandsbeiträge	3'783.25		3'700		3'778.65	
3133.00	Informatikdienstleistungen	17'698.69		18'200		14'176.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'968.54		9'300		6'892.72	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	750.50		500		657.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	17'347.75		14'000		7'337.70	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	92'534.20		81'000		85'960.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'305.75		3'000		4'194.85	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV					13'600.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	6'629.05		8'000		7'471.75	
3980.00	Interne Übertragungen	19'212.35					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		73'339.70		47'000		93'132.70
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		155.00				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		204'300.00		193'300		186'200.00
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		17'972.00				16'289.60
4690.10	Betriebskostenanteil Thalwil		821'220.69		690'100		746'757.76
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		6'492.70		8'000		10'232.05
4980.00	Interne Übertragungen		12'000.00		10'000		
1630	Zivilschutz	169'228.79	12'722.85	191'400	10'700	184'491.36	39'873.20
	Nettoergebnis		156'505.94		180'700		144'618.16
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder					173.50	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	930.49		900		1'153.06	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	59.10		100		76.30	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	107.40		100		105.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	7.10				11.95	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	9.70				12.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'025.85		12'100		18'763.30	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			1'000		-1'453.95	
3133.00	Informatikdienstleistungen			4'000			
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'481.25		3'400		3'481.25	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	2'779.90		8'000		29'109.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3.00				3.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	14'269.75		15'300		13'584.75	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	135'555.25		146'500		119'470.10	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		522.45		2'000		1'204.50
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		540.00		200		540.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		3'800.00				1'800.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		7'060.40		8'500		11'815.65
4630.00	Beiträge vom Bund		800.00				24'513.05

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1635	Militär	2'750.00		2'000		1'987.20	
	Nettoergebnis		2'750.00		2'000		1'987.20
3099.00	Übriger Personalaufwand	750.00					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	2'000.00		2'000		1'987.20	
1641	Parkplatz- und Nachtparkverwaltung	151'613.78	856'683.44	162'400	781'500	193'321.35	824'678.90
	Nettoergebnis	705'069.66		619'100		631'357.55	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder			500			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	57.30		500			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'367.45		1'500		1'367.45	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'797.15		18'000		169.70	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					143.25	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	53'481.90		49'600		33'581.10	
3133.00	Informatikdienstleistungen	31'261.08		32'700		29'334.55	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	43'928.90		42'200		37'622.65	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	720.00		700		720.00	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	6'000.00		6'000		6'000.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	6'000.00		10'700		84'382.65	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						67'310.46
4240.40	Parkgebühren		183'621.62		434'000		367'867.65
4240.41	Nachtparkgebühren		211'417.50		220'000		221'342.70
4240.42	Dauerparkgebühren		435'131.82		100'000		134'090.84
4240.43	Taxistandplatzgebühren		9'000.00		10'500		10'500.00
4472.00	Vergütung Benützungen Liegenschaften VV		17'512.50		17'000		23'567.25
1691	Anteile an Patenten und Abgaben		11'051.60		8'800		11'825.00
	Nettoergebnis	11'051.60		8'800		11'825.00	
4120.00	Konzessionen		70.60		800		400.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		10'981.00		8'000		11'425.00
1693	Seerettungsdienst	71'298.76	31'226.11	55'600	28'300	83'620.49	32'035.18
	Nettoergebnis		40'072.65		27'300		51'585.31
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	26'693.04		28'500		25'070.68	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'358.27		1'400		1'245.55	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	6.02				5.58	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	216.76		300		198.91	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2.01				1.00	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'294.88				644.49	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	2'796.96				2'157.11	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					31'664.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	879.79		500		1'030.42	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	190.59		8'400		6'106.45	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten	6'152.70					
3133.00	Informatikdienstleistungen	2'351.13				1'772.08	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'159.38		1'200		1'213.74	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	3'924.27		1'900		2'254.73	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'272.96		11'400		10'254.90	
3660.40	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen			2'000			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'066.83		2'400		3'032.44
4250.00	Verkäufe						2'141.74
4601.00	Anteil am Ertrag kantonaler Steuern		27'159.28				26'861.00
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen				25'900		
17	DLZ Bildung	46'094'816.05	8'715'033.18	45'140'500	9'445'500	45'072'220.62	8'686'708.05
	Nettoergebnis		37'379'782.87		35'695'000		36'385'512.57
1710	Abteilungsverwaltung	936'763.34		836'200		933'550.33	
	Nettoergebnis		936'763.34		836'200		933'550.33
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder					99.90	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	687'582.03		640'600		576'473.03	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'302.85		39'300		36'865.50	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	85'756.85		53'200		66'462.25	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	4'682.60		4'300		3'802.95	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	7'014.05		6'700		6'248.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	-1'735.00		5'700		5'550.00	
3091.00	Personalwerbung					783.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'380.65		1'500		1'147.75	
3100.00	Büromaterial	521.05		500		1'460.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					155.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	596.25		1'200		1'572.20	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	494.00		1'300		542.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					7'145.35	
3113.00	Anschaffung Hardware			1'700		6'439.05	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	2'050.50		3'100		650.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'364.90		20'000		142'818.55	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge					250.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen	100'004.46		54'000		74'179.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	260.05		1'000		395.20	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			1'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'488.10		1'100		509.95	
1711	Schulpflege	116'150.70		126'700		114'333.80	
	Nettoergebnis		116'150.70		126'700		114'333.80
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	71'227.60		88'800		70'592.60	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	4'000.00		2'000		4'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'430.75		3'100		3'792.35	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	93.85		100		92.60	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	548.55		500		639.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			2'500			
3099.00	Übriger Personalaufwand			2'300		1'500.00	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	36'849.95		27'000		33'716.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen			400			
1721	Kindergartenstufe Ludretikon-Schwandel	952'076.31	18'958.00	1'120'700	37'200	1'043'819.22	15'913.00
	Nettoergebnis		933'118.31		1'083'500		1'027'906.22
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	29'706.65		71'900		26'890.50	
3020.00	Löhne Lehrpersonen	40'573.45		68'500		118'562.10	
3020.09	Erstattung Lohn Lehrpersonen					-9'979.75	
3020.30	Löhne Vikariate	33'896.50		7'400		12'505.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'750.40		4'900		10'088.25	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	8'654.50		10'500		18'920.50	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	565.05		600		989.85	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'077.60		800		1'696.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'294.00		3'200		1'620.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	923.97		2'200		1'780.90	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.00	Lehrmittel	22'839.59		24'800		25'746.70	
3104.10	Lehrmittel KiGa	187.90					
3113.00	Anschaffung Hardware	225.50		1'700			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	74.90		900			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'917.70		7'000		52'253.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					9'105.25	
3130.20	Telefon	3'177.50		1'900		1'402.70	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	9'002.20		9'900		6'742.75	
3133.00	Informatikdienstleistungen	114.90		2'500			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	30.30		600		148.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	211.70		200			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	67'894.40		18'400		57'885.10	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	3'219.10		7'300		3'342.15	
3171.90	Veranstaltungen	2'626.05		1'000		1'050.55	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	498.90					
3611.00	Entschädigungen an Kanton	710'513.55		874'500		703'068.37	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		18'958.00		37'200		15'913.00
1722	Kindergartenstufe Oeggisbüel-Oelwiese	771'511.82	39'242.00	898'600	8'000	681'152.55	6'657.00
	Nettoergebnis		732'269.82		890'600		674'495.55
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	23'592.75		38'800		16'904.15	
3020.00	Löhne Lehrpersonen	51'211.60		88'400		99'214.55	
3020.30	Löhne Vikariate	11'801.10		4'900		3'767.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'343.25		6'300		5'615.90	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	6'230.00		12'400		9'950.10	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	570.80		1'000		870.55	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	765.65		1'200		1'096.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'780.00		2'700		260.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'286.40		600		1'126.30	
3104.00	Lehrmittel	20'038.50		18'600		11'609.93	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					4'598.60	
3113.00	Anschaffung Hardware	233.90		1'700		678.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			700		62.20	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'044.20		900		29'920.77	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	216.20				464.85	
3130.20	Telefon	2'366.15		2'500		996.95	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.66	Therapien	2'823.95		6'300		4'987.30	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'816.35		800		1'741.25	
3133.00	Informatikdienstleistungen			1'200		413.50	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	31.40		300		224.70	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			400			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'864.00				255.55	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	2'340.55		5'100		1'296.30	
3171.90	Veranstaltungen	1'485.52		800		267.00	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	630'669.55		703'000		484'830.55	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		39'242.00		8'000		6'657.00
1723	Kindergartenstufe Schweikrüti	401'998.48	4'454.00	556'700	29'200	434'636.63	38'567.00
	Nettoergebnis		397'544.48		527'500		396'069.63
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	4'926.40				593.15	
3020.00	Löhne Lehrpersonen			95'700		16'701.60	
3020.30	Löhne Vikariate	17'329.05		3'700		1'580.75	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'198.10		200		1'092.90	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse					2'348.75	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	-4.20				128.35	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	191.20				183.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			5'100			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			400		95.60	
3104.00	Lehrmittel	10'094.13		13'900		14'539.31	
3105.00	Lebensmittel					26.10	
3113.00	Anschaffung Hardware	150.35		1'700			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			500			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	654.55				86.50	
3130.20	Telefon	355.00		1'500		577.80	
3130.66	Therapien	4'650.00		7'200		1'500.00	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	504.30		6'500		902.70	
3133.00	Informatikdienstleistungen			1'600		511.18	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	20.30		400		51.90	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			200			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	240.00		3'000		432.20	
3171.90	Veranstaltungen	815.85		700			
3611.00	Entschädigungen an Kanton	360'873.45		414'400		393'283.99	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		4'454.00		29'200		38'567.00
1724	Kindergartenstufe Sonnenberg	718'594.29	24'362.00	655'400	16'000	619'447.75	16'000.00
	Nettoergebnis		694'232.29		639'400		603'447.75
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	26'121.65				7'874.50	
3020.00	Löhne Lehrpersonen	31'305.35		26'200		26'514.95	
3020.30	Löhne Vikariate	6'050.55		3'100		4'898.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'777.50		2'000		2'364.85	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	3'875.10		3'800		3'795.00	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	314.65		200		235.55	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	602.75		300		397.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'710.00		2'100		2'055.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	479.15		600		1'422.00	
3104.00	Lehrmittel	15'945.99		17'900		13'246.04	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand					117.20	
3113.00	Anschaffung Hardware	225.50		1'700		149.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			700			
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	6'510.90		5'700		1'967.60	
3130.20	Telefon	790.75		1'500		712.80	
3130.66	Therapien			7'200			
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'235.30		6'500		901.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen			1'600			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	30.30		400			
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	81.10		700			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	2'670.81		3'400		1'894.54	
3171.90	Veranstaltungen	478.34		500		494.65	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	616'388.60		569'300		550'406.62	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		24'362.00		16'000		16'000.00
1741	Primarstufe Ludretikon-Schwandel	4'569'743.76	105'812.30	4'290'800	129'900	4'261'541.16	96'284.55
	Nettoergebnis		4'463'931.46		4'160'900		4'165'256.61
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	351'045.70		324'700		294'214.05	
3020.00	Löhne Lehrpersonen	604'219.20		560'200		482'571.05	
3020.09	Erstattung Lohn Lehrpersonen	-16'591.65				-11'420.35	
3020.30	Löhne Vikariate	52'583.15		15'100		70'339.60	
3020.50	Betreute Aufgabenstunden	16'928.40		22'300		12'867.95	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	64'112.25		58'400		53'272.95	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	109'625.05		88'800		84'749.20	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	6'868.45		5'900		5'522.40	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	10'311.15		9'900		9'047.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	19'095.90		27'600		26'964.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'852.15		4'200		4'293.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'069.95		6'300		2'175.20	
3104.00	Lehrmittel	114'443.61		126'500		131'436.22	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'791.74		2'800		2'036.68	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	40'918.95		48'700		40'989.40	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	20'419.08		23'900		25'674.08	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'466.40		6'000		14'568.70	
3130.20	Telefon	4'780.15		4'000		6'048.90	
3130.66	Therapien	47'043.75		21'400		29'103.60	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	18'230.40		8'000		9'579.40	
3133.00	Informatikdienstleistungen	13'762.45		4'700		3'906.76	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'122.90		13'000		7'398.30	
3151.20	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge Primarstufe					162.15	
3151.22	Unterhalt Maschinen, Geräte SH Schwandel					2'742.70	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	4'772.30		3'600		1'221.27	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'634.75		2'500		14'164.05	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'003.20		4'000		2'733.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	501.25		400		400.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	22'440.30		34'400		26'032.80	
3171.90	Veranstaltungen	17'755.67		32'200		8'019.70	
3190.00	Schadenersatzleistungen					1'387.95	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'412.95					
3199.50	Projekte Schulentwicklung	6'988.36		18'600		15'354.70	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	2'948'570.60		2'772'700		2'843'605.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	45'565.25		40'000		40'377.10	
4231.30	Kursgelder Gymivorbereitung						5'500.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'565.30				13.55
4260.10	Elternbeiträge Lager		3'102.00		15'000		4'048.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		95'273.00		114'900		86'723.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		4'872.00				

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1742	Primarstufe Oeggisbüel-Oelwiese	5'400'742.68	165'618.00	4'914'900	62'500	4'939'588.69	62'935.00
	Nettoergebnis		5'235'124.68		4'852'400		4'876'653.69
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	405'313.65		319'200		241'777.63	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-86.35					
3020.00	Löhne Lehrpersonen	515'807.25		420'000		468'130.65	
3020.30	Löhne Vikariate	60'526.00		43'000		70'508.10	
3020.50	Betreute Aufgabenstunden	8'225.10		7'000		9'801.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	57'932.25		48'900		46'794.60	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	98'891.80		75'300		75'069.40	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	6'726.55		5'700		5'302.30	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	9'472.30		8'400		8'085.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	9'686.00		30'300		6'770.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'985.90		4'500		5'249.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'895.70		5'800		6'035.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					393.00	
3104.00	Lehrmittel	180'719.32		174'200		164'057.59	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'643.69		2'900		5'256.73	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	39'039.94		44'800		38'891.19	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	20'102.54		19'900		26'881.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	12'458.50		6'000		9'722.00	
3130.20	Telefon	6'072.40		4'000		4'214.30	
3130.66	Therapien	45'395.00		21'300		37'961.80	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	27'376.45		27'800		22'685.97	
3133.00	Informatikdienstleistungen	15'211.35		6'300		4'364.71	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit					800.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'502.65		13'000		3'124.70	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	144.30		4'500		3'000.87	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	120.00		1'000		60.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'400.05		4'000		3'833.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	379.20		400		550.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	50'560.05		45'500		46'480.50	
3171.90	Veranstaltungen	19'458.99		19'200		16'515.75	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	12'632.50		14'700		10'226.70	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	3'708'766.35		3'467'300		3'536'221.90	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	69'383.25		70'000		60'822.25	
4231.30	Kursgelder Gymivorbereitung						3'000.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						200.00
4260.10	Elternbeiträge Lager		6'820.00		5'400		6'094.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		151'490.00		57'100		53'641.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		7'308.00				
1743	Primarstufe Schweikrüti	3'357'885.33	65'001.00	3'140'100	207'800	2'999'635.68	46'554.00
	Nettoergebnis		3'292'884.33		2'932'300		2'953'081.68
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	294'350.27		230'300		231'852.40	
3020.00	Löhne Lehrpersonen	336'353.75		342'700		340'131.95	
3020.09	Erstattung Lohn Lehrpersonen	-9'907.05					
3020.30	Löhne Vikariate	78'488.70		25'600		41'486.90	
3020.50	Betreute Aufgabenstunden	9'113.75		9'300		12'194.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'737.20		39'100		38'560.35	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	56'236.20		58'700		65'023.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	5'027.20		4'500		4'324.55	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	6'996.90		6'600		6'487.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	16'155.25		20'000		6'906.43	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'497.35		3'100		6'490.75	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'187.65		1'900		2'566.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					306.40	
3104.00	Lehrmittel	99'266.46		95'300		89'000.56	
3113.00	Anschaffung Hardware	907.35		2'500		3'041.19	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	27'312.10		31'400		28'698.55	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	24'515.05		25'400		14'861.09	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'853.20		18'500		5'015.50	
3130.20	Telefon	4'981.05		4'000		5'175.20	
3130.66	Therapien	13'385.00		7'200		4'864.20	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	6'291.40		6'500		3'781.45	
3133.00	Informatikdienstleistungen	10'885.60		3'500		6'653.18	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					223.25	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'500.85		8'000		11'725.85	
3151.20	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge Primarstufe					368.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	109.50		2'700		1'295.06	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	3'565.60		1'000			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'206.50		4'000		660.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00		200		160.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	41'372.77		33'400		7'020.45	
3171.90	Veranstaltungen	15'126.56		31'900		10'293.30	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	4'430.87		11'300		2'905.05	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	2'210'884.25		2'072'900		2'016'957.87	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	261.85				190.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	34'692.20		38'600		30'411.50	
4260.10	Elternbeiträge Lager		6'600.00		5'400		
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		54'747.00		202'400		46'554.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		3'654.00				
1744	Primarstufe Sonnenberg	4'791'001.76	107'646.50	4'909'800	98'100	4'878'589.29	66'012.00
	Nettoergebnis		4'683'355.26		4'811'700		4'812'577.29
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	356'919.08		274'200		289'314.33	
3020.00	Löhne Lehrpersonen	820'690.10		953'200		860'453.15	
3020.09	Erstattung Lohn Lehrpersonen	-57'982.55				-17'000.45	
3020.30	Löhne Vikariate	13'532.15		55'300		71'015.35	
3020.50	Betreute Aufgabenstunden	15'544.90		12'400		22'437.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	76'957.30		82'800		78'583.20	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	155'845.10		155'800		144'823.50	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	8'432.60		9'400		8'546.90	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	12'283.35		13'900		13'216.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'226.45		22'800		20'920.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'892.00		13'000		4'234.52	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'805.65		2'300		2'621.55	
3104.00	Lehrmittel	127'441.61		147'000		110'000.26	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'205.24		2'800		1'542.75	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	34'648.23		48'600		43'296.88	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	26'912.60		28'600		31'370.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'213.00		2'000		12'707.45	
3130.10	Porti					361.35	
3130.20	Telefon	1'403.55		4'000		2'861.40	
3130.66	Therapien	11'757.00		7'200		5'315.00	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	6'934.55		15'100		10'250.10	
3133.00	Informatikdienstleistungen	14'281.20		5'500		3'846.76	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'195.00		9'600		6'776.45	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	770.35		4'200		2'434.91	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'130.00		1'000		1'480.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	16'426.80		4'000		3'577.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	455.00		500		360.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	27'747.85		42'000		24'139.45	
3171.90	Veranstaltungen	10'319.70		14'100		23'556.20	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	26'598.60		28'700		13'047.45	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	3'002'850.10		2'899'800		3'041'437.23	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	45'565.25		50'000		41'061.85	
4231.30	Kursgelder Gymivorbereitung						2'750.00
4260.10	Elternbeiträge Lager		4'620.00		7'200		3'784.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		12'992.50				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		85'162.00		90'900		59'478.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		4'872.00				
1751	Sekundarstufe Feld-Berg	7'465'656.00	217'431.40	7'162'900	382'300	7'710'943.55	255'007.85
	Nettoergebnis		7'248'224.60		6'780'600		7'455'935.70
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	102'355.22		93'600		97'330.15	
3020.00	Löhne Lehrpersonen	223'528.50		236'300		195'811.40	
3020.09	Erstattung Lohn Lehrpersonen	-809.90					
3020.30	Löhne Vikariate	53'539.10		56'400		67'702.70	
3020.50	Betreute Aufgabenstunden	5'749.10		8'800		7'811.80	
3020.60	Löhne Sport- und Freizeitkurse					1'049.70	
3020.70	Löhne Freizeitkurse	280.00		6'000		679.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'003.60		24'800		22'428.50	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	25'334.35		21'300		14'776.15	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1'950.05		2'200		1'622.95	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3'842.75		4'200		3'800.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	26'998.40		39'000		14'981.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'785.90		3'900		4'892.45	
3100.00	Büromaterial					35.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'599.50		2'700		2'399.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					123.00	
3104.00	Lehrmittel	161'977.02		208'500		193'173.44	
3105.00	Lebensmittel	29'917.99		40'000		24'154.10	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'400.70		1'500		2'049.50	
3113.00	Anschaffung Hardware	686.05		1'500		3'967.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	44'877.70		67'000		62'029.16	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'563.70		2'000		7'473.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'459.75		12'000		8'402.50	
3130.20	Telefon	3'710.85		4'000		5'088.15	
3130.60	Altersausflug					1'560.00	
3130.65	Schülertransporte Schwimmunterricht					63.00	
3130.66	Therapien	106'708.20		20'000		134'535.65	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'285.55		10'100		5'098.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen	12'043.80		7'000		3'294.46	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'370.15		6'000		6'042.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	731.80		5'100		1'752.19	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	243.25		1'000			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	31'323.10		6'000		22'289.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	360.00		400		360.63	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	117'165.99		105'500		107'114.00	
3171.90	Veranstaltungen	69'575.15		60'200		54'484.75	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					120.00	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	8'074.08		12'400		17'678.95	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	4'520'986.95		4'520'600		4'883'994.62	
3612.30	Entschädigungen auswärtige Schulung	204'883.25		224'400		300'487.05	
3612.31	Entschädigungen an ZV Berufswahlschule Horgen	380'254.40		353'000		371'887.30	
3631.00	Beiträge an Kanton	1'262'900.00		995'500		1'058'400.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		67'658.30		45'000		66'931.15
4260.10	Elternbeiträge Lager		17'657.25		26'700		27'157.70
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		23'871.45				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		7'639.40		15'600		5'066.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		100'605.00		185'200		155'853.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden				94'000		
4690.00	Übriger Transferertrag				15'800		
1760	Volksschule Allgemeines	2'425'810.47	212'484.93	2'223'300	171'600	2'193'575.49	278'699.30
	Nettoergebnis		2'213'325.54		2'051'700		1'914'876.19
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	529'951.65		393'500		459'619.53	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal					-21'178.05	
3020.00	Löhne Lehrpersonen	37'420.30				37'102.25	
3020.30	Löhne Vikariate	6'466.90					

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.60	Löhne Sport- und Freizeitkurse	101'360.00		112'500		103'899.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'835.70		25'300		36'052.70	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	69'541.00		47'700		63'489.65	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	4'509.70		2'900		3'650.20	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	6'997.25		4'200		6'064.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'496.10		15'300		3'828.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	51'717.70		42'400		57'095.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'077.10		6'000		1'967.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'640.00		3'000		6'030.40	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	3'259.90		30'000		975.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	449'700.60		594'200		466'652.75	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'000.00		4'700			
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	86.10					
3133.00	Informatikdienstleistungen	11'659.45					
3151.20	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge Primarstufe	2'000.00				2'000.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	277.60				484.91	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'249.90		1'100		1'325.20	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	92'373.35		67'000		86'236.70	
3171.90	Veranstaltungen	11'964.85		20'500		4'000.00	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	24'068.84		30'000		18'760.32	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	438'670.60		475'500		314'434.70	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	503'454.12		315'200		525'091.63	
3612.30	Entschädigungen auswärtige Schulung			6'000			
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	1'250.00		5'500		2'250.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	8'094.16		7'000		4'151.25	
3637.00	Beiträge an Private	15'687.60		13'800		9'592.20	
4231.10	Kursgelder Sport- und Freizeitkurse		65'500.00		86'000		57'475.00
4231.30	Kursgelder Gymnastikvorbereitung		9'500.00				
4250.00	Verkäufe		57'844.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'300.00		11'000		20'355.00
4260.10	Elternbeiträge Lager		42'224.80		39'100		19'350.00
4390.00	Übriger Ertrag						7.40
4630.00	Beiträge vom Bund		20'256.39		35'500		45'229.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		15'859.74				136'282.10
1763	Sonderschulung	2'930'823.65	89'391.90	2'342'900	98'000	3'354'371.28	48'393.45

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoergebnis		2'841'431.75		2'244'900		3'305'977.83	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	28'300.91				42'395.98	
3020.00	Löhne Lehrpersonen					3'785.95	
3020.30	Löhne Vikariate	12'533.40				15'436.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'582.65				4'097.00	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	2'442.30				1'430.25	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	215.30				327.40	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	412.35				689.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	150.00		3'000			
3100.00	Büromaterial					93.00	
3104.00	Lehrmittel	30.00		1'000			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	4'135.88					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'750.00				38'611.40	
3130.66	Therapien	20'239.60		40'000		63'779.20	
3130.67	Beschulungen ausserhalb Regelklasse	3'900.00		65'000		34'132.00	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	327.80		25'000		4'792.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	104'901.66		1'836'100		126'963.10	
3631.00	Beiträge an Kanton					9'893.00	
3631.01	Beiträge an Kanton (Sonderschulen)	2'428'956.00		262'800		2'498'504.00	
3631.02	Beiträge an Kanton (Spitalschulen)	105'527.20		110'000		120'387.50	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	210'325.60				387'865.80	
3637.00	Beiträge an Private	93.00				1'188.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		89'391.90		98'000		48'393.45
1765	Musikschulen	1'319'060.23		1'386'400		1'276'828.66	
Nettoergebnis		1'319'060.23		1'386'400		1'276'828.66	
3690.40	Entschädigung Musikschule MTO	1'319'060.23		1'386'400		1'276'828.66	
1766	Musikschule Thalwil-Oberrieden (MTO)	3'609'979.45	3'609'979.45	3'485'500	3'524'400	3'431'969.77	3'431'969.77
Nettoergebnis				38'900			
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	231'610.85		259'500		240'572.97	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-8'499.90				-5'908.55	
3020.00	Löhne Lehrpersonen	2'437'967.35		2'275'600		2'257'519.15	
3020.09	Erstattung Lohn Lehrpersonen	-51'399.80				-27'407.45	
3020.30	Löhne Vikariate	48'479.00		30'700		87'769.75	
3020.85	Löhne Lehrpersonen Musikalische Grundbildung	168'726.00		170'800		166'588.80	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	183'461.45		175'900		171'906.50	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	224'852.85		219'700		209'289.85	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	20'114.05		19'000		17'897.75	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	29'287.95		29'600		28'945.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'548.25		17'000		4'407.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'911.75		4'000		3'373.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'916.55		11'500		10'144.20	
3104.00	Lehrmittel	11'376.10		3'000		16'589.07	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	8'798.90		11'000		21'000.75	
3113.00	Anschaffung Hardware	216.20		2'000		174.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	13'655.83		17'100		2'841.44	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'793.60		8'000		5'484.85	
3130.10	Porti	1'555.35		1'500		1'541.00	
3130.20	Telefon	2'690.10		2'500		3'136.25	
3133.00	Informatikdienstleistungen	30'407.24		20'000		17'022.10	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			4'500		484.91	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	32'355.75		36'000		30'856.60	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	789.05		2'000		1'022.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	120.00		500		1'055.45	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	17'829.55		30'000		20'679.85	
3171.90	Veranstaltungen	16'080.75		19'000		18'280.45	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	538.50		7'000			
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	31'630.93		7'100		31'900.00	
3612.30	Entschädigungen auswärtige Schulung	53'971.00		30'000		30'433.00	
3637.00	Beiträge an Private	59'633.20		68'000		61'645.35	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	616.20		1'500		2'262.32	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	21'944.85		1'500		460.81	
4231.00	Kursgelder		1'264'860.20		1'170'000		1'183'376.70
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		53'198.32		45'000		52'232.36
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		470.00				
4390.00	Übriger Ertrag						1'273.80
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		337'902.40		417'900		311'712.40
4630.00	Beiträge vom Bund		7'030.00				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		320'791.00		305'000		317'626.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		111'461.35		24'000		117'272.15
4690.10	Betriebskostenanteil Thalwil		1'319'060.23		1'386'400		1'276'828.66

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		195'205.95		176'100		171'647.70
1770	Schulgesundheitsdienst	251'208.95		243'600		215'039.60	
	Nettoergebnis		251'208.95		243'600		215'039.60
3020.00	Löhne Lehrpersonen	38'981.80		35'700		31'199.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'410.70				2'003.25	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	105.25				51.00	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	384.55				337.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	580.00		1'000		1'877.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'500		11.50	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	232.90		400		94.70	
3106.00	Medizinisches Material	2'606.10		8'300		1'666.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'680.00					
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit			1'500			
3136.31	Jugendzahnpflege	88.80					
3136.32	Schulzahnpflege	182'588.85		175'200		166'098.85	
3136.35	Ärztliche Voruntersuchungen	21'550.00		20'000		11'700.00	
1781	Tagesstrukturen Ludretikon-Schwandel	1'776'697.55	1'399'468.87	2'161'400	1'506'600	1'626'813.79	1'261'695.83
	Nettoergebnis		377'228.68		654'800		365'117.96
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'289'073.45		1'448'100		1'169'703.88	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-10'377.85				-2'850.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	81'404.70		93'000		74'127.50	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	129'133.70		142'100		121'260.85	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	9'168.55		9'900		8'587.25	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	12'994.40		15'600		12'475.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	4'226.50		34'800		7'230.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'177.95		4'800		3'797.98	
3100.00	Büromaterial					51.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'821.77		8'900		7'149.92	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	65.38		2'300		70.00	
3104.00	Lehrmittel	6'116.32		12'000		3'964.78	
3105.00	Lebensmittel	177'879.85		261'300		163'782.45	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					-2'154.95	
3113.00	Anschaffung Hardware	7'299.45		5'300		98.05	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	4'148.38		11'600		2'407.94	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	4'653.35		22'000		12'167.30	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'495.75		50'000		9'854.60	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	572.00					
3130.10	Porti	1'273.51		2'000		1'929.65	
3130.20	Telefon	1'615.90		1'800		1'854.80	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'108.90		10'300		4'301.90	
3133.00	Informatikdienstleistungen	11'979.89		12'100		14'869.74	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	791.00					
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	1'387.95		1'800		1'142.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'598.00		4'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen	558.75		600		30.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'130.30		3'000		349.55	
3171.90	Veranstaltungen	899.00		2'300		890.40	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	586.10		1'200		481.65	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	7'900.00				8'000.00	
3636.50	Beitrag an Berufsbildungsfonds Fondsocial	1'014.60		600		1'240.60	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'395'072.82		1'503'100		1'257'601.08
4390.00	Übriger Ertrag		4'396.05		3'500		4'094.75
1782	Tagesstrukturen Oeggisbüel-Oelwiese	1'814'814.11	969'201.66	1'938'400	1'296'900	1'798'569.06	1'282'568.18
	Nettoergebnis		845'612.45		641'500		516'000.88
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'166'045.24		1'247'100		1'189'754.81	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-28'322.60				-2'508.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	72'154.80		80'100		76'873.10	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	99'685.45		108'900		104'610.95	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	8'060.50		8'700		8'667.80	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	11'518.55		13'500		12'940.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'755.90		40'900		13'779.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'713.65		3'300		2'495.28	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'157.45		8'900		4'344.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	48.56		2'300		70.00	
3104.00	Lehrmittel	12'904.53		12'000		6'596.73	
3105.00	Lebensmittel	175'869.38		230'300		224'531.10	
3113.00	Anschaffung Hardware	5'067.75		3'600		18.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	4'253.82		9'400		2'139.88	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	110.30		3'000		15'075.82	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	121'763.30		127'400		47'525.00	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	1'100.50					
3130.10	Porti	949.33		2'200		1'929.65	
3130.20	Telefon	1'059.80		2'000		4'136.75	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'514.81		10'400		4'301.90	
3133.00	Informatikdienstleistungen	16'508.14		11'000		16'631.84	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen			1'800		1'702.95	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	110'945.35				46'092.75	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			4'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen	540.00		500		224.40	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	513.80		3'000		150.60	
3171.90	Veranstaltungen			2'300		2'020.55	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	442.10		1'200		521.65	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	12'700.00				12'700.00	
3636.50	Beitrag an Berufsbildungsfonds Fondssocial	753.70		600		1'240.60	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		968'081.71		1'293'400		1'277'114.03
4390.00	Übriger Ertrag		1'119.95		3'500		5'454.15
1783	Tagesstrukturen Schweikrüti	993'673.18	522'841.71	992'200	649'100	1'028'554.66	616'084.40
	Nettoergebnis		470'831.47		343'100		412'470.26
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	686'937.07		584'700		739'975.98	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-14'140.25				-2'508.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'022.20		36'400		46'992.05	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	63'358.90		69'700		70'411.55	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	4'786.80		4'100		5'383.75	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	6'910.50		6'200		7'907.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'179.10		29'600		4'110.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'106.15		2'600		2'373.28	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'585.05		5'900		3'602.29	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	26.15		1'500		70.00	
3104.00	Lehrmittel	7'568.63		8'000		3'148.21	
3105.00	Lebensmittel	109'935.50		127'000		112'124.25	
3113.00	Anschaffung Hardware	3'400.30		3'900		799.75	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	5'293.37		8'700		1'871.72	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	22'567.15		37'200		2'960.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	25'469.43		34'600		6'404.80	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	575.50					
3130.10	Porti	608.01		1'700		1'929.65	
3130.20	Telefon	2'023.05		1'300		1'623.90	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'066.84		8'400		4'301.90	
3133.00	Informatikdienstleistungen	4'102.68		10'200		8'360.93	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	270.50					
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	4'552.30		1'200		1'967.85	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			4'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen	30.00		300		30.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'470.60		2'000		267.70	
3171.90	Veranstaltungen	311.75		1'200		2'682.60	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	250.10		1'200		521.65	
3636.50	Beitrag an Berufsbildungsfonds Fondsocial	405.80		600		1'240.60	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		521'073.21		647'100		611'858.30
4390.00	Übriger Ertrag		1'768.50		2'000		4'226.10
1784	Tagesstrukturen Sonnenberg	1'380'357.74	1'051'857.51	1'594'500	1'104'500	1'525'887.46	1'161'872.12
	Nettoergebnis		328'500.23		490'000		364'015.34
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'029'620.18		1'058'700		1'088'063.26	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-46'480.90				-2'508.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	61'447.45		66'200		67'589.30	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	96'114.60		89'200		96'887.50	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	6'941.80		7'300		7'814.45	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	9'852.85		11'200		11'421.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	6'357.30		27'100		1'635.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'376.80		3'500		3'214.66	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'939.70		8'900		6'637.89	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	46.71		2'300		70.00	
3104.00	Lehrmittel	4'112.42		12'000		8'180.53	
3105.00	Lebensmittel	166'105.52		183'300		188'597.70	
3113.00	Anschaffung Hardware	5'850.35		4'300		799.65	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	3'483.11		8'900		6'403.73	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	547.10		34'500		11'401.37	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'703.17		40'000		7'301.75	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	964.00					
3130.10	Porti	971.05		1'700		1'569.10	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.20	Telefon	330.60		300		561.10	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'279.65		10'400		4'301.80	
3133.00	Informatikdienstleistungen	5'401.58		12'100		9'745.37	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	343.95		1'800		363.60	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	318.00		4'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen	48.40		700		30.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager			2'000		3'637.90	
3171.90	Veranstaltungen	531.35		2'300		406.65	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	426.20		1'200		521.65	
3636.50	Beitrag an Berufsbildungsfonds Fondssocial	724.80		600		1'240.70	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'049'013.41		1'101'000		1'157'671.32
4390.00	Übriger Ertrag		2'844.10		3'500		4'200.80
1785	Ferienhort	109'802.85	110'818.55	149'400	113'300	1'877.60	
	Nettoergebnis	1'015.70			36'100		1'877.60
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	85'315.45		113'300			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'785.25		7'300			
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	674.50		200			
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	923.55		1'200			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	283.90		2'000			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000			
3104.00	Lehrmittel	2'607.95		3'600		363.20	
3105.00	Lebensmittel	11'270.85		10'800		1'038.90	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen			1'000			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	2'941.40		9'000		475.50	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		110'818.55		113'300		
1791	Fonds für soziale Zwecke im Schulbereich	463.40	463.40	10'100	10'100	1'494.60	1'494.60
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	401.60					
3637.00	Beiträge an Private			10'000		1'431.95	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	61.80		100		62.65	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals				9'400		868.10
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		463.40		700		626.50
18	DLZ Liegenschaften	17'128'027.98	3'986'104.98	16'871'800	4'226'200	16'790'580.30	4'208'401.32

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoergebnis		13'141'923.00		12'645'600		12'582'178.98	
1810	Abteilungsverwaltung	893'456.85	34'300.00	930'100	7'600	911'752.79	26'400.00
	Nettoergebnis		859'156.85		922'500		885'352.79
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	3'518.60		5'500		6'025.20	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	2'000.00				2'000.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	461'487.25		446'200		435'474.24	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'304.40		28'100		28'564.35	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	55'179.95		66'100		65'487.80	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	3'103.10		3'000		3'027.65	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	4'761.55		4'800		4'886.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			11'000		5'095.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'820.75		5'700		1'824.15	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	374.05		1'500		455.50	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	132.00		1'000		152.80	
3104.00	Lehrmittel			6'000			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	4'066.80		4'500		4'272.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	55'011.40		78'000		94'760.75	
3130.21	Telefon ganze Gemeinde allgemein	92'400.85		80'500		100'424.10	
3133.00	Informatikdienstleistungen	152'489.40		157'000		135'083.10	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500		535.75	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	489.65		2'500		613.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'317.10		7'000		2'170.30	
3300.90	Planm. Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	21'000.00		21'000		20'900.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen			200			
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		32'000.00		4'000		22'900.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		2'300.00		3'600		3'500.00
1820	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	3'227'117.65	1'151'768.01	2'533'200	1'357'100	2'433'999.50	1'146'528.64
	Nettoergebnis		2'075'349.64		1'176'100		1'287'470.86
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	5'825.60					
3000.97	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder			2'000			
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'395.78				14'103.12	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-3'502.05				-1'310.05	
3010.20	Einsatz- und Dienstleistungsentschädigungen					89.95	
3010.97	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	296'046.15		293'400		239'155.30	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	162.00					
3050.97	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'010.30		18'800		15'272.40	
3052.97	AG-Beiträge Pensionskasse	20'461.80		30'300		21'462.55	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	2.75					
3053.97	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	2'147.55		2'200		1'737.40	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	27.80					
3054.97	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3'034.80		3'200		2'568.70	
3101.97	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	41'281.36		46'600		30'922.80	
3111.97	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'380.65		3'000		8'815.45	
3112.97	Anschaffung Kleider, Wäsche	870.35		5'000		2'405.80	
3120.97	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	426'226.57		393'900		378'517.70	
3130.97	Dienstleistungen Dritter	152'751.14		220'900		157'018.27	
3134.97	Sachversicherungsprämien	36'978.70		38'200		36'392.09	
3137.97	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben			800		582.70	
3140.97	Unterhalt Grundstücke	103'145.65		98'800		120'682.60	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	377.40					
3144.17	Reinigung Hochbauten	310'488.70		306'000		309'523.25	
3144.97	Unterhalt Hochbauten	480'527.75		515'000		604'216.12	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					1'000.00	
3151.97	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'319.35		8'000		11'268.35	
3170.97	Reisekosten und Spesen	40.00		900		275.00	
3300.10	Planm. Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	10'500.00		10'500		10'600.00	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	30'100.00		88'000		26'800.00	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	519'342.15		443'300		439'100.00	
3300.50	Planm. Abschreibungen Waldungen VV	1'500.00		1'500		1'500.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	1'700.00		1'700		200.00	
3301.00	A'planm. Abschreibungen Grundstücke VV	750'816.00					
3660.50	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmen	1'100.00		1'100		1'100.00	
3930.97	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	59.40		100			
4240.97	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		66'320.61		113'600		91'604.11
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						30'000.00
4260.97	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		45'485.10		36'200		29'459.23
4290.97	Übrige Entgelte		3'100.20		3'100		3'100.20
4470.97	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		506'412.60		505'200		502'117.30
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		8'300.00				

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4920.97	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		522'149.50		699'000		490'247.80
1821	Schulliegenschaften	7'993'317.72	93'436.60	8'035'100	62'500	8'421'478.58	120'549.65
	Nettoergebnis		7'899'881.12		7'972'600		8'300'928.93
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder					4'368.90	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	-11'652.76				-20'585.05	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-18'178.50				-18'665.10	
3010.98	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'166'056.90		1'169'400		1'146'843.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					186.25	
3050.98	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	71'999.05		72'500		71'535.05	
3052.98	AG-Beiträge Pensionskasse	74'760.25		87'200		76'894.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.					3.15	
3053.98	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	8'300.25		8'200		8'066.75	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse					33.30	
3054.98	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	11'517.80		12'300		12'032.40	
3090.98	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	17'832.00		8'000		10'405.80	
3099.98	Übriger Personalaufwand	57.00		2'100		1'399.95	
3101.98	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	171'937.40		178'000		186'410.64	
3111.98	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	42'693.71		43'800		44'140.45	
3112.98	Anschaffung Kleider, Wäsche	7'520.50		10'000		10'712.45	
3120.98	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	789'072.37		817'200		832'215.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					386.05	
3130.98	Dienstleistungen Dritter	25'064.30		27'900		25'311.60	
3134.98	Sachversicherungsprämien	56'958.50		55'300		49'965.13	
3137.98	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	40.00		400		310.00	
3140.98	Unterhalt Grundstücke	295'090.30		389'400		308'529.85	
3144.18	Reinigung Hochbauten	661'816.65		608'600		629'602.30	
3144.98	Unterhalt Hochbauten	815'427.40		725'400		679'238.70	
3151.98	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'286.80		19'500		23'296.10	
3160.98	Miete und Pacht Liegenschaften	99'175.25		211'600		96'092.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	135.00					
3170.98	Reisekosten und Spesen	214.60		500		132.45	
3190.00	Schadenersatzleistungen	3'628.00					
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	66'600.00		65'500		63'900.00	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	3'357'600.00		3'299'100		3'920'115.26	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	263'164.95		220'000		255'400.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3660.50	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmen	3'200.00		3'200		3'200.00	
4240.98	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		50'915.45		60'000		62'450.15
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'076.80				407.55
4260.98	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		39'754.35		2'500		51'768.05
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		135.00				4'368.90
4471.98	Vergütung Dienstwohnungen VV		1'555.00				1'555.00
1831	Sportanlagen Brand / Etzliberg	1'157'232.46	15'895.44	1'233'200	21'700	1'070'666.32	27'207.44
	Nettoergebnis		1'141'337.02		1'211'500		1'043'458.88
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	124'411.30		150'300		127'111.66	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-1'023.55				-6'863.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'043.35		9'700		8'116.05	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	15'263.85		17'600		15'913.90	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	960.90		1'100		935.15	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'284.55		1'600		1'365.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	8'107.00		2'500		1'580.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	406.15		500			
3100.00	Büromaterial	63.60		300			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	17'507.45		16'000		17'198.03	
3106.00	Medizinisches Material			500			
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'549.55		4'500		14'386.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	4'312.90		5'000		744.77	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	76'260.07		78'500		74'958.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	46'347.75		68'000		67'695.40	
3130.20	Telefon	711.50		500		27.55	
3130.21	Telefon ganze Gemeinde allgemein	55.15					
3133.00	Informatikdienstleistungen	10'238.14		17'200		9'892.75	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'192.15		3'500		1'677.54	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	380.65		300		551.60	
3140.00	Unterhalt Grundstücke	66'223.45		70'800		51'572.10	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	61'860.00		68'000		43'985.05	
3144.10	Reinigung Hochbauten	52'547.05		60'000		54'821.90	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	8'699.95		6'500		7'624.55	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					2'406.15	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			7'000			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	97.35		200		16.75	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	32.20		200			
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	609'900.00		605'700		538'249.42	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	8'100.00		8'100		8'000.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	7'600.00		8'000		7'600.00	
3660.60	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	21'100.00		21'100		21'100.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'917.44				943.96
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'800.00		1'800		1'800.00
4472.00	Vergütung Benützung Liegenschaften VV		11'178.00		15'000		12'618.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV				4'000		10'945.48
4990.00	Übrige interne Verrechnungen				900		900.00
1832	Kunsteisbahn Brand	779'773.68	212'092.94	938'700	242'000	780'799.85	273'075.37
	Nettoergebnis		567'680.74		696'700		507'724.48
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	241'926.45		293'400		244'210.39	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal					-6'518.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'346.30		18'800		15'076.80	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	26'514.50		28'100		26'013.90	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1'791.05		2'200		1'710.10	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'449.75		3'200		2'535.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'647.38		2'500		390.01	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'000		748.33	
3100.00	Büromaterial			100		176.13	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12'844.63		12'000		19'060.32	
3105.00	Lebensmittel			500			
3106.00	Medizinisches Material	41.86		1'000			
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	26'808.74		26'000		3'677.48	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	4'531.96		5'000		2'009.84	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	82'537.14		90'600		90'926.98	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'609.18		11'500		18'751.48	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'277.60		1'100		1'132.90	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	190.00		8'500		2'603.91	
3140.00	Unterhalt Grundstücke	23'456.20		50'000		39'704.60	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	35'361.80		77'700		21'247.52	
3144.10	Reinigung Hochbauten	3'280.01		12'000		9'096.66	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'020.90		12'000		13'010.10	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	33'857.49		38'000		29'927.56	
3170.00	Reisekosten und Spesen	434.20		100		130.35	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'046.54		2'600		436.06	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	109'000.00		109'000		108'900.00	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	131'300.00		131'300		131'300.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV					3'280.28	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen					761.15	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	500.00		500		500.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						.01
4240.10	Benützungsgebühren Kunsteisbahn		85'500.00		90'000		102'533.82
4240.11	Benützungsgebühren Schlittschuhe		40'500.00		42'000		23'763.57
4240.42	Dauerparkgebühren						8.50
4250.00	Verkäufe				8'000		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'389.08				67'811.62
4472.00	Vergütung Benützungen Liegenschaften VV		80'703.86		89'000		55'145.22
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV				9'000		9'195.63
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						10'617.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		4'000.00		4'000		4'000.00
1833	Seebäder	422'410.13	54'835.60	438'200	71'000	385'677.21	75'023.55
	Nettoergebnis		367'574.53		367'200		310'653.66
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	122'651.48		122'800		127'479.87	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal					-1'247.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'988.15		7'900		7'719.70	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	17'476.25		17'100		16'996.20	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	930.55		900		899.55	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'274.15		1'300		1'298.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'256.01		2'500		2'445.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand	462.53		600		188.11	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'680.32		6'000		6'285.91	
3106.00	Medizinisches Material	531.63		1'000		656.22	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	21'532.20		27'000		10'932.23	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	381.41		600		720.35	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	19'088.75		20'200		17'291.94	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	48'532.02		37'000		24'455.47	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.20	Telefon			500			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'670.80		1'500		908.75	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	47.50		1'900		222.50	
3140.00	Unterhalt Grundstücke	28'257.55		27'800		43'893.19	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	25'587.45		27'900		17'223.41	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'442.75		18'000		3'389.09	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	324.79		1'600		324.79	
3170.00	Reisekosten und Spesen	442.50		200		148.70	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	475.14		600		1'619.08	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	78'500.00		78'500		78'600.00	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	12'000.00		22'000		12'100.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	9'100.00		10'800		9'100.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	1'476.20		700		725.40	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'300.00		1'300		1'300.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		44'993.88		60'000		41'157.73
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		591.03				24'615.13
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		9'250.69		11'000		9'250.69
1834	Hallenbad Schweikrüti	1'138'638.78	182'964.84	1'202'400	184'500	1'077'363.67	251'768.32
	Nettoergebnis		955'673.94		1'017'900		825'595.35
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	334'000.26		328'900		328'027.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'341.50		21'100		20'231.15	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	41'637.60		40'500		39'605.35	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	2'346.55		2'500		2'279.70	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3'263.40		3'600		3'432.75	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'510.51		3'000		2'783.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	555.04		500		612.40	
3100.00	Büromaterial			500			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	25'764.36		27'000		26'956.86	
3105.00	Lebensmittel	1'331.18		1'500			
3106.00	Medizinisches Material	838.00		1'000		606.33	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	248.20					
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	930.97		6'000		758.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	164'496.90		203'500		157'611.31	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'016.31		9'000		7'662.99	
3133.00	Informatikdienstleistungen	8'192.81		8'000		5'048.98	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben			4'500		1'410.66	
3140.00	Unterhalt Grundstücke					3'839.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	120'329.77		130'000		72'660.21	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'132.74		6'000		4'020.39	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'056.18		5'400		1'221.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	411.45		800		478.45	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	968.62		1'800		915.84	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	383'100.00		383'100		383'100.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	14'166.43		14'200		14'100.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		127'052.60		130'000		118'549.35
4250.10	Verkaufserlöse Warenautomaten				3'500		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		7'819.05				88'473.12
4472.00	Vergütung Benützungen Liegenschaften VV		47'093.19		50'000		43'745.85
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		1'000.00		1'000		1'000.00
1839	Sport Allgemein	206'512.38	2'000.00	233'300	1'600	192'766.42	3'000.00
	Nettoergebnis		204'512.38		231'700		189'766.42
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder			500			
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	49'776.68		54'600		43'121.87	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'210.20		3'500		3'142.70	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	7'306.20		7'200		7'164.00	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	373.80		400		364.60	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	512.90		600		527.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'538.40		6'500			
3099.00	Übriger Personalaufwand	71.80		2'300		151.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			800			
3104.00	Lehrmittel			2'000			
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500			
3133.00	Informatikdienstleistungen			3'800			
3140.00	Unterhalt Grundstücke	18'930.85		17'300		11'512.40	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	132.00		800			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			300			
3170.00	Reisekosten und Spesen	194.95		200		128.45	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	18'374.00		22'000		20'556.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	106'090.60		110'000		106'096.40	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'600		

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		2'000.00				3'000.00
1840	Liegenschaften Finanzvermögen	977'089.00	1'939'061.55	1'024'100	1'892'800	1'165'220.57	1'965'384.05
	Nettoergebnis	961'972.55		868'700		800'163.48	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	6'271.20				6'753.50	
3000.96	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder			1'000			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	135.10				330.15	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	2.10				4.50	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	22.75				57.75	
3430.46	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	183'390.69		250'000		245'065.24	
3430.96	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	98'291.20		87'000		92'331.80	
3431.46	Miete und Pacht Liegenschaften					4'294.00	
3439.16	Ver- und Entsorgung	37'006.07		98'800		63'235.61	
3439.36	Sachversicherungsprämien	16'067.15		17'100		16'519.50	
3439.46	Dienstleistungen Dritter	69'402.74		71'100		78'928.52	
3900.96	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	3'600.00		3'600		3'600.00	
3910.96	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	19'200.00		19'200		19'200.00	
3940.96	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	543'700.00		476'300		634'900.00	
4250.96	Verkaufserlöse Sihlhaldner Wein		666.00		2'000		777.00
4260.96	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'174.65				40'016.70
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen						6'753.50
4390.96	Übriger Ertrag				100		
4430.96	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		1'913'198.50		1'881'100		1'896'912.55
4439.96	Rückerstattungen Raumnebenkosten FV		19'022.40		9'600		20'924.30
1841	Liegenschaften im Baurecht		112'350.00		205'100		112'350.00
	Nettoergebnis	112'350.00		205'100		112'350.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		112'350.00		205'100		112'350.00
1851	Bootsplätze am See	107'434.78	156'660.45	97'400	150'000	92'540.44	166'842.50
	Nettoergebnis	49'225.67		52'600		74'302.06	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	272.05				326.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	87'063.80		86'700		83'600.85	
3134.00	Sachversicherungsprämien			300			
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	6'100.33		6'400		6'487.39	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3140.00	Unterhalt Grundstücke	11'919.10				1'234.40	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'079.50		4'000			
3144.00	Unterhalt Hochbauten					890.90	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'600.00				4'800.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		152'060.45		150'000		162'042.50
1855	Schiffahrt	62'714.00		39'500		61'890.95	
	Nettoergebnis		62'714.00		39'500		61'890.95
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	268.00		500			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'155.30		3'200		3'985.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'197.85		8'200		8'621.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien			100			
3140.00	Unterhalt Grundstücke	758.35				1'533.20	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	9'011.05		4'000		30'572.05	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	40'323.45		23'500		17'178.20	
1861	Schreibergärten	26'024.25	26'397.00	31'300	28'500	49'817.70	27'015.00
	Nettoergebnis	372.75			2'800		22'802.70
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	884.70		600		38.20	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'186.80		1'300			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			1'000			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	562.10				918.85	
3140.00	Unterhalt Grundstücke	21'650.75		25'400		46'714.05	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	356.90		500		1'056.10	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'383.00		2'500		1'090.50	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		504.00				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		25'893.00		28'500		27'015.00
1864	Landwirtschaft	1'819.70		800		2'159.90	
	Nettoergebnis		1'819.70		800		2'159.90
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	836.70		800			
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal					533.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					34.20	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.					.70	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse					5.75	
3140.00	Unterhalt Grundstücke					600.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	983.00				986.00	
1865	Jagd	718.05	265.60	800	400	774.20	392.00
	Nettoergebnis		452.45		400		382.20
3130.00	Dienstleistungen Dritter	600.00		600		600.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	118.05		200		174.20	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		265.60				392.00
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen				400		
1880	Forstwesen	133'195.00	3'503.40	132'300		133'295.00	2'487.60
	Nettoergebnis		129'691.60		132'300		130'807.40
3134.00	Sachversicherungsprämien					37.00	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	37.00					
3300.50	Planm. Abschreibungen Waldungen VV	12'300.00		12'300		12'400.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	120'858.00		120'000		120'858.00	
4250.00	Verkäufe		2'487.60				2'487.60
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'015.80				
1890	Legat Gaston Näf-Schmid, Alterswohnungen	573.55	573.55	1'400	1'400	10'377.20	10'377.20
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					2'057.45	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					8'233.75	
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	497.05		1'200			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	76.50		200		86.00	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals						9'517.25
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		573.55		1'400		859.95
19	DLZ Planung, Bau und Werke (ex. BEU, ex. PBV)	4'707'473.64	1'739'162.01	4'781'700	1'597'700	4'671'363.01	1'805'628.63
	Nettoergebnis		2'968'311.63		3'184'000		2'865'734.38
1910	Planung und Baupolizei	1'420'277.78	565'206.96	1'459'700	578'500	1'209'619.60	580'790.83
	Nettoergebnis		855'070.82		881'200		628'828.77
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	11'039.00		14'500		11'119.70	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	2'750.00				2'750.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	804'314.15		895'900		753'848.50	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-283.60					

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	51'451.65		57'100		48'040.05	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	119'847.65		129'700		113'213.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	4'519.00		5'000		4'213.80	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	8'263.50		9'700		8'130.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'794.90		6'000		4'056.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	5'186.01		3'400		2'062.64	
3100.00	Büromaterial	2'538.70		300			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	52.05				136.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	12'186.00		12'000		9'699.95	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'039.00		1'000		1'534.30	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'122.57		900		1'150.31	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	13'462.15		9'000		3'362.50	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'016.60		3'000			
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	1'673.93					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	189'943.45		150'000		122'846.65	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	216.00		5'000		3'502.45	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	19'780.15		29'000		10'089.15	
3133.00	Informatikdienstleistungen	80'808.47		103'100		73'063.70	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000		590.25	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			200		315.65	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'095.60		1'600		1'298.55	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'734.80		11'300		3'860.50	
3192.00	Abgeltung von Rechten	993.00		500			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	77'733.05		10'500		30'734.45	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		454'655.69		460'000		472'844.75
4250.00	Verkäufe		1'843.20		500		734.95
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		180.00				360.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		108'528.07		118'000		106'851.13
1911	Geomatik	721'707.38	447'316.70	759'700	461'200	663'947.61	400'876.95
	Nettoergebnis		274'390.68		298'500		263'070.66
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	428'920.24		427'400		413'175.84	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-23'234.65				-74.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'768.85		25'400		26'354.70	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	37'796.45		32'500		32'420.95	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	2'418.00		2'500		2'412.85	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	4'223.70		4'400		4'432.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	7'354.90		4'000		4'991.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	420.00		700		420.00	
3100.00	Büromaterial	450.25		200			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'892.60		5'000		5'006.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200		168.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	9'334.75		2'000			
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	970.70		5'000		1'289.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	28'598.75		70'200		12'142.70	
3130.20	Telefon	745.95		800		836.70	
3133.00	Informatikdienstleistungen	100'066.92		90'200		74'854.13	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'001.81		1'000		932.14	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	7'002.16		13'300		13'838.25	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	535.75		500			
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'337.35		3'700		3'929.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen			200		85.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00		500		500.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	19'300.00		19'300		19'300.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	55'631.65		50'000		46'341.20	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	671.25		700		590.05	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		239'628.00		190'000		156'457.70
4250.00	Verkäufe		783.75		5'000		7'273.10
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				30'000		619.80
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		11'157.70		40'000		37'691.35
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		180.00				
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		195'567.25		196'200		198'835.00
1936	Ersatzabgaben Schutzraumbaupflicht	140'181.25	140'181.25			236'486.40	236'486.40
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.					1'453.95	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	21'381.25				4'304.00	
3637.00	Beiträge an Private					-2'371.55	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	118'800.00				233'100.00	
4501.00	Entnahmen aus Fonds des Fremdkapitals		21'381.25				3'386.40
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		118'800.00				233'100.00
1940	Denkmalpflege und Inventarobjekte	25'134.25		48'600		23'720.70	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Nettoergebnis		25'134.25		48'600		23'720.70
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'440.45		5'000		5'168.70	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	9'213.80		23'000		11'952.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'880.00		1'000			
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	6'600.00		6'600		6'600.00	
3637.00	Beiträge an Private			13'000			
1950	Öffentlicher Verkehr, Betrieb	1'518'818.00		1'561'500		1'552'185.00	
	Nettoergebnis		1'518'818.00		1'561'500		1'552'185.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	200.00		200		200.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	1'518'618.00		1'561'300		1'551'985.00	
1951	Öffentlicher Verkehr, Infrastruktur	644'078.00		667'500		646'969.65	
	Nettoergebnis		644'078.00		667'500		646'969.65
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			10'000			
3144.00	Unterhalt Hochbauten			10'000		5'685.00	
3300.10	Planm. Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	19'600.00		20'500		15'900.00	
3300.90	Planm. Abschreibungen übrige Sachanlagen VV					12'356.65	
3631.00	Beiträge an Kanton	602'678.00		605'200		591'128.00	
3660.00	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an Bund	19'100.00		19'100		19'100.00	
3660.10	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate	2'700.00		2'700		2'800.00	
1960	Raumplanung	237'276.98		284'700		337'766.30	
	Nettoergebnis		237'276.98		284'700		337'766.30
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder					3'265.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					195.65	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.					2.85	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse					35.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand					18.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					247.75	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	12'658.50		85'000		14'645.20	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	126'502.75		115'000		221'250.55	
3300.10	Planm. Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	1'000.00				1'000.00	
3320.90	Planm. Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	17'835.23		17'800		17'900.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	79'280.50		66'900		79'205.55	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1975	Elektrizität allgemein		283'390.00		295'000	667.75	289'173.00
	Nettoergebnis	283'390.00		295'000		288'505.25	
3130.23	Telefon Jugendarbeit					667.75	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		283'390.00		295'000		289'173.00
1976	Erdöl und Gas allgemein		303'067.10		263'000		298'301.45
	Nettoergebnis	303'067.10		263'000		298'301.45	
4980.10	Interne Übertragungen, Risikoabdeckung Gasversorg.		303'067.10		263'000		298'301.45
20	DLZ Planung, Bau und Werke (ex. BEU, ex. Infrastruktur)	27'987'399.54	23'253'146.29	28'819'000	24'158'400	29'525'085.44	25'155'293.13
	Nettoergebnis		4'734'253.25		4'660'600		4'369'792.31
2010	Tiefbau	624'043.78	381'898.50	690'900	575'000	609'536.07	452'125.00
	Nettoergebnis		242'145.28		115'900		157'411.07
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	443'102.01		448'000		412'884.52	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-2'933.45				-3'592.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'357.30		27'700		25'913.90	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	46'114.65		50'200		44'867.45	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	2'596.70		2'600		2'412.20	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	4'367.30		4'700		4'358.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'072.70		6'000		2'565.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand	754.95		1'000		640.00	
3100.00	Büromaterial	1'135.45		700		1'652.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'855.40		10'000		11'413.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	805.85		500		385.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	5'294.90		6'100		3'294.90	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'783.95		1'000		4'871.60	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000		743.30	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	569.65		500		116.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'277.34		32'400		29'062.95	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge					300.00	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter			20'000		5'906.75	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'759.50		15'000		12'896.05	
3133.00	Informatikdienstleistungen	54'505.98		58'000		46'187.35	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			200			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			300			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'623.60		5'000		2'656.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		62'398.50		40'000		75'885.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'000.00		5'000		
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		314'500.00		530'000		374'040.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						2'200.00
2011	Wasserversorgung	2'889'336.16	2'889'336.16	3'591'400	3'591'400	3'206'029.61	3'206'029.61
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	1'860.00		3'000		2'520.95	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	1'350.00				1'350.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	801'721.95		930'600		710'620.20	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-694.50				-652.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	50'438.45		59'600		46'055.30	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	99'587.80		113'300		90'662.95	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	6'567.55		8'100		6'217.25	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	8'057.70		10'200		7'751.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	13'142.95		25'500		11'624.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'460.17		1'500		1'457.53	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'028.36		5'000		6'505.69	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	427.66		5'000		856.11	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			1'000			
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	151'574.91		160'500		264'222.58	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'419.95		28'000		14'851.04	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'656.25		30'000		4'387.09	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	7'837.28		8'000		5'470.08	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	25'133.69		20'500		29'139.22	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'182.57		64'000		36'733.85	
3130.10	Porti	2'199.47		3'000		2'268.96	
3130.20	Telefon	4'350.04		2'500		2'461.54	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'193.62		40'000		28'518.01	
3133.00	Informatikdienstleistungen	93'248.48		136'500		77'326.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	20'022.63		22'000		20'157.18	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	2'505.00		3'200		3'249.00	
3143.10	Unterhalt Anlagen Wasser	42'027.48		131'500		93'361.24	
3143.11	Unterhalt Netz Wasser	113'267.72		171'000		230'640.36	
3143.12	Unterhalt Bauwasseranschlüsse	894.26		5'000		71'907.69	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten					488.02	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'092.70		5'000		6'714.49	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	161.76					
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'828.05		7'100		2'147.02	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	-7.20				-14.56	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	426'599.75		437'900		410'000.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	44'056.19		46'000		44'000.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	23'060.47					
3614.70	Entschädigungen an WV HTRK					513.32	
3614.71	Entschädigungen an ZV SWW TRKL	391'492.92		725'800		499'088.06	
3614.72	Entschädigungen an ZV SWW TRKL, Kopfholz-Anlagen	21'230.90		40'800		15'626.21	
3637.00	Beiträge an Private			10'000			
3660.20	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	61'014.54		61'000		61'862.92	
3660.40	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen	35'400.00		35'400		35'200.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	3'829.65		1'600		2'204.30	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	77'968.95		93'000		87'673.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	57'900.50		60'400		52'435.15	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'200.00		1'200		1'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	72'780.60		77'700		80'631.10	
3980.00	Interne Übertragungen	168'264.94				136'596.86	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		6'035.00		10'000		3'897.03
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		144'880.77		30'000		237'174.70
4240.12	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Bauwasseranschlüsse				86'000		
4240.80	Abwassergebühren und -mehrwertbeiträge		-1'076.27				
4250.62	Wasserverkauf		2'282'603.20		2'334'100		2'378'616.95
4250.63	Wasserverkauf PK						-450.65
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		49'558.64		80'000		73'740.07
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		203'572.00		195'000		230'850.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals				532'300		87'345.76
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		36'233.12				39'236.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		91'780.66		242'000		75'090.15
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		47'431.50		50'000		47'205.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		28'317.54		32'000		33'324.60
2012	Gasversorgung	14'564'823.53	14'564'823.53	14'075'000	14'075'000	15'635'930.71	15'635'930.71
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	1'860.00		3'000		2'962.55	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	1'350.00				1'350.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	460'730.25		443'500		425'728.18	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-694.50				-652.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'332.50		28'400		27'147.10	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	61'417.80		60'900		58'494.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	3'371.95		3'400		3'320.25	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	4'688.10		4'800		4'570.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	969.98		2'300		3'221.69	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'212.09		1'000		1'416.98	
3100.00	Büromaterial	32.01					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'519.31		5'000		3'920.11	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'580.20		16'000		5'580.11	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			700		354.97	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	2'892.17		35'000		14'745.54	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'616.61		11'500		5'420.16	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			52'500		8'668.27	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	1'987.05		2'000		3'240.15	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'523.35		4'600		2'396.58	
3120.21	Einkauf Erdgas	8'432'336.41		7'960'400		9'518'371.23	
3120.22	Einkauf Biogas Zertifikate	2'230'000.18		1'869'400		2'145'100.29	
3120.25	Gas-Beschaffungskosten	1'130'036.14		1'100'000		1'165'896.19	
3120.28	Gas-Netznutzung vorgelagert	416'158.12		470'000		430'937.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	200'546.09		220'000		205'904.59	
3130.10	Porti	10'812.30		12'000		8'072.62	
3130.20	Telefon	3'041.37		2'500		1'686.37	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	37'187.71		80'000		1'342.50	
3133.00	Informatikdienstleistungen	60'533.50		97'000		52'819.91	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'789.05		5'700		2'850.55	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	3'142.50		6'500		4'809.00	
3143.20	Unterhalt Anlagen Gas	90'149.84		101'000		50'985.24	
3143.21	Unterhalt Netz Gas	107'444.73		63'500		92'219.79	
3143.23	Abtrennung Hauszuleitungen	92'890.50		70'000		67'055.07	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'078.92		11'000		8'051.67	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	411.38				553.14	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'097.19		6'300		2'260.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			3'000			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	72.67				124.26	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	693'714.96		824'600		694'300.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV			2'000			
3637.00	Beiträge an Private	1'000.00		10'000		3'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	1'982.20		2'800		1'675.15	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	84'941.30		142'200		102'144.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	57'900.50		60'500		52'435.15	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'100.00		1'100		1'100.00	
3980.00	Interne Übertragungen					143'149.30	
3980.10	Interne Übertragungen, Risikoabdeckung	303'067.10		273'000		298'301.45	
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	7'000.00		5'900		8'900.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		2'840.00		15'000		3'505.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		146'239.60		70'000		124'705.85
4250.72	Gasverkauf		100.00				
4250.80	Verkauf Erdgas		11'325'750.31		9'966'500		10'835'748.50
4250.85	Grundgebühren Gasverkauf		502'298.40		546'400		519'131.36
4250.86	Netzentgelte Gasleitungsnetz		2'164'278.36		1'764'000		1'821'010.98
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		247'643.13		200'000		206'585.56
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen				10'000		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		25'013.28		1'292'400		1'950'504.01
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		270.25				270.25
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		29'310.20		90'700		53'389.20
4980.00	Interne Übertragungen		121'080.00		120'000		121'080.00
2013	Wasserversorgung HTRK	165'752.71	165'752.71	206'400	206'400	143'054.30	143'054.30
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder			2'000			
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder (2013)	1'013.27					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals (2013)	1'995.00					
3100.00	Büromaterial			400		987.49	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'222.34		3'500		4'795.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	23.79				23.79	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	936.86		1'400		1'081.50	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche					60.09	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'816.96		12'500		18'495.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	22'391.09		14'300		13'469.67	
3130.20	Telefon	1'938.18		1'100		1'052.03	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			26'800			
3132.10	Buch- und Rechnungsprüfung					595.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen	1'852.20		4'700		1'582.23	
3134.00	Sachversicherungsprämien	805.39		800		805.39	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	183.09		1'400		-985.58	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	5'102.70		2'200		6'453.60	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	11'544.59		12'300		12'522.28	
3143.10	Unterhalt Anlagen Wasser	525.00				258.02	
3143.11	Unterhalt Netz Wasser	1'242.83				178.50	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	242.83		1'400		1'513.98	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'035.16		8'800		8'703.15	
3170.00	Reisekosten und Spesen	670.69		2'800		968.59	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager					54.64	
3192.00	Abgeltung von Rechten	16'145.79		17'500		17'156.09	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	11'100.00		18'200		9'700.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	6'900.00		6'000		6'400.00	
3612.75	Entschädigung Betriebsleitung	29'725.11		39'900		18'451.87	
3612.76	Entschädigung Betriebspersonal	31'339.84		28'400		18'730.72	
4250.62	Wasserverkauf		17.50				17.06
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		-6'177.08				11'578.51
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		3'052.35				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV				100		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals				206'300		
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		595.00				579.92
4980.00	Interne Übertragungen		168'264.94				130'878.81
2014	Entwicklung Wärmeverbunde	83'983.26	15'444.00	193'800	50'000	108'709.59	24'950.00
	Nettoergebnis		68'539.26		143'800		83'759.59
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	754.80					
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	28'936.41		29'000		28'585.89	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'895.75		1'900		1'827.20	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	4'296.60		4'300		4'271.40	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	169.35		200		183.10	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	302.80		300		307.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	7'394.90		5'000			
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	29'606.85		100'000		62'994.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	125.80		100		40.60	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			3'000			
3320.90	Planm. Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	10'500.00		50'000		10'500.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		15'444.00		50'000		24'950.00
2021	Siedlungsentwässerung	3'033'760.10	3'033'760.10	3'279'100	3'279'100	3'141'732.41	3'141'732.41
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	99'393.66		100'500		96'631.78	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'478.90		6'300		6'090.50	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	14'720.95		14'600		13'969.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	811.35		800		793.25	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'041.90		1'200		1'030.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'000			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	963.51		1'000		854.31	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'850.14					
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'110.08					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'697.23		1'000		2'559.64	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'383.48		10'000		1'077.98	
3130.20	Telefon	157.55		500		178.43	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	76'850.57		150'000		37'654.25	
3133.00	Informatikdienstleistungen	5'615.66		1'500		13'675.05	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	645.00		900			
3143.30	Unterhalt Anlagen Abwasser	33'260.96		40'000		34'154.80	
3143.31	Unterhalt Netz Abwasser	179'034.80		160'000		179'243.49	
3170.00	Reisekosten und Spesen	974.60		1'200		833.15	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	33.95				-19.25	
3300.20	Planm. Abschreibungen Wasserbau VV	1'100.00		1'100		1'100.00	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	377'900.00		383'000		366'300.00	
3320.90	Planm. Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	17'400.00		15'600		15'500.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	379'497.69				610'290.55	
3614.51	Entschädigungen an ARA Zimmerberg	1'387'473.62		1'987'400		1'339'057.68	
3614.52	Entschädigungen an ARA Sihltal	261'040.00		249'000		249'349.30	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	180.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	162'144.50		136'500		155'407.50	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	16'000.00		16'000		16'000.00	
4240.80	Abwassergebühren und -mehrwertbeiträge		2'932'294.12		2'800'000		3'018'354.57
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						24'576.45
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals				383'300		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		9'852.13		10'000		9'948.89
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		1'300.00		1'300		1'300.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		83'500.00		83'500		83'500.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		6'813.85		1'000		4'052.50
2031	Seeanlagen, öffentl. Anlagen, Spielplätze	745'464.70	9'000.00	823'800	1'000	766'776.96	1'987.20
	Nettoergebnis		736'464.70		822'800		764'789.76
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder					1'987.20	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	243'546.84		240'100		223'845.41	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-3'205.70				-52.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'629.15		13'400		14'270.55	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	28'717.50		27'700		25'503.75	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	3'757.80		3'800		3'497.85	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'494.70		4'600		2'401.55	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'632.30		2'000			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'612.65		11'000		10'043.20	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'166.15		25'000			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'636.86		7'000		9'752.05	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	59'652.65		67'800		46'850.15	
3130.20	Telefon	60.00				51.35	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'149.75		20'000		14'566.05	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	132.80				132.80	
3140.00	Unterhalt Grundstücke	28'084.60		28'000		23'607.20	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	16'136.10		20'000		19'292.85	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	6'535.05		10'000		10'543.15	
3144.10	Reinigung Hochbauten	800.00		2'000		1'900.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	90'709.40		87'000		66'850.70	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'041.70		9'000		3'830.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	674.40		700		467.90	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			500		227.00	
3300.10	Planm. Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	58'600.00		70'700		92'100.00	
3300.20	Planm. Abschreibungen Wasserbau VV			100		100.00	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	60'700.00		63'200		79'608.10	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	90'200.00		110'200		115'400.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		9'000.00		1'000		
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen						1'987.20
2033	Öffentliche Brunnen	56'338.89		69'000		72'925.10	
	Nettoergebnis		56'338.89		69'000		72'925.10
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	9'831.75		15'000		27'173.10	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	18'189.60		22'000		12'427.40	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	28'317.54		32'000		33'324.60	
2034	Gewässerunterhalt	124'254.66		203'800		111'449.15	
	Nettoergebnis		124'254.66		203'800		111'449.15
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	60'166.96		111'900		52'402.65	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-465.60				-17.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'873.45		7'200		3'316.55	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	7'046.50		12'500		5'774.00	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	932.95		1'800		819.60	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	618.30		1'200		557.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'210.70		2'000			
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	2'100.00		3'000		2'825.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	23'701.40		20'000		19'582.55	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'102.60		20'000		2'067.40	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	9'702.35		10'000		9'823.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	165.05		100		97.20	
3300.20	Planm. Abschreibungen Wasserbau VV	13'400.00		13'400		13'500.00	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	700.00		700		700.00	
2041	Gemeindestrassen	4'343'552.91	837'042.45	4'142'600	837'300	4'186'532.08	1'007'074.44
	Nettoergebnis		3'506'510.46		3'305'300		3'179'457.64
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'137'648.53		1'163'200		1'117'423.88	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-3'205.70				-9'990.70	
3010.20	Einsatz- und Dienstleistungsentschädigungen					609.70	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	72'521.00		71'300		71'006.00	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	139'820.55		146'800		141'235.35	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	16'401.85		17'100		16'440.35	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	11'583.50		14'900		11'948.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	11'820.85		10'000		9'515.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'293.20		2'500		1'540.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	218'224.01		238'000		248'247.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	229.00		500		313.15	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	24'241.30		25'000		64'055.15	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	12'876.00		12'000		11'532.25	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'963.65		800		1'415.55	
3120.30	Energie Strassenbeleuchtung	121'227.59		120'000		147'207.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	106'459.50		95'700		106'067.50	
3130.20	Telefon	654.25		1'000		1'375.00	
3130.80	Weihnachtsbeleuchtung	14'673.10		15'000		12'540.15	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'000.00					
3133.00	Informatikdienstleistungen	33'475.14		35'500		25'668.55	
3134.00	Sachversicherungsprämien	13'820.20		12'000		12'545.94	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	7'017.80		9'500		8'115.55	
3140.00	Unterhalt Grundstücke	8'492.50		10'000		9'813.30	
3141.10	Unterhalt Strassen und Verkehrswege baulich	167'294.45		170'000		179'007.58	
3141.20	Unterhalt Strassen und Verkehrswege betrieblich	51'570.45		50'000		40'394.40	
3141.30	Unterhalt Strassenbeleuchtung	215'762.10		200'000		219'969.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	67'856.53		65'000		70'227.60	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	300.35				285.80	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	29'792.20		22'000		16'896.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'109.85		3'900		2'503.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	17'662.90		20'000		23'139.09	
3300.10	Planm. Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	1'523'375.70		1'329'300		1'287'809.04	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	6'700.00		6'700		6'800.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	164'200.00		179'900		135'516.80	
3511.00	Einlagen in Fonds des Eigenkapitals	47'609.00				100'212.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'852.60		1'600		1'852.60	
3660.10	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate	3'041.96		3'000		3'100.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	825.00		1'000		825.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	5'862.00		5'900		5'868.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	83'500.00		83'500		83'500.00	
4200.00	Ersatzabgaben Parkplätze		47'609.00				100'212.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		89'010.90		55'000		84'225.75
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		51'453.95		19'000		30'595.05
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		2'790.00				31'890.00
4472.12	***Dauerparkgebühren				2'000		
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		52'249.45		90'000		57'001.62
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		516'028.80		520'000		540'600.67
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		31'710.95		43'400		47'599.35
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		32'130.00		93'900		100'950.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		14'000.00		14'000		14'000.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		59.40				
2052	Abfalllogistik	429'302.91	429'302.91	505'000	505'000	558'443.50	558'443.50
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	103'958.02		198'800		204'568.18	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-5'893.00				-15'400.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'412.60		12'700		12'146.90	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	13'172.50		23'700		23'574.60	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1'372.75		3'000		2'827.15	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'023.75		2'300		2'043.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	500.00		1'600			
3099.00	Übriger Personalaufwand					709.50	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					11'891.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	245.00		2'000		2'170.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					6'444.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	85'785.44		37'700		77'390.60	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten	319.35		500		406.55	
3130.04	Entsorgungskosten Betriebskehricht	44'002.00		95'000		98'785.75	
3130.14	Entsorgung Kehricht (Sackgebühr) und Sperrgut (Marken)	2'691.70					
3130.20	Telefon	5.10					
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			10'000			
3133.00	Informatikdienstleistungen	6'664.35		8'400		7'444.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'716.10		6'000		4'811.93	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	11'195.56		10'000		18'669.21	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500.00		2'500		1'616.35	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	803.70		2'500		1'639.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen	148.35		200		769.55	
3190.00	Schadenersatzleistungen			1'200		100.00	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			4'000			
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV			25'000		25'000.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals			1'900			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	6'784.20				13'475.28	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'624.00		53'000		54'360.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'000.00		3'000		3'000.00	
3980.00	Interne Übertragungen	128'271.44					
4240.50	Erlöse Betriebskehricht		108'489.84		280'000		261'503.78
4240.51	Entschädigungen EZI für Sammlungen		108'020.00		215'000		220'275.40
4250.00	Verkäufe		7'956.15				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'243.00		5'000		16'797.82
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		198'286.12				55'154.55
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		3'307.80		5'000		4'711.95
2053	Abfallentsorgung	926'785.93	926'785.93	1'038'200	1'038'200	983'965.96	983'965.96
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder			1'500			
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	237'761.39		252'100		317'404.16	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-5'433.55				-9'596.18	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'262.25		16'100		19'617.05	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	32'500.15		33'300		37'836.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	2'605.60		2'700		3'730.05	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'442.00		2'700		3'305.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'232.05		11'000		761.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	364.95		300		348.76	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'000		2'848.33	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	453.28					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	43'906.31		26'000		38'315.76	
3130.10	Porti	923.59		800		972.90	
3130.15	Entsorgung Kehricht und Kleinsperrgut (öffentliche Anlagen)	14'580.82		13'500		15'035.90	
3130.20	Telefon	108.45		400		57.88	
3130.24	Entsorgungskosten Grüngut	281'712.53		240'000		242'036.45	
3130.34	Entsorgungskosten Papier	90'107.47		97'500		77'721.31	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.44	Entsorgungskosten Karton	16'156.36					
3130.45	Sammlung Karton	17'027.10					
3130.54	Entsorgungskosten Glas	36'287.98		46'000		41'669.48	
3130.64	Entsorgungskosten Aluminium/Stahlblech			6'000			
3130.74	Entsorgungskosten Metalle	1'218.32		1'000		519.61	
3130.84	Sammlung und Entsorgung Grubengut	2'668.81		5'000		2'408.89	
3130.94	Sammlung und Entsorgung Sonderabfälle und Altöl	1'819.66		4'000		2'170.72	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	47'627.38		70'000		25'121.64	
3133.00	Informatikdienstleistungen	4'179.00		5'500		3'015.18	
3134.00	Sachversicherungsprämien			5'800			
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	20'750.15		26'300		25'137.80	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'606.34		13'500		14'216.09	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'341.90		62'500		49'426.88	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	3'600.35		2'500		1'680.28	
3170.00	Reisekosten und Spesen	649.00		1'200		834.80	
3190.00	Schadenersatzleistungen	500.00		800			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	-12.51				-11.80	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'600.00		21'900		10'900.00	
3300.90	Planm. Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	5'300.00		5'300		5'300.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	4'522.80		22'000		9'940.02	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'416.00		39'000		41'240.00	
4240.30	Kehrichtgebühren (Sperrgut)		2'017.62				1'743.07
4240.31	Abfallgrundgebühren		397'630.97		400'000		401'371.59
4240.33	Umtriebsgebühren Schwarzkehrichtentsorgung				500		
4240.41	Nachtparkgebühren						-43.25
4250.00	Verkäufe		10'145.98		10'000		22'027.34
4250.34	Erlöse Papier		62'297.69		52'000		69'137.58
4250.44	Erlöse Karton		26'068.46		17'000		29'310.22
4250.54	Erlöse Glas		44'822.39		51'000		47'200.00
4250.64	Erlöse Alu/Stahlblech		1'745.97		4'000		1'524.84
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						621.21
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		359'331.59		465'700		371'707.01
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		485.66				315.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		22'239.60		38'000		39'051.35

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
99	Abschluss Politische Gemeinde Nettoergebnis	2'908'148.92	2'908'148.92	1'594'300	1'594'300	19'435'639.36	19'435'639.36
9900	Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen Nettoergebnis					2'900'000.00	2'900'000.00
3894.00	Einlagen in finanzpolitische Reserve					2'900'000.00	
9999	Abschluss Nettoergebnis	2'908'148.92	2'908'148.92	1'594'300	1'594'300	16'535'639.36	16'535'639.36
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung			1'594'300		16'535'639.36	
9001.10	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		2'908'148.92				

Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis	13'486'204.44	3'273'649.34 10'212'555.10	13'164'100	3'702'200 9'461'900	11'816'886.53	3'436'493.15 8'380'393.38
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit Nettoergebnis	8'576'039.89	4'138'493.80 4'437'546.09	8'649'000	3'892'900 4'756'100	8'402'693.80	4'029'361.28 4'373'332.52
2	Bildung Nettoergebnis	53'836'461.42	8'808'006.38 45'028'455.04	52'921'900	9'497'900 43'424'000	53'277'165.00	8'805'763.10 44'471'401.90
3	Kultur, Sport und Freizeit Nettoergebnis	7'046'411.66	1'019'397.82 6'027'013.84	7'537'000	977'800 6'559'200	6'600'465.24	981'805.48 5'618'659.76
4	Gesundheit Nettoergebnis	11'602'109.76	159'686.26 11'442'423.50	9'998'200	32'800 9'965'400	10'368'025.89	35'029.28 10'332'996.61
5	Soziale Sicherheit Nettoergebnis	31'492'376.49	17'602'889.72 13'889'486.77	34'514'800	27'321'700 7'193'100	31'858'614.22	27'871'115.36 3'987'498.86
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoergebnis	6'720'776.69	1'693'725.89 5'027'050.80	6'573'500	1'618'800 4'954'700	6'640'899.03	1'831'753.34 4'809'145.69
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoergebnis	10'417'989.12	7'708'016.74 2'709'972.38	11'876'700	8'959'900 2'916'800	10'713'164.99	8'322'858.08 2'390'306.91
8	Volkswirtschaft Nettoergebnis	14'803'039.54 2'313'319.14	17'116'358.68	14'421'100 2'202'300	16'623'400	15'917'235.05 2'303'172.36	18'220'407.41
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis	15'913'162.57 93'553'035.46	109'466'198.03	19'981'900 88'623'200	108'605'100	28'374'708.49 98'596'202.63	126'970'911.12
Total Aufwand / Ertrag		173'894'571.58	170'986'422.66	179'638'200	181'232'500	183'969'858.24	200'505'497.60
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss			2'908'148.92	1'594'300		16'535'639.36	
Total		173'894'571.58	173'894'571.58	181'232'500	181'232'500	200'505'497.60	200'505'497.60

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Erfolgsrechnung	173'894'571.58	173'894'571.58	181'232'500	181'232'500	200'505'497.60	200'505'497.60
0	Allgemeine Verwaltung	13'486'204.44	3'273'649.34	13'164'100	3'702'200	11'816'886.53	3'436'493.15
	Nettoergebnis		10'212'555.10		9'461'900		8'380'393.38
01	Legislative und Exekutive	1'036'035.47	1'600.00	1'160'800	1'800	1'108'339.01	2'950.80
	Nettoergebnis		1'034'435.47		1'159'000		1'105'388.21
0110	Legislative	224'520.27		319'500		275'769.27	2'350.80
	Nettoergebnis		224'520.27		319'500		273'418.47
3000.10	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Wahlbüro	16'220.00		50'000		24'357.40	
3000.20	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder RPK	53'204.05		51'500		51'622.00	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	3'500.00		3'500		3'280.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'069.95		1'400		2'104.50	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	40.10		100		50.65	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	331.70		300		356.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.20		700		923.52	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	59'725.85		94'600		89'167.05	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					2'500.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	340.50		1'800		340.50	
3130.10	Porti	42'474.20		60'000		45'903.80	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'459.05		24'000		21'122.75	
3132.10	Buch- und Rechnungsprüfung	39'551.17		28'100		31'485.35	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien					1'545.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	603.50		3'500		1'009.20	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						2'350.80
0120	Exekutive	811'515.20	1'600.00	841'300	1'800	832'569.74	600.00
	Nettoergebnis		809'915.20		839'500		831'969.74
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	502'084.70		517'600		502'681.64	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	9'000.00		9'000		9'000.00	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal					-9'774.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'330.95		26'500		29'427.90	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	63'512.70		66'200		65'941.20	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	673.50		600		664.45	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	4'800.35		4'600		5'080.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			3'000			
3099.00	Übriger Personalaufwand	900.00		900		950.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	19'352.95		24'200		20'234.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	504.00		600		250.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	30'202.70		30'000		10'826.75	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	54'015.90		55'700		40'916.40	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'032.40		12'000		84'547.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'664.10		4'700		4'664.10	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'486.95		700		1'739.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'056.90		5'000		3'107.85	
3199.10	Freier Kredit Gemeinderat	79'897.10		80'000		62'311.75	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		1'600.00		1'800		600.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
02	Allgemeine Dienste Nettoergebnis	12'450'168.97	3'272'049.34 9'178'119.63	12'003'300	3'700'400 8'302'900	10'708'547.52	3'433'542.35 7'275'005.17
0210	Finanz- und Steuerverwaltung Nettoergebnis	2'695'505.17	1'105'885.12 1'589'620.05	2'762'100	1'156'000 1'606'100	2'487'974.71	1'124'328.26 1'363'646.45
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	7'717.60		7'000		7'808.64	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	1'800.00		1'800		1'800.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'129'991.97		1'213'000		1'033'606.83	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-2'861.75				-4'527.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	73'050.55		77'700		66'007.35	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	130'174.35		142'600		124'431.20	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	8'282.60		8'900		7'487.85	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	11'688.65		13'100		11'136.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	17'734.60		11'900		12'226.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	661.98		1'600		17'564.70	
3100.00	Büromaterial			100			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					186.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			200		150.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'574.05		1'500		2'375.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'440.35		500		776.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	152'713.39		142'400		274'188.64	
3130.03	Betreibungskosten	41'054.85		32'000		39'071.10	
3130.30	Betreibungen	1'800.00		2'500			
3130.40	Gebühren Zahlungsverkehr					289.65	
3130.50	Verbandsbeiträge	3'100.00		3'100		3'100.00	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'305.10		20'000		11'251.65	
3133.00	Informatikdienstleistungen	444'007.31		461'500		346'453.85	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					931.45	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	650.55		400		782.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	613.80		1'000		569.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	45'515.10		28'000		29'884.09	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	6'600.00		6'400		6'600.00	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	611'890.12		570'000		493'821.51	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			14'900			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		3'560.00		12'000		2'760.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		61'630.00		61'600		61'600.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		45'894.17		48'000		45'682.36
4499.00	Übrige Finanzerträge						80.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		718'275.00		730'000		735'367.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		182'282.05		200'000		184'579.20
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		94'243.90		104'400		94'259.70
0220	Allgemeine Dienste, übrige Nettoergebnis	6'527'546.15	1'014'396.21 5'513'149.94	6'708'000	1'187'300 5'520'700	5'786'573.31	1'162'685.45 4'623'887.86
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	22'245.80		25'000		25'033.25	
3000.10	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder Wahlbüro			600			
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	4'750.00				4'750.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	3'865'928.26		3'794'700		3'486'958.71	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-28'950.05		-18'000		-41'573.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	239'464.45		238'000		219'393.10	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	455'371.65		473'900		432'454.90	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	25'130.20		25'200		22'282.20	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	21'715.65		40'800		37'644.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	84'425.70		95'500		55'814.35	
3091.00	Personalwerbung	24'604.95		50'000		42'574.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand	74'165.89		96'600		66'040.70	
3100.00	Büromaterial	84'740.23		81'000		97'916.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'907.45		10'000		11'549.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	14'964.25		19'000		10'540.50	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	8'199.90		9'400		6'003.20	
3104.00	Lehrmittel			6'000			
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'122.57		900		1'150.31	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	59'493.55		31'900		14'890.95	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	42'809.60		27'300		42'336.30	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	2'243.58		500		116.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	272'649.09		276'400		249'533.25	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	7'704.70		5'700		6'229.60	
3130.10	Porti	141'034.35		130'000		120'362.65	
3130.21	Telefon ganze Gemeinde allgemein	92'400.85		80'500		100'424.10	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	216.00		25'000		9'409.20	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	118'576.95		122'500		100'968.20	
3133.00	Informatikdienstleistungen	547'432.55		603'100		450'545.15	
3133.10	Internetauftritt	115'551.50		180'300		18'404.49	
3133.11	E-Government	67'792.30		144'500		88'624.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	34'305.23		57'100		31'218.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	881.05		2'200		2'077.60	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'338.80		1'400		1'707.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'585.25		4'100		1'912.05	
3170.00	Reisekosten und Spesen	16'436.10		34'100		16'097.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten	1'574.75		1'100		1'549.05	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	77'733.05		10'500		30'734.45	
3300.90	Planm. Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	21'000.00		21'000		20'900.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen			200			
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		517'054.19		500'000		548'729.75
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'000.00		5'000		
4250.00	Verkäufe		1'843.20		500		734.95
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		23'278.25		12'000		46'061.89
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		346'500.00		534'000		396'940.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		1'802.35		700		1'053.05
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		108'528.07		118'000		106'851.13
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten						50'000.00
4635.00	Beiträge von privaten Unternehmungen						284.00
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		6'851.30		8'500		5'869.87
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		1'238.85		5'000		2'660.81
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		2'300.00		3'600		3'500.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0290	Verwaltungsliegenschaften, übrige	3'227'117.65	1'151'768.01	2'533'200	1'357'100	2'433'999.50	1'146'528.64
	Nettoergebnis		2'075'349.64		1'176'100		1'287'470.86
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	5'825.60					
3000.97	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder			2'000			
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'395.78				14'103.12	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-3'502.05				-1'310.05	
3010.20	Einsatz- und Dienstleistungsentschädigungen					89.95	
3010.97	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	296'046.15		293'400		239'155.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	162.00					
3050.97	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'010.30		18'800		15'272.40	
3052.97	AG-Beiträge Pensionskasse	20'461.80		30'300		21'462.55	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	2.75					
3053.97	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	2'147.55		2'200		1'737.40	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	27.80					
3054.97	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3'034.80		3'200		2'568.70	
3101.97	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	41'281.36		46'600		30'922.80	
3111.97	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'380.65		3'000		8'815.45	
3112.97	Anschaffung Kleider, Wäsche	870.35		5'000		2'405.80	
3120.97	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	426'226.57		393'900		378'517.70	
3130.97	Dienstleistungen Dritter	152'751.14		220'900		157'018.27	
3134.97	Sachversicherungsprämien	36'978.70		38'200		36'392.09	
3137.97	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben			800		582.70	
3140.97	Unterhalt Grundstücke	103'145.65		98'800		120'682.60	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	377.40					
3144.17	Reinigung Hochbauten	310'488.70		306'000		309'523.25	
3144.97	Unterhalt Hochbauten	480'527.75		515'000		604'216.12	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					1'000.00	
3151.97	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'319.35		8'000		11'268.35	
3170.97	Reisekosten und Spesen	40.00		900		275.00	
3300.10	Planm. Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	10'500.00		10'500		10'600.00	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	30'100.00		88'000		26'800.00	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	519'342.15		443'300		439'100.00	
3300.50	Planm. Abschreibungen Waldungen VV	1'500.00		1'500		1'500.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	1'700.00		1'700		200.00	
3301.00	A'planm. Abschreibungen Grundstücke VV	750'816.00					
3660.50	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmen	1'100.00		1'100		1'100.00	
3930.97	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	59.40		100			
4240.97	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		66'320.61		113'600		91'604.11
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						30'000.00
4260.97	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		45'485.10		36'200		29'459.23
4290.97	Übrige Entgelte		3'100.20		3'100		3'100.20
4470.97	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		506'412.60		505'200		502'117.30
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		8'300.00				
4920.97	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		522'149.50		699'000		490'247.80
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	8'576'039.89	4'138'493.80	8'649'000	3'892'900	8'402'693.80	4'029'361.28

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Nettoergebnis		4'437'546.09		4'756'100		4'373'332.52	
11	Öffentliche Sicherheit	1'926'943.93	317'054.28	1'992'400	241'500	1'977'941.12	224'757.31
Nettoergebnis		1'609'889.65		1'750'900		1'753'183.81	
1110	Polizei	1'926'943.93	317'054.28	1'992'400	241'500	1'977'941.12	224'757.31
Nettoergebnis		1'609'889.65		1'750'900		1'753'183.81	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	1'772.50		2'000		2'134.50	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	1'000.00		500		1'000.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'325'412.83		1'312'600		1'274'493.61	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-3'663.05					
3049.00	Übrige Zulagen			25'000		60'166.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	85'222.80		84'100		84'041.55	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	183'079.30		180'400		179'710.40	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	9'702.50		9'600		9'640.95	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	13'663.95		14'200		14'166.60	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	12'208.20		21'500		10'142.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'758.70		4'300		1'535.85	
3100.00	Büromaterial	887.70		300		98.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'763.45		4'000		4'206.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'688.05		3'900		2'813.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	97.00		900		691.00	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	36'414.79		32'300		26'068.65	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	4'006.50		5'000		4'943.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			8'000			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'844.10		12'500		33'611.50	
3130.20	Telefon	1'213.85		1'800		1'095.40	
3130.50	Verbandsbeiträge	705.00		700		505.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen	113'237.37		106'900		98'038.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'579.89		5'300		4'864.71	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	344.10		300		488.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'039.70		9'500		51'136.90	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	29'618.35		58'800		60'180.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	630.75		4'400		282.50	
3192.00	Abgeltung von Rechten			200		227.60	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	62'500.00		77'000		44'500.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	2'215.60		6'400		7'156.25	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		10'531.00		16'000		11'155.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'350.00		3'500		1'760.00
4270.00	Bussen		282'153.28		200'000		192'235.36
4499.00	Übrige Finanzerträge						170.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		23'020.00		22'000		19'436.95
12	Rechtssprechung	97'028.50	32'200.10	98'100	18'500	99'209.60	18'765.05
Nettoergebnis		64'828.40		79'600		80'444.55	
1200	Rechtssprechung	97'028.50	32'200.10	98'100	18'500	99'209.60	18'765.05
Nettoergebnis		64'828.40		79'600		80'444.55	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	71'199.70		71'900		69'885.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'572.00		4'600		4'522.10	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	10'666.80		10'600		10'591.20	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	532.30		500		525.90	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	729.90		800		760.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	50.00		1'000		870.00	
3100.00	Büromaterial					717.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	75.20		100		454.40	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'108.80		1'200		3'178.40	
3130.20	Telefon	333.00		500		649.40	
3133.00	Informatikdienstleistungen	7'720.35		6'700		6'204.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	40.45		200		850.55	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		31'944.70		18'000		18'245.55
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		255.40				519.50
4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen				500		
14	Allgemeines Rechtswesen	4'237'406.74	2'500'105.08	4'685'500	2'672'300	4'078'180.75	2'456'867.21
	Nettoergebnis		1'737'301.66		2'013'200		1'621'313.54
1400	Allgemeines Rechtswesen	2'659'430.59	922'128.93	2'966'700	953'500	2'536'976.00	915'662.46
	Nettoergebnis		1'737'301.66		2'013'200		1'621'313.54
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	2'545.80		4'300		4'372.55	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	3'000.00		1'000		3'000.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'019'163.39		1'061'100		1'013'047.64	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-23'545.75				-74.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	64'060.40		64'300		66'405.49	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	100'217.85		106'800		103'730.20	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	6'840.30		7'200		7'029.73	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	10'341.75		12'800		11'172.06	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	10'514.90		9'500		5'496.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'125.90		2'300		1'052.65	
3100.00	Büromaterial	1'256.00		1'200		166.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'892.60		5'000		5'006.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200		168.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	12'181.10		10'000		3'079.60	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	970.70		5'000		1'289.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	38'769.00		70'200		12'142.70	
3130.20	Telefon	745.95		800		836.70	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	13'458.55		17'000		17'323.30	
3133.00	Informatikdienstleistungen	248'330.94		216'100		190'017.08	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'001.81		1'000		932.14	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	7'002.16		13'300		13'838.25	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	535.75		500		248.65	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'337.35		3'700		3'929.15	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'155.90		1'200		1'148.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	108.40		5'200		145.60	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	500.00		500		500.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	19'300.00		19'300		19'300.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3601.00	Ertragsanteile an Kanton	190'557.60		200'000		209'947.40	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	55'631.65		50'000		46'341.20	
3612.11	Entschädigungen KESB	632'337.68		639'500		541'125.33	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	300.00		200		300.00	
3690.10	Entschädigung GABA TRK	142'570.86		351'800		186'502.15	
3690.20	Entschädigung Zivilstandsamt TRK	83'550.80		85'000		66'865.78	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	671.25		700		590.05	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		470'390.53		454'000		437'285.51
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		239'628.00		190'000		156'457.70
4250.00	Verkäufe		783.75		5'000		7'273.10
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'421.70		30'000		619.80
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		11'157.70		40'000		37'691.35
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				2'000		3'600.00
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		180.00				
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		195'567.25		232'500		272'735.00
1408	Regionales Zvilstandsamt	400'588.68	400'588.68	396'700	396'700	355'076.96	355'076.96
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	264'698.40		253'400		258'380.88	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-6'495.05				-86.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'895.85		16'300		16'499.95	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	31'247.60		27'600		30'386.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1'914.45		1'900		1'918.40	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'696.50		2'700		2'774.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			6'600		1'790.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	871.35		900		498.95	
3100.00	Büromaterial	962.50		1'400			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	178.95		1'600		106.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	201.54		600		565.93	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	859.10		800		760.20	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					998.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	36'318.40		38'500		2'308.20	
3133.00	Informatikdienstleistungen	42'832.24		37'100		32'052.75	
3134.00	Sachversicherungsprämien	426.95		400		426.95	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000		1'087.80	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'064.75		1'100		968.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	48.70		400		196.85	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	5'626.45		3'600		3'202.55	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	240.00		300		240.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		188'880.13		185'000		180'979.53
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		128'157.75		126'700		107'231.65
4690.10	Betriebskostenanteil Thalwil		83'550.80		85'000		66'865.78
1409	Regionales Gemeindeammann- und Betreibungsamt	1'177'387.47	1'177'387.47	1'322'100	1'322'100	1'186'127.79	1'186'127.79
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	676'581.98		773'000		729'831.38	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-5'256.95				-8'901.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	44'933.35		47'500		44'718.10	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	93'947.90		101'700		94'227.05	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	5'277.60		5'600		5'202.85	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	7'177.80		8'200		7'520.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'783.00		2'000		250.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	880.00		900		890.00	
3100.00	Büromaterial	853.95		3'000		1'281.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'346.75		3'500		137.80	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'190.45		3'500		2'426.85	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	10'195.10		14'300		1'342.70	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	7'742.20		2'800		979.20	
3130.10	Porti	68'928.10		54'500		68'875.60	
3130.20	Telefon	62.00		100		61.85	
3130.31	Dienstleistungen Dritter z.L. Gläubiger	29'476.22		35'000		25'613.85	
3130.40	Gebühren Zahlungsverkehr	5'017.04		3'300		4'024.36	
3133.00	Informatikdienstleistungen	91'082.48		117'000		77'042.35	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'040.85		2'500		1'040.85	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			1'000		37.60	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					500.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	87'600.00		83'500			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	9'343.75		10'800		92'818.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	18'748.80		36'400		18'999.20	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	4'600.00		4'600		9'200.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	1'600.00		1'600		3'200.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	6'235.10		4'600		3'607.55	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			1'200		1'200.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		910'535.01		700'000		841'847.84
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'985.45				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		122'296.15		232'300		157'777.80
4690.10	Betriebskostenanteil Thalwil		142'570.86		351'800		186'502.15
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				38'000		
15	Feuerwehr	1'991'500.78	1'135'480.09	1'671'500	948'400	1'820'269.87	1'052'612.11
	Nettoergebnis		856'020.69		723'100		767'657.76
1500	Feuerwehr	856'020.69		723'100		767'657.76	
	Nettoergebnis		856'020.69		723'100		767'657.76
3660.20	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	34'800.00		33'000		20'900.00	
3690.30	Entschädigung Feuerwehr Thalwil/Oberrieden	821'220.69		690'100		746'757.76	
1509	Regionale Feuerwehrorganisation	1'135'480.09	1'135'480.09	948'400	948'400	1'052'612.11	1'052'612.11
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	2'489.90		2'500		2'555.10	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	1'000.00				1'000.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	149'787.05		144'000		164'824.09	
3010.10	Sold und Entschädigungen	478'783.60		375'000		288'727.85	
3010.20	Einsatz- und Dienstleistungsentschädigungen					160'750.20	
3049.00	Übrige Zulagen					17'228.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	18'787.70		33'300		19'847.45	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	18'556.80		17'700		18'092.70	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1'082.35		1'100		1'542.25	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'998.80		5'600		3'337.70	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	45'188.90		54'100		49'126.30	
3099.00	Übriger Personalaufwand	19'836.80		21'400		22'460.25	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12'248.31		5'000		11'808.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			500			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	699.00		700		849.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	1'873.35		1'000		1'474.70	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	139'371.80		88'300		87'131.70	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	49'489.05		31'700		38'473.75	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			12'400		4'514.80	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	13'155.65		14'000		12'345.35	
3130.20	Telefon	2'650.65		2'400		2'452.40	
3130.50	Verbandsbeiträge	3'783.25		3'700		3'778.65	
3133.00	Informatikdienstleistungen	17'698.69		18'200		14'176.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'968.54		9'300		6'892.72	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	750.50		500		657.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	17'347.75		14'000		7'337.70	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	92'534.20		81'000		85'960.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'305.75		3'000		4'194.85	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV					13'600.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	6'629.05		8'000		7'471.75	
3980.00	Interne Übertragungen	19'212.35					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		73'339.70		47'000		93'132.70
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		155.00				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		204'300.00		193'300		186'200.00
4634.00	Beiträge von öffentlichen Unternehmungen		17'972.00				16'289.60
4690.10	Betriebskostenanteil Thalwil		821'220.69		690'100		746'757.76
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		6'492.70		8'000		10'232.05
4980.00	Interne Übertragungen		12'000.00		10'000		
16	Verteidigung	323'159.94	153'654.25	201'500	12'200	427'092.46	276'359.60
	Nettoergebnis		169'505.69		189'300		150'732.86
1610	Militärische Verteidigung	2'750.00		2'000		1'987.20	
	Nettoergebnis		2'750.00		2'000		1'987.20
3099.00	Übriger Personalaufwand	750.00					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	2'000.00		2'000		1'987.20	
1620	Zivilschutz	309'410.04	152'904.10	191'400	10'700	420'977.76	276'359.60
	Nettoergebnis		156'505.94		180'700		144'618.16
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder					173.50	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	930.49		900		1'153.06	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	59.10		100		76.30	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	107.40		100		105.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	7.10				11.95	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	9.70				12.80	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'025.85		12'100		18'763.30	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			1'000			
3133.00	Informatikdienstleistungen			4'000			
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'481.25		3'400		3'481.25	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	24'161.15		8'000		33'413.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3.00				3.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	14'269.75		15'300		13'584.75	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	135'555.25		146'500		119'470.10	
3637.00	Beiträge an Private					-2'371.55	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kantone und Konkordate	118'800.00				233'100.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		522.45		2'000		1'204.50
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		540.00		200		540.00
4501.00	Entnahmen aus Fonds des Fremdkapitals		21'381.25				3'386.40
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		3'800.00				1'800.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		7'060.40		8'500		11'815.65
4630.00	Beiträge vom Bund		800.00				24'513.05
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		118'800.00				233'100.00
1621	Ziviler Gemeindeführungsstab	10'999.90	750.15	8'100	1'500	4'127.50	
	Nettoergebnis		10'249.75		6'600		4'127.50
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	3'269.85		5'900		3'234.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	209.95		400		207.65	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	33.50				34.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			500			
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'332.00					
3130.00	Dienstleistungen Dritter			500		550.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen			300		100.05	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	154.60		500			
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		750.15		1'500		
2	Bildung	53'836'461.42	8'808'006.38	52'921'900	9'497'900	53'277'165.00	8'805'763.10
	Nettoergebnis		45'028'455.04		43'424'000		44'471'401.90
21	Obligatorische Schule	50'905'637.77	8'718'614.48	50'579'000	9'399'900	49'922'793.72	8'757'369.65
	Nettoergebnis		42'187'023.29		41'179'100		41'165'424.07
2110	Primarstufe 1–2 (Kindergarten)	2'844'180.90	87'016.00	3'231'400	90'400	2'779'056.15	77'137.00
	Nettoergebnis		2'757'164.90		3'141'000		2'701'919.15
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	84'347.45		110'700		52'262.30	
3020.00	Löhne Lehrpersonen	123'090.40		278'800		260'993.20	
3020.09	Erstattung Lohn Lehrpersonen					-9'979.75	
3020.30	Löhne Vikariate	69'077.20		19'100		22'752.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'069.25		13'400		19'161.90	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	18'759.60		26'700		35'014.35	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1'446.30		1'800		2'224.30	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'637.20		2'300		3'374.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	5'784.00		13'100		3'935.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	100.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'689.52		3'800		4'424.80	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.00	Lehrmittel	68'918.21		75'200		65'141.98	
3104.10	Lehrmittel KiGa	187.90					
3105.00	Lebensmittel					26.10	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand					117.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					4'598.60	
3113.00	Anschaffung Hardware	835.25		6'800		827.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	74.90		2'800		62.20	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	16'472.80		13'600		84'141.42	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	870.75				9'656.60	
3130.20	Telefon	6'689.40		7'400		3'690.25	
3130.66	Therapien	7'473.95		20'700		6'487.30	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	14'558.15		23'700		10'287.70	
3133.00	Informatikdienstleistungen	114.90		6'900		924.68	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	112.30		1'700		424.60	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	292.80		1'500			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	67'894.40		18'400		57'885.10	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'864.00				255.55	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	8'470.46		18'800		6'965.19	
3171.90	Veranstaltungen	5'405.76		3'000		1'812.20	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	498.90					
3611.00	Entschädigungen an Kanton	2'318'445.15		2'561'200		2'131'589.53	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		87'016.00		90'400		77'137.00
2120	Primarstufe 3–8	18'119'373.53	444'077.80	17'255'600	498'300	17'079'354.82	271'785.55
	Nettoergebnis		17'675'295.73		16'757'300		16'807'569.27
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'407'628.70		1'148'400		1'057'158.41	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-86.35					
3020.00	Löhne Lehrpersonen	2'277'070.30		2'276'100		2'151'286.80	
3020.09	Erstattung Lohn Lehrpersonen	-84'481.25				-28'420.80	
3020.30	Löhne Vikariate	205'130.00		139'000		253'349.95	
3020.50	Betreute Aufgabenstunden	49'812.15		51'000		57'301.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	242'739.00		229'200		217'211.10	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	420'598.15		378'600		369'665.80	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	27'054.80		25'500		23'696.15	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	39'063.70		38'800		36'837.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	51'163.60		100'700		61'560.98	
3099.00	Übriger Personalaufwand	16'227.40		24'800		20'267.37	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'958.95		16'300		13'399.05	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					699.40	
3104.00	Lehrmittel	521'871.00		543'000		494'494.63	
3113.00	Anschaffung Hardware	5'548.02		11'000		11'877.35	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	141'919.22		173'500		151'876.02	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	91'949.27		97'800		98'786.87	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	40'991.10		32'500		42'013.65	
3130.10	Porti					361.35	
3130.20	Telefon	17'237.15		16'000		18'299.80	
3130.66	Therapien	117'580.75		57'100		77'244.60	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	58'832.80		57'400		46'296.92	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3133.00	Informatikdienstleistungen	54'140.60		20'000		18'771.41	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit					800.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte					223.25	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	36'321.40		43'600		29'025.30	
3151.20	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge Primarstufe					530.15	
3151.22	Unterhalt Maschinen, Geräte SH Schwandel					2'742.70	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	5'796.45		15'000		7'952.11	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	6'450.35		5'500		15'704.05	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	28'036.55		16'000		10'805.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'435.45		1'500		1'470.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	142'120.97		155'300		103'673.20	
3171.90	Veranstaltungen	62'660.92		97'400		58'384.95	
3190.00	Schadenersatzleistungen					1'387.95	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	2'412.95					
3199.50	Projekte Schulentwicklung	50'650.33		73'300		41'533.90	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	11'871'071.30		11'212'700		11'438'222.50	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	261.85				190.75	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	195'205.95		198'600		172'672.70	
4231.30	Kursgelder Gymivorbereitung						11'250.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'565.30				213.55
4260.10	Elternbeiträge Lager		21'142.00		33'000		13'926.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		12'992.50				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		386'672.00		465'300		246'396.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		20'706.00				
2130	Sekundarstufe I	7'465'656.00	217'431.40	7'162'900	382'300	7'710'943.55	255'007.85
	Nettoergebnis		7'248'224.60		6'780'600		7'455'935.70
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	102'355.22		93'600		97'330.15	
3020.00	Löhne Lehrpersonen	223'528.50		236'300		195'811.40	
3020.09	Erstattung Lohn Lehrpersonen	-809.90					
3020.30	Löhne Vikariate	53'539.10		56'400		67'702.70	
3020.50	Betreute Aufgabenstunden	5'749.10		8'800		7'811.80	
3020.60	Löhne Sport- und Freizeitkurse					1'049.70	
3020.70	Löhne Freizeitkurse	280.00		6'000		679.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'003.60		24'800		22'428.50	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	25'334.35		21'300		14'776.15	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1'950.05		2'200		1'622.95	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3'842.75		4'200		3'800.05	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	26'998.40		39'000		14'981.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'785.90		3'900		4'892.45	
3100.00	Büromaterial					35.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'599.50		2'700		2'399.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften					123.00	
3104.00	Lehrmittel	161'977.02		208'500		193'173.44	
3105.00	Lebensmittel	29'917.99		40'000		24'154.10	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'400.70		1'500		2'049.50	
3113.00	Anschaffung Hardware	686.05		1'500		3'967.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	44'877.70		67'000		62'029.16	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	3'563.70		2'000		7'473.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	17'459.75		12'000		8'402.50	
3130.20	Telefon	3'710.85		4'000		5'088.15	
3130.60	Altersausflug					1'560.00	
3130.65	Schülertransporte Schwimmunterricht					63.00	
3130.66	Therapien	106'708.20		20'000		134'535.65	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'285.55		10'100		5'098.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen	12'043.80		7'000		3'294.46	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'370.15		6'000		6'042.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	731.80		5'100		1'752.19	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	243.25		1'000			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	31'323.10		6'000		22'289.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	360.00		400		360.63	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	117'165.99		105'500		107'114.00	
3171.90	Veranstaltungen	69'575.15		60'200		54'484.75	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand					120.00	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	8'074.08		12'400		17'678.95	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	4'520'986.95		4'520'600		4'883'994.62	
3612.30	Entschädigungen auswärtige Schulung	204'883.25		224'400		300'487.05	
3612.31	Entschädigungen an ZV Berufswahlschule Horgen	380'254.40		353'000		371'887.30	
3631.00	Beiträge an Kanton	1'262'900.00		995'500		1'058'400.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		67'658.30		45'000		66'931.15
4260.10	Elternbeiträge Lager		17'657.25		26'700		27'157.70
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		23'871.45				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		7'639.40		15'600		5'066.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		100'605.00		185'200		155'853.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden				94'000		
4690.00	Übriger Transferertrag				15'800		
2140	Musikschulen	4'929'039.68	3'609'979.45	4'871'900	3'524'400	4'708'798.43	3'431'969.77
	Nettoergebnis		1'319'060.23		1'347'500		1'276'828.66
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	231'610.85		259'500		240'572.97	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-8'499.90				-5'908.55	
3020.00	Löhne Lehrpersonen	2'437'967.35		2'275'600		2'257'519.15	
3020.09	Erstattung Lohn Lehrpersonen	-51'399.80				-27'407.45	
3020.30	Löhne Vikariate	48'479.00		30'700		87'769.75	
3020.85	Löhne Lehrpersonen Musikalische Grundbildung	168'726.00		170'800		166'588.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	183'461.45		175'900		171'906.50	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	224'852.85		219'700		209'289.85	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	20'114.05		19'000		17'897.75	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	29'287.95		29'600		28'945.90	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'548.25		17'000		4'407.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'911.75		4'000		3'373.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'916.55		11'500		10'144.20	
3104.00	Lehrmittel	11'376.10		3'000		16'589.07	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	8'798.90		11'000		21'000.75	
3113.00	Anschaffung Hardware	216.20		2'000		174.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	13'655.83		17'100		2'841.44	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	6'793.60		8'000		5'484.85	
3130.10	Porti	1'555.35		1'500		1'541.00	
3130.20	Telefon	2'690.10		2'500		3'136.25	
3133.00	Informatikdienstleistungen	30'407.24		20'000		17'022.10	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			4'500		484.91	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	32'355.75		36'000		30'856.60	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	789.05		2'000		1'022.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	120.00		500		1'055.45	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	17'829.55		30'000		20'679.85	
3171.90	Veranstaltungen	16'080.75		19'000		18'280.45	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	538.50		7'000			
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	31'630.93		7'100		31'900.00	
3612.30	Entschädigungen auswärtige Schulung	53'971.00		30'000		30'433.00	
3637.00	Beiträge an Private	59'633.20		68'000		61'645.35	
3690.40	Entschädigung Musikschule MTO	1'319'060.23		1'386'400		1'276'828.66	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	616.20		1'500		2'262.32	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	21'944.85		1'500		460.81	
4231.00	Kursgelder		1'264'860.20		1'170'000		1'183'376.70
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		53'198.32		45'000		52'232.36
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		470.00				
4390.00	Übriger Ertrag						1'273.80
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		337'902.40		417'900		311'712.40
4630.00	Beiträge vom Bund		7'030.00				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		320'791.00		305'000		317'626.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		111'461.35		24'000		117'272.15
4690.10	Betriebskostenanteil Thalwil		1'319'060.23		1'386'400		1'276'828.66
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		195'205.95		176'100		171'647.70
2170	Schulliegenschaften	7'993'317.72	93'436.60	8'035'100	62'500	8'421'478.58	120'549.65
	Nettoergebnis		7'899'881.12		7'972'600		8'300'928.93
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder					4'368.90	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	-11'652.76				-20'585.05	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-18'178.50				-18'665.10	
3010.98	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'166'056.90		1'169'400		1'146'843.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					186.25	
3050.98	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	71'999.05		72'500		71'535.05	
3052.98	AG-Beiträge Pensionskasse	74'760.25		87'200		76'894.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.					3.15	
3053.98	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	8'300.25		8'200		8'066.75	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse					33.30	
3054.98	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	11'517.80		12'300		12'032.40	
3090.98	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	17'832.00		8'000		10'405.80	
3099.98	Übriger Personalaufwand	57.00		2'100		1'399.95	
3101.98	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	171'937.40		178'000		186'410.64	
3111.98	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	42'693.71		43'800		44'140.45	
3112.98	Anschaffung Kleider, Wäsche	7'520.50		10'000		10'712.45	
3120.98	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	789'072.37		817'200		832'215.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter					386.05	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.98	Dienstleistungen Dritter	25'064.30		27'900		25'311.60	
3134.98	Sachversicherungsprämien	56'958.50		55'300		49'965.13	
3137.98	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	40.00		400		310.00	
3140.98	Unterhalt Grundstücke	295'090.30		389'400		308'529.85	
3144.18	Reinigung Hochbauten	661'816.65		608'600		629'602.30	
3144.98	Unterhalt Hochbauten	815'427.40		725'400		679'238.70	
3151.98	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'286.80		19'500		23'296.10	
3160.98	Miete und Pacht Liegenschaften	99'175.25		211'600		96'092.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen	135.00					
3170.98	Reisekosten und Spesen	214.60		500		132.45	
3190.00	Schadenersatzleistungen	3'628.00					
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	66'600.00		65'500		63'900.00	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	3'357'600.00		3'299'100		3'920'115.26	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	263'164.95		220'000		255'400.00	
3660.50	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmen	3'200.00		3'200		3'200.00	
4240.98	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		50'915.45		60'000		62'450.15
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'076.80				407.55
4260.98	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		39'754.35		2'500		51'768.05
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		135.00				4'368.90
4471.98	Vergütung Dienstwohnungen VV		1'555.00				1'555.00
2180	Tagesbetreuung	6'075'345.43	4'054'188.30	6'835'900	4'670'400	5'981'702.57	4'322'220.53
	Nettoergebnis		2'021'157.13		2'165'500		1'659'482.04
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	4'256'991.39		4'451'900		4'187'497.93	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-99'321.60				-10'375.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	263'814.40		283'000		265'581.95	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	388'292.65		409'900		393'170.85	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	29'632.15		30'200		30'453.25	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	42'199.85		47'700		44'744.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	15'518.80		132'400		26'754.95	
3099.00	Übriger Personalaufwand	6'374.55		14'200		11'881.20	
3100.00	Büromaterial					51.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	26'787.87		34'600		21'734.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	186.80		9'400		280.00	
3104.00	Lehrmittel	33'309.85		47'600		22'253.45	
3105.00	Lebensmittel	641'061.10		812'700		690'074.40	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					-2'154.95	
3113.00	Anschaffung Hardware	21'617.85		17'100		1'715.45	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	17'178.68		38'600		12'823.27	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	27'877.90		97'700		41'605.39	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	168'431.65		252'000		71'086.15	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'212.00					
3130.10	Porti	3'801.90		7'600		7'358.05	
3130.20	Telefon	5'029.35		5'400		8'176.55	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	28'970.20		39'500		17'207.50	
3133.00	Informatikdienstleistungen	37'992.29		45'400		49'607.88	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	1'061.50					

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	6'284.20		6'600		5'176.40	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	110'945.35				46'092.75	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	3'916.00		16'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'177.15		2'100		314.40	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	6'056.10		19'000		4'881.25	
3171.90	Veranstaltungen	1'742.10		8'100		6'000.20	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	1'704.50		4'800		2'046.60	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	20'600.00				20'700.00	
3636.50	Beitrag an Berufsbildungsfonds Fondssocial	2'898.90		2'400		4'962.50	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'044'059.70		4'657'900		4'304'244.73
4390.00	Übriger Ertrag		10'128.60		12'500		17'975.80
2190	Schulleitung	116'150.70		126'700		114'333.80	
	Nettoergebnis		116'150.70		126'700		114'333.80
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	71'227.60		88'800		70'592.60	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	4'000.00		2'000		4'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'430.75		3'100		3'792.35	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	93.85		100		92.60	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	548.55		500		639.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			2'500			
3099.00	Übriger Personalaufwand			2'300		1'500.00	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	36'849.95		27'000		33'716.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen			400			
2191	Schulverwaltung	936'763.34		836'200		933'550.33	
	Nettoergebnis		936'763.34		836'200		933'550.33
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder					99.90	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	687'582.03		640'600		576'473.03	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'302.85		39'300		36'865.50	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	85'756.85		53'200		66'462.25	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	4'682.60		4'300		3'802.95	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	7'014.05		6'700		6'248.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	-1'735.00		5'700		5'550.00	
3091.00	Personalwerbung					783.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'380.65		1'500		1'147.75	
3100.00	Büromaterial	521.05		500		1'460.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					155.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	596.25		1'200		1'572.20	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	494.00		1'300		542.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					7'145.35	
3113.00	Anschaffung Hardware			1'700		6'439.05	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	2'050.50		3'100		650.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'364.90		20'000		142'818.55	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge					250.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen	100'004.46		54'000		74'179.00	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	260.05		1'000		395.20	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			1'000			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'488.10		1'100		509.95	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2192	Volksschule Sonstiges	2'425'810.47	212'484.93	2'223'300	171'600	2'193'575.49	278'699.30
	Nettoergebnis		2'213'325.54		2'051'700		1'914'876.19
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	529'951.65		393'500		459'619.53	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal					-21'178.05	
3020.00	Löhne Lehrpersonen	37'420.30				37'102.25	
3020.30	Löhne Vikariate	6'466.90					
3020.60	Löhne Sport- und Freizeitkurse	101'360.00		112'500		103'899.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'835.70		25'300		36'052.70	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	69'541.00		47'700		63'489.65	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	4'509.70		2'900		3'650.20	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	6'997.25		4'200		6'064.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'496.10		15'300		3'828.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	51'717.70		42'400		57'095.20	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'077.10		6'000		1'967.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'640.00		3'000		6'030.40	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	3'259.90		30'000		975.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	449'700.60		594'200		466'652.75	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'000.00		4'700			
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	86.10					
3133.00	Informatikdienstleistungen	11'659.45					
3151.20	Unterhalt Maschinen, Geräte, Werkzeuge Primarstufe	2'000.00				2'000.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	277.60				484.91	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'249.90		1'100		1'325.20	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	92'373.35		67'000		86'236.70	
3171.90	Veranstaltungen	11'964.85		20'500		4'000.00	
3199.50	Projekte Schulentwicklung	24'068.84		30'000		18'760.32	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	438'670.60		475'500		314'434.70	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	503'454.12		315'200		525'091.63	
3612.30	Entschädigungen auswärtige Schulung			6'000			
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	1'250.00		5'500		2'250.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	8'094.16		7'000		4'151.25	
3637.00	Beiträge an Private	15'687.60		13'800		9'592.20	
4231.10	Kursgelder Sport- und Freizeitkurse		65'500.00		86'000		57'475.00
4231.30	Kursgelder Gymivorbereitung		9'500.00				
4250.00	Verkäufe		57'844.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'300.00		11'000		20'355.00
4260.10	Elternbeiträge Lager		42'224.80		39'100		19'350.00
4390.00	Übriger Ertrag						7.40
4630.00	Beiträge vom Bund		20'256.39		35'500		45'229.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		15'859.74				136'282.10
22	Sonderschulen	2'930'823.65	89'391.90	2'342'900	98'000	3'354'371.28	48'393.45
	Nettoergebnis		2'841'431.75		2'244'900		3'305'977.83
2200	Sonderschulen	2'930'823.65	89'391.90	2'342'900	98'000	3'354'371.28	48'393.45
	Nettoergebnis		2'841'431.75		2'244'900		3'305'977.83
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	28'300.91				42'395.98	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.00	Löhne Lehrpersonen					3'785.95	
3020.30	Löhne Vikariate					15'436.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'533.40				4'097.00	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	2'582.65				1'430.25	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	2'442.30				327.40	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	215.30				689.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	412.35					
3100.00	Büromaterial	150.00		3'000		93.00	
3104.00	Lehrmittel	30.00		1'000			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	4'135.88					
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'750.00				38'611.40	
3130.66	Therapien	20'239.60		40'000		63'779.20	
3130.67	Beschulungen ausserhalb Regelklasse	3'900.00		65'000		34'132.00	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	327.80		25'000		4'792.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	104'901.66		1'836'100		126'963.10	
3631.00	Beiträge an Kanton					9'893.00	
3631.01	Beiträge an Kanton (Sonderschulen)	2'428'956.00		262'800		2'498'504.00	
3631.02	Beiträge an Kanton (Spitalschulen)	105'527.20		110'000		120'387.50	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	210'325.60				387'865.80	
3637.00	Beiträge an Private	93.00				1'188.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		89'391.90		98'000		48'393.45
3	Kultur, Sport und Freizeit	7'046'411.66	1'019'397.82	7'537'000	977'800	6'600'465.24	981'805.48
	Nettoergebnis		6'027'013.84		6'559'200		5'618'659.76
31	Kulturerbe	25'134.25		48'600		23'720.70	
	Nettoergebnis		25'134.25		48'600		23'720.70
3120	Denkmalpflege und Heimatschutz	25'134.25		48'600		23'720.70	
	Nettoergebnis		25'134.25		48'600		23'720.70
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'440.45		5'000		5'168.70	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	9'213.80		23'000		11'952.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	3'880.00		1'000			
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	6'600.00		6'600		6'600.00	
3637.00	Beiträge an Private			13'000			
32	Kultur, übrige	1'271'669.51	288'997.40	1'247'700	222'000	1'064'121.00	85'752.00
	Nettoergebnis		982'672.11		1'025'700		978'369.00
3210	Bibliotheken	310'000.00		310'000		310'000.00	
	Nettoergebnis		310'000.00		310'000		310'000.00
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen			300'000			
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	310'000.00		10'000		310'000.00	
3220	Konzert und Theater	213'804.29	93'100.00	108'600	40'000	72'651.85	-6'315.00
	Nettoergebnis		120'704.29		68'600		78'966.85
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	4'599.00				147.20	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	41.20				9.45	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1.80					
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	6.55				1.60	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	128'951.74		40'000		40'893.60	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	80'204.00		68'600		31'600.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		5'000.00				
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		40'000.00		40'000		-6'315.00
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		48'100.00				
3290	Kultur, übriges	747'865.22	195'897.40	829'100	182'000	681'469.15	92'067.00
	Nettoergebnis		551'967.82		647'100		589'402.15
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	9'302.70		15'000		9'265.45	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	115'176.52		90'900		72'961.63	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'680.80		5'800		4'786.40	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	15'612.20		10'900		10'078.45	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	885.30		700		541.10	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'226.65		1'100		804.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	150.00		500			
3099.00	Übriger Personalaufwand	684.30		1'000		637.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial					41.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'628.90		16'800		3'570.85	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	187.45		1'000		1'301.32	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'191.05		4'000		39.95	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'224.90		1'500		1'311.25	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	755.05		700			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	38'016.45		42'000		35'188.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	128'952.95		127'400		94'390.65	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	250.00					
3130.20	Telefon	3.55		100		103.60	
3133.00	Informatikdienstleistungen	17'468.05		18'100		16'175.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	23'855.40		13'300		9'279.45	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'060.70		1'200		772.05	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände					4'500.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	200.00		200		25'250.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	368'489.60		427'000		307'862.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	6'862.70		49'400		82'607.05	
4120.00	Konzessionen		81'246.40		60'000		62'301.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		403.00				
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		2'105.00		2'000		1'080.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		112'143.00		120'000		28'686.00
34	Sport und Freizeit	5'749'607.90	730'400.42	6'240'700	755'800	5'512'623.54	896'053.48
	Nettoergebnis		5'019'207.48		5'484'900		4'616'570.06
3410	Sport	3'812'002.21	624'449.27	4'143'200	670'800	3'599'813.91	796'917.18
	Nettoergebnis		3'187'552.94		3'472'400		2'802'896.73
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder			500			
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	872'766.17		950'000		869'950.89	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-1'023.55				-14'630.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	54'929.50		61'000		54'286.40	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	108'198.40		110'500		105'693.35	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	6'402.85		7'100		6'189.10	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	8'784.75		10'300		9'160.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	17'059.30		17'000		7'199.36	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'495.52		4'900		1'700.54	
3100.00	Büromaterial	63.60		900		176.13	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	61'796.76		61'000		69'501.12	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			800			
3104.00	Lehrmittel			2'000			
3105.00	Lebensmittel	1'331.18		2'000			
3106.00	Medizinisches Material	1'411.49		3'500		1'262.55	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	248.20					
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	53'890.49		58'000		28'995.71	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	10'157.24		16'600		4'233.46	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	342'654.91		392'800		341'115.33	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	201'569.06		212'200		202'166.19	
3130.20	Telefon	711.50		1'000		27.55	
3130.21	Telefon ganze Gemeinde allgemein	55.15					
3133.00	Informatikdienstleistungen	18'430.95		29'000		14'941.73	
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'140.55		6'400		3'719.19	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	6'718.48		21'600		11'276.06	
3140.00	Unterhalt Grundstücke	148'787.15		165'900		151'756.19	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'079.50		4'000			
3144.00	Unterhalt Hochbauten	243'139.02		303'600		156'007.09	
3144.10	Reinigung Hochbauten	55'827.06		72'000		63'918.56	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	8'699.95		6'500		7'624.55	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	28'728.39		36'800		22'825.73	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	35'238.46		52'300		31'474.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'580.45		1'500		902.70	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	21'896.50		27'200		23'527.38	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	797'400.00		793'200		725'749.42	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	534'500.00		544'500		534'500.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	30'866.43		33'000		34'080.28	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	106'090.60		110'000		106'096.40	
3660.60	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	21'100.00		21'100		21'100.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	1'476.20		700		1'486.55	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'800.00		1'800		1'800.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		176'646.48		190'000		164'507.09
4240.10	Benützungsgebühren Kunsteisbahn		85'500.00		90'000		102'533.82
4240.11	Benützunggebühren Schlittschuhe		40'500.00		42'000		23'763.57
4240.42	Dauerparkgebühren						8.50
4250.00	Verkäufe				8'000		
4250.10	Verkaufserlöse Warenautomaten				3'500		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'716.60		1'600		181'843.83
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		163'111.14		162'800		173'093.19

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4472.00	Vergütung Benützungen Liegenschaften VV		138'975.05		154'000		111'509.07
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV				13'000		20'141.11
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen						10'617.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		7'000.00		5'900		8'900.00
3420	Freizeit	1'937'605.69	105'951.15	2'097'500	85'000	1'912'809.63	99'136.30
	Nettoergebnis		1'831'654.54		2'012'500		1'813'673.33
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	3'050.80		3'000		7'090.30	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'096'907.51		1'162'400		1'017'960.45	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-3'205.70				-52.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	70'219.30		71'900		63'671.70	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	124'431.35		133'600		115'748.50	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	10'059.45		10'700		9'103.50	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	11'220.80		15'300		10'710.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	12'239.00		12'500		12'455.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'314.95		1'100		1'118.10	
3100.00	Büromaterial	105.00		300			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	20'527.55		15'200		14'155.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'007.40		7'000		10'132.50	
3103.71	Fachliteratur, Zeitschriften Jugendarbeit	480.52		600		656.79	
3105.70	Lebensmittel Mittagstreff	2'906.05		3'000		3'039.25	
3105.71	Lebensmittel Jugendarbeit	2'773.55		3'500		3'434.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					1'967.00	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	22'501.95		42'300		5'671.05	
3111.71	Anschaffung Geräte, Werkzeuge Jugendarbeit					419.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	12'763.81		8'500		9'804.45	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	94'988.65		103'400		78'010.24	
3130.20	Telefon	60.00				51.35	
3130.22	Telefon FerienSpaß	275.50		300		247.95	
3130.23	Telefon Jugendarbeit	5'062.95		5'000		4'299.40	
3130.70	Catering Mittagstreff	44'944.05		23'000		44'212.45	
3130.71	Dienstleistungen Dritter Jugendarbeit					249.00	
3130.72	Dienstleistungen Dritter FerienSpaß	12'205.90		14'000		9'289.20	
3130.73	Dienstleistungen Dritter Kommission Gemeinsam	198.00		3'500		1'783.65	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'149.75		20'000		14'566.05	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	132.80				132.80	
3140.00	Unterhalt Grundstücke	49'735.35		53'400		70'321.25	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	16'136.10		20'000		19'292.85	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	6'535.05		10'000		10'543.15	
3144.10	Reinigung Hochbauten	800.00		2'000		1'900.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	91'066.30		87'500		67'906.80	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'041.70		9'000		3'830.80	
3161.71	Mieten, Benützungskosten Mobilien Jugendarbeit	374.20		500		285.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'013.10		2'500		1'627.15	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			500		227.00	
3300.10	Planm. Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	58'600.00		70'700		92'100.00	
3300.20	Planm. Abschreibungen Wasserbau VV			100		100.00	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	60'700.00		63'200		79'608.10	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	90'200.00		110'200		115'400.00	
3611.21	Entschädigungen an Kanton, AJB	2'750.00		2'800		1'900.00	
3611.23	Entschädigungen an Kanton, OKAJ	1'950.00		2'500		1'950.00	
3637.00	Beiträge an Private					4'800.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'383.00		2'500		1'090.50	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		28'504.25		20'000		21'710.00
4250.70	Verkaufserlöse Mittagstreff		43'956.00		32'000		43'416.00
4250.71	Verkaufserlöse Jugendarbeit		7'093.90		4'500		5'008.10
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		504.00				
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen						1'987.20
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		25'893.00		28'500		27'015.00
4	Gesundheit	11'602'109.76	159'686.26	9'998'200	32'800	10'368'025.89	35'029.28
	Nettoergebnis		11'442'423.50		9'965'400		10'332'996.61
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	8'237'702.30	116'488.95	7'066'000		7'381'572.85	
	Nettoergebnis		8'121'213.35		7'066'000		7'381'572.85
4125	Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime	8'237'702.30	116'488.95	7'066'000		7'381'572.85	
	Nettoergebnis		8'121'213.35		7'066'000		7'381'572.85
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	14'000.00				1'525.05	
3632.30	Beiträge an Gemeinden, ohne LV	82'113.25		85'000		64'740.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	-294.05				-444'500.00	
3635.20	Beiträge an private Unternehmen, mit LV	4'826'521.40		4'300'000		4'619'998.15	
3635.21	Beiträge an private Unternehmen, mit SV	543'796.00		500'000		523'440.00	
3635.22	Beiträge an private Unternehmen, ohne LV	2'717'384.90		2'100'000		2'538'372.90	
3635.23	Beiträge an private Unternehmen, ohne LV, Pflege	11'294.30					
3635.25	Beiträge an private Unternehmen, Tagesstätte	42'886.50		81'000		77'996.75	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		116'488.95				
42	Ambulante Krankenpflege	3'073'765.51	39'816.11	2'644'000	28'300	2'732'433.44	32'088.03
	Nettoergebnis		3'033'949.40		2'615'700		2'700'345.41
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	2'928'518.75	8'590.00	2'514'400		2'574'612.95	52.85
	Nettoergebnis		2'919'928.75		2'514'400		2'574'560.10
3130.00	Dienstleistungen Dritter	9'395.00		9'400		9'420.00	
3635.23	Beiträge an private Unternehmen, ohne LV, Pflege	874'532.75		460'000		609'217.75	
3636.10	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck, mit LV, Pflege (Spitex Zimmerberg)	1'548'507.05		1'500'000		1'402'225.55	
3636.11	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck, mit LV, Nichtpflege	213'115.00		210'000		189'983.50	
3636.12	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck, mit LV, Psychiatriespitex					112.35	
3636.20	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck, mit LV, Pflege (Palliaviva, Kispex)	147'484.25		210'000		215'707.65	
3637.40	Beiträge an Private, Pflege	135'484.70		125'000		147'946.15	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'590.00				52.85

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4220	Rettungsdienste	145'246.76	31'226.11	129'600	28'300	157'820.49	32'035.18
	Nettoergebnis		114'020.65		101'300		125'785.31
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	26'693.04		28'500		25'070.68	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'358.27		1'400		1'245.55	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	6.02				5.58	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	216.76		300		198.91	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2.01				1.00	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	12'294.88				644.49	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	2'796.96				2'157.11	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen					31'664.85	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	879.79		500		1'030.42	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	190.59		8'400		6'106.45	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten	6'152.70					
3133.00	Informatikdienstleistungen	2'351.13				1'772.08	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'159.38		1'200		1'213.74	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	3'924.27		1'900		2'254.73	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'272.96		11'400		10'254.90	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	73'948.00		74'000		74'200.00	
3660.40	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen			2'000			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'066.83		2'400		3'032.44
4250.00	Verkäufe						2'141.74
4601.00	Anteil am Ertrag kantonalen Steuern		27'159.28				26'861.00
4601.10	Anteil am Ertrag kantonalen Regalien und Konzessionen				25'900		
43	Gesundheitsprävention	255'371.90	3'381.20	251'400	4'500	218'355.35	2'941.25
	Nettoergebnis		251'990.70		246'900		215'414.10
4330	Schulgesundheitsdienst	251'208.95		243'600		215'039.60	
	Nettoergebnis		251'208.95		243'600		215'039.60
3020.00	Löhne Lehrpersonen	38'981.80		35'700		31'199.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'410.70				2'003.25	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	105.25				51.00	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	384.55				337.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	580.00		1'000		1'877.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'500		11.50	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	232.90		400		94.70	
3106.00	Medizinisches Material	2'606.10		8'300		1'666.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	1'680.00					
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit			1'500			
3136.31	Jugendzahnpflege	88.80					
3136.32	Schulzahnpflege	182'588.85		175'200		166'098.85	
3136.35	Ärztliche Voruntersuchungen	21'550.00		20'000		11'700.00	
4340	Lebensmittelkontrolle	4'162.95	3'381.20	7'800	4'500	3'315.75	2'941.25
	Nettoergebnis		781.75		3'300		374.50
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	3'129.30		3'500		3'008.65	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	34.95				13.70	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	4.25				4.00	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	5.60				2.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	703.00		3'000			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	165.85		200		167.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen			1'000			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	120.00		100		120.00	
4602.00	Anteil an Erträgen von Gemeinden und ZV		3'381.20		4'500		2'941.25
49	Gesundheitswesen, übriges	35'270.05		36'800		35'664.25	
	Nettoergebnis		35'270.05		36'800		35'664.25
4900	Gesundheitswesen, übrige	35'270.05		36'800		35'664.25	
	Nettoergebnis		35'270.05		36'800		35'664.25
3130.00	Dienstleistungen Dritter			1'800			
3631.00	Beiträge an Kanton	35'270.05		35'000		35'664.25	
5	Soziale Sicherheit	31'492'376.49	17'602'889.72	34'514'800	27'321'700	31'858'614.22	27'871'115.36
	Nettoergebnis		13'889'486.77		7'193'100		3'987'498.86
51	Krankheit und Unfall	1'272'431.59	1'272'168.05	1'719'000	1'710'000	1'391'571.07	1'391'582.23
	Nettoergebnis		263.54		9'000	11.16	
5120	Prämienvverbilligungen	1'272'431.59	1'272'168.05	1'719'000	1'710'000	1'391'571.07	1'391'582.23
	Nettoergebnis		263.54		9'000	11.16	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	2'479.44		2'000		123.74	
3601.20	Anteil Kanton Verlustscheinbewirtschaftung KVG	2'525.00		2'000		134.90	
3635.10	Beiträge an obligatorische Krankenpflegeversicherung (Krankenkassen) für Sozialhilfebeziehende	1'231'943.65		1'700'000		1'403'364.03	
3637.10	Beiträge an Sozialhilfebeziehende	35'483.50		15'000		-12'051.60	
4290.00	Übrige Entgelte		5'050.00		10'000		269.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		829'979.20		900'000		917'419.30
4637.10	Durch Sozialhilfebez. rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		418'683.75		800'000		467'191.13
4637.12	Durch EL-Bez. rückerstattete Prämien (rechtmässig bezogene KVG-Prämien aus Nachlass)		18'455.10				6'702.00
52	Invalidität	3'987'456.66	2'754'926.76	3'526'400	2'338'000	3'507'401.85	3'339'301.09
	Nettoergebnis		1'232'529.90		1'188'400		168'100.76
5220	Ergänzungsleistungen IV	3'871'892.01	2'754'926.76	3'455'000	2'338'000	3'429'833.15	3'339'301.09
	Nettoergebnis		1'116'965.25		1'117'000		90'532.06
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen					8'111.50	
	Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)						
3181.28	Erlass von Rückerstattungsforderungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)					6'475.00	
3181.29	Erlass von Rückerstattungsforderungen EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zu Unrecht bez. Leist.)	198.90				1'283.35	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	3'669'027.00		3'200'000		3'211'596.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten zur IV	202'666.11		255'000		202'367.30	
4290.20	Nachzahlung abgeschr. Rückerstattungsford. Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bez. Leist.)		705.31				1'312.64
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		2'606'180.00		2'200'000		3'097'616.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		120'441.00		130'000		232'168.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		22'553.00				
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits-/Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)		5'047.45		8'000		8'204.45
5230	Invalidenheime	115'564.65		71'400		77'568.70	
	Nettoergebnis		115'564.65		71'400		77'568.70
3636.30	Beiträge an Stiftung Humanitas	83'564.65		39'400		33'986.30	
3636.31	Beiträge an diverse Institutionen Invalidität	32'000.00		32'000		43'582.40	
53	Alter + Hinterlassene	7'280'423.71	4'971'379.80	6'152'800	4'080'500	7'477'411.35	6'402'635.85
	Nettoergebnis		2'309'043.91		2'072'300		1'074'775.50
5310	Alters- + Hinterlassenenversicherung AHV	57'437.00	10'744.00	60'000	11'000	73'788.30	20'605.50
	Nettoergebnis		46'693.00		49'000		53'182.80
3633.10	Beiträge für NE an öffentliche Sozialversicherungen	57'437.00		60'000		73'788.30	
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		10'744.00		11'000		20'605.50
5320	Ergänzungsleistungen AHV	7'160'460.51	4'926'895.70	6'017'900	4'045'000	6'781'615.70	6'210'434.30
	Nettoergebnis		2'233'564.81		1'972'900		571'181.40
3181.20	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen	6'985.00		2'500		17'194.70	
	Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)						
3181.22	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen EL-Krankheits- und Behinderungsk. (zu Unr. bez. Leist.)			400			
3499.00	Übriger Finanzaufwand					1'965.00	
3614.10	Entschädigung an SVA für Fallführung	284'727.00		235'000		234'928.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	6'450'130.00		5'400'000		6'145'835.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten zur AHV	418'618.51		380'000		381'693.00	
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		4'547'355.00		3'900'000		6'003'193.50
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		296'484.00		110'000		199'756.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		79'446.00		30'000		5'992.00
4637.22	Rückerstattungen EL-Krankheits-/Behinderungskosten (zu Unrecht bezogene Leistungen)		679.55		3'000		1'492.80
4637.23	Rückerstattungen EL-Krankheits-/Behinderungskosten (rechtm. bezogene Leistungen aus Nachlass)		2'931.15		2'000		
5330	Leistungen an Pensionierte					519'676.65	148'867.35
	Nettoergebnis						370'809.30
3062.00	Teuerungszulagen auf Renten					519'676.65	
4980.00	Interne Übertragungen						148'867.35

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5350	Leistungen an das Alter	62'526.20	33'740.10	74'900	24'500	102'330.70	22'728.70
	Nettoergebnis		28'786.10		50'400		79'602.00
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'436.70		10'500		4'016.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	33'867.25		34'000		27'031.55	
3130.20	Telefon	1'294.50		1'400		1'168.05	
3130.60	Altersausflug	21'918.75		25'000		13'022.00	
3130.61	Nachbarschaftshilfe	2'009.00		4'000		3'746.85	
3635.22	Beiträge an private Unternehmen, ohne LV					2'996.15	
3637.00	Beiträge an Private					350.00	
3660.50	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmen					50'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		540.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		11'030.10				788.70
4390.00	Übriger Ertrag		3'000.00		7'000		3'000.00
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		1'670.00				1'090.00
4636.60	Beiträge H.Schmid-Vögelin-Stiftung, Altersausflug		12'500.00		12'500		12'500.00
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten						350.00
4980.32	Interne Übertragungen, Altersausflug		5'000.00		5'000		5'000.00
54	Familie und Jugend	4'182'154.39	43'812.04	5'025'100	7'672'000	4'912'987.70	7'789'561.90
	Nettoergebnis		4'138'342.35	2'646'900		2'876'574.20	
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	66'144.50		78'000		69'955.15	
	Nettoergebnis		66'144.50		78'000		69'955.15
3637.00	Beiträge an Private	66'144.50		78'000		69'955.15	
5440	Jugendschutz	3'045'861.22	19'491.73	2'917'900	22'000	3'241'534.55	7'698'153.40
	Nettoergebnis		3'026'369.49		2'895'900	4'456'618.85	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder			1'500			
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.			100			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	339.65		4'000			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	870.90		2'000		13'178.00	
3130.20	Telefon	330.60		400		275.50	
3130.21	Telefon ganze Gemeinde allgemein					27.55	
3130.75	Frühförderung Kleinkinder	100'349.42		121'600		98'879.90	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	2'831'486.65		2'675'300		3'030'918.60	
3635.40	Beiträge an Samowar	112'484.00		113'000		98'255.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						2'507.50
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		19'491.73		22'000		7'695'645.90
5441	Kinder- und Jugendheime				7'600'000		
	Nettoergebnis			7'600'000			
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten				7'600'000		
5451	Kindertagesstätten und Kinderhorte	1'070'148.67	24'320.31	2'029'200	50'000	1'601'498.00	91'408.50
	Nettoergebnis		1'045'828.36		1'979'200		1'510'089.50
3010.30	Löhne Pflegeeltern			1'200			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	25'000.00		25'000		25'000.00	
3635.30	Tarifsубventionen individuell	638'148.67		1'623'000		694'038.00	
3635.31	Tarifsубventionen allgemein	407'000.00		380'000		857'460.00	
3660.50	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an private Unternehmen					25'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		24'320.31		50'000		91'408.50
55	Arbeitslosigkeit	755'207.27	40'560.00	746'100		776'937.89	30'268.00
	Nettoergebnis		714'647.27		746'100		746'669.89
5525	Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose	40'560.00	40'560.00			30'268.00	30'268.00
3637.60	Überbrückungsleistungen	40'560.00				30'268.00	
4630.00	Beiträge vom Bund		40'560.00				30'268.00
5590	Arbeitslosigkeit, Übriges	714'647.27		746'100		746'669.89	
	Nettoergebnis		714'647.27		746'100		746'669.89
3130.00	Dienstleistungen Dritter					1'963.75	
3612.10	Entschädigungen ZV Soziales Netz Bezirk Horgen	637'114.27		668'100		667'211.14	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	77'533.00		78'000		77'495.00	
56	Sozialer Wohnungsbau		112'350.00		205'100		112'350.00
	Nettoergebnis	112'350.00		205'100		112'350.00	
5600	Sozialer Wohnungsbau		112'350.00		205'100		112'350.00
	Nettoergebnis	112'350.00		205'100		112'350.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		112'350.00		205'100		112'350.00
57	Sozialhilfe und Asylwesen	13'854'702.87	8'407'693.07	17'185'400	11'316'100	13'682'304.36	8'805'416.29
	Nettoergebnis		5'447'009.80		5'869'300		4'876'888.07
5710	Beihilfen/Zuschüsse	842'025.92	495'440.31	655'000	413'000	716'661.75	573'133.18
	Nettoergebnis		346'585.61		242'000		143'528.57
3181.24	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Beihilfen	1'010.02					
3181.26	Abschreibung und Erlass von Rückerstattungsforderungen Gemeindezuschüsse	350.00				552.75	
3637.24	Beihilfen	483'393.00		380'000		410'250.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	168'452.90		135'000		130'937.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse	188'820.00		140'000		174'922.00	
4290.26	Nachzahlung abgeschr. Rückerstattungsford. Gemeindezuschüsse (zu Unr. bez. Leistungen)		134.69				417.96
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		398'109.00		240'000		438'185.50
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		40'363.00		140'000		57'077.72
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		43'768.62		5'000		56'946.00
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		13'065.00		25'000		19'966.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.28	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)						540.00
4637.29	Rückerstattungen Gemeindegzuschüsse (rechtmässig bezogene Leistungen)				3'000		
5720	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	4'239'380.70	2'639'227.88	6'171'000	3'462'000	4'395'136.05	2'616'483.03
	Nettoergebnis		1'600'152.82		2'709'000		1'778'653.02
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	6'702.20		20'000		9'717.80	
3637.00	Beiträge an Private	200.00		1'000		220.00	
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'873'417.81		3'000'000		1'972'174.06	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	1'055'609.65		1'500'000		1'073'727.64	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit Kostenersatz	1'303'451.04		1'650'000		1'339'296.55	
4631.31	Kostenerstattungen Kanton für schweizerische Staatsangehörige mit Kostenersatz		34'020.37		68'000		56'044.00
4631.35	Kostenerstattungen Kanton für ausländische Staatsangehörige mit Kostenersatz		32'365.07		44'000		17'652.00
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		1'022'908.46		1'300'000		571'067.03
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		257'104.30		600'000		634'684.42
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit Kostenersatz		1'292'829.68		1'450'000		1'337'035.58
5721	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe	46'326.55	24'439.10	143'700	41'900	52'081.15	803.20
	Nettoergebnis		21'887.45		101'800		51'277.95
3100.00	Büromaterial	10.00		100			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	219.60		100		487.10	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	120.80		200		1'390.65	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	187.40		100		757.95	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'413.60		20'200		604.55	
3130.20	Telefon	1'596.00		400		489.25	
3130.77	Dienstleistungen Dritter Schulzahnpflege	24'013.15		30'000		42'829.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	2'500.00		2'500		1'930.00	
3637.00	Beiträge an Private	9'266.00		90'000		3'592.65	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		24'439.10		41'900		803.20
5730	Asylwesen	5'353'226.41	4'689'312.12	7'127'500	7'116'700	5'533'458.04	5'199'730.19
	Nettoergebnis		663'914.29		10'800		333'727.85
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	892.80		800		1'610.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	23'504.18		10'100		29'854.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'505.25		600		1'953.76	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	3'480.00		600		3'409.20	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	174.00		100		224.22	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	240.15		200		328.99	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	150.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'008.00		2'000		375.95	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	28'021.00		25'000		9'681.05	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	92'311.20		120'000		83'282.55	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	409'789.70		459'500		405'554.95	
3130.30	Betreibungen			5'000			
3130.50	Verbandsbeiträge			100			
3144.00	Unterhalt Hochbauten	28'551.05		12'000		16'337.00	
3144.10	Reinigung Hochbauten	35'653.30		32'000		28'590.20	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'282.20		5'000		12.20	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'570'904.50		1'402'200		1'554'764.10	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	6'800.00		10'800		7'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	53.00					
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	6'200.00		6'200		6'300.00	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	2'100.00		3'000		19'700.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	226'343.00		216'900		284'704.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	94'415.00		150'000		188'705.85	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	500.00					
3637.45	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an vorläufig Aufgenommene mit Kostenersatz F	390'221.02		2'000'000		392'619.06	
3637.46	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an Asylbewerber mit Kostenersatz N	56'833.30		50'000		45'682.15	
3637.47	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an vorläufig Aufgenommene ohne Kostenersatz F	191'175.71		550'000		341'372.62	
3637.49	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an Flüchtlinge mit Kostenersatz S	1'664'532.55		1'500'000		1'738'286.19	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	6'200.00		6'200		6'200.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	507'385.50		559'200		366'509.50	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		52'310.33		30'000		48'190.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		259'276.50		760'000		268'234.30
4480.10	Mietzinse aus Untermiete		1'020'256.26		1'260'000		1'048'585.09
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		886'210.79		942'700		1'036'645.00
4631.49	Rückerstattungen Dritter und des Kantons für Flüchtlinge mit Kostenersatz S		1'276'864.21		1'400'000		1'488'714.67
4631.50	Rückerstattungen Dritter und des Kantons für vorläufig Aufgenommene mit Kostenersatz F		350'890.53		1'900'000		345'301.00
4631.51	Rückerstattungen Dritter und des Kantons für Asylbewerber mit Kostenersatz N		71'761.30		60'000		47'455.50
4631.52	Rückerstattungen Dritter für vorläufig Aufgenommene ohne Kostenersatz F		93'666.90		200'000		130'787.78
4631.60	Kostenerstattungen des Kantons Integrationspauschale		552'741.80		553'000		779'553.65
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		5'434.50		11'000		6'263.20
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		119'899.00				
5790	Fürsorge, Übriges	3'373'743.29	559'273.66	3'088'200	282'500	2'984'967.37	415'266.69
	Nettoergebnis		2'814'469.63		2'805'700		2'569'700.68
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	9'600.70		17'000		13'625.95	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	2'000.00					

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'022'663.36		1'987'700		1'842'463.12	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-28'629.90				-3'308.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	128'600.75		123'800		121'030.85	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	239'183.75		230'900		217'618.60	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	14'666.35		14'600		13'806.00	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	20'573.25		22'900		20'410.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	39'812.10		40'700		20'562.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'389.35		3'300		3'673.90	
3100.00	Büromaterial	359.90		500		211.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'296.10		1'300		1'005.25	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'552.70		900		97.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'104.65		2'900		1'953.15	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	6'732.70		9'600		9'924.55	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000			
3130.00	Dienstleistungen Dritter	528'498.24		301'200		380'462.85	
3130.10	Porti			200			
3130.20	Telefon	1'467.30		1'800		1'295.25	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'800.00		2'400		5'600.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen	243'434.94		243'500		210'653.45	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'351.30		1'700		944.35	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	968.80		800		981.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'535.40		2'700		4'277.85	
3190.00	Schadenersatzleistungen					40.80	
3611.00	Entschädigungen an Kanton	8'784.45		1'300		240.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	23'406.00		10'000		18'002.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	79'231.10		50'000		83'919.95	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	6'500.00		6'500		6'500.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	8'860.00		9'000		8'976.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		7'813.20		9'000		7'509.20
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		55'272.72				32'909.74
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		22'780.80		22'500		22'165.80
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		-15'493.81				
4631.60	Kostenerstattungen des Kantons Integrationspauschale		488'900.75		251'000		352'681.95
59	Soziale Wohlfart, übriges	160'000.00		160'000		110'000.00	
	Nettoergebnis		160'000.00		160'000		110'000.00
5920	Hilfsaktionen im Inland	160'000.00		160'000		110'000.00	
	Nettoergebnis		160'000.00		160'000		110'000.00
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	100'000.00		100'000		100'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	60'000.00		60'000		10'000.00	
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	6'720'776.69	1'693'725.89	6'573'500	1'618'800	6'640'899.03	1'831'753.34
	Nettoergebnis		5'027'050.80		4'954'700		4'809'145.69
61	Strassenverkehr	4'495'166.69	1'693'725.89	4'305'000	1'618'800	4'379'853.43	1'831'753.34
	Nettoergebnis		2'801'440.80		2'686'200		2'548'100.09

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6150	Gemeindestrassen	4'495'166.69	1'693'725.89	4'305'000	1'618'800	4'379'853.43	1'831'753.34
	Nettoergebnis		2'801'440.80		2'686'200		2'548'100.09
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder			500			
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	1'137'648.53		1'163'200		1'117'423.88	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-3'205.70				-9'990.70	
3010.20	Einsatz- und Dienstleistungsentschädigungen					609.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	72'521.00		71'300		71'006.00	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	139'820.55		146'800		141'235.35	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	16'401.85		17'100		16'440.35	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	11'583.50		14'900		11'948.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	11'820.85		10'000		9'515.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'293.20		2'500		1'540.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	218'281.31		238'500		248'247.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'367.45		1'500		1'367.45	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	229.00		500		313.15	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	33'038.45		43'000		64'224.85	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	12'876.00		12'000		11'532.25	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'963.65		800		1'558.80	
3120.30	Energie Strassenbeleuchtung	121'227.59		120'000		147'207.10	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	159'941.40		145'300		139'648.60	
3130.20	Telefon	654.25		1'000		1'375.00	
3130.80	Weihnachtsbeleuchtung	14'673.10		15'000		12'540.15	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'000.00					
3133.00	Informatikdienstleistungen	64'736.22		68'200		55'003.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	13'820.20		12'000		12'545.94	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	7'017.80		9'500		8'115.55	
3140.00	Unterhalt Grundstücke	8'492.50		10'000		9'813.30	
3141.10	Unterhalt Strassen und Verkehrswege baulich	167'294.45		170'000		179'007.58	
3141.20	Unterhalt Strassen und Verkehrswege betrieblich	51'570.45		50'000		40'394.40	
3141.30	Unterhalt Strassenbeleuchtung	215'762.10		200'000		219'969.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	111'785.43		107'200		107'850.25	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'020.35		700		1'005.80	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	35'792.20		28'000		22'896.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'109.85		3'900		2'503.25	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	17'662.90		20'000		23'139.09	
3300.10	Planm. Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	1'523'375.70		1'329'300		1'287'809.04	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	6'700.00		6'700		6'800.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	170'200.00		190'600		219'899.45	
3511.00	Einlagen in Fonds des Eigenkapitals	47'609.00				100'212.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'852.60		1'600		1'852.60	
3660.10	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate	3'041.96		3'000		3'100.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	825.00		1'000		825.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	5'862.00		5'900		5'868.00	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	83'500.00		83'500		83'500.00	
4200.00	Ersatzabgaben Parkplätze		47'609.00				100'212.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		89'010.90		55'000		151'536.21
4240.40	Parkgebühren		183'621.62		434'000		367'867.65

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.41	Nachparkgebühren		211'417.50		220'000		221'342.70
4240.42	Dauerparkgebühren		435'131.82		100'000		134'090.84
4240.43	Taxistandplatzgebühren		9'000.00		10'500		10'500.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		51'453.95		19'000		30'595.05
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		2'790.00				31'890.00
4472.00	Vergütung Benützungen Liegenschaften VV		17'512.50		17'000		23'567.25
4472.12	***Dauerparkgebühren				2'000		
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		52'249.45		90'000		57'001.62
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		516'028.80		520'000		540'600.67
4900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen		31'710.95		43'400		47'599.35
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		32'130.00		93'900		100'950.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		14'000.00		14'000		14'000.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		59.40				
62	Öffentlicher Verkehr	2'162'896.00		2'229'000		2'199'154.65	
	Nettoergebnis		2'162'896.00		2'229'000		2'199'154.65
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	644'078.00		667'500		646'969.65	
	Nettoergebnis		644'078.00		667'500		646'969.65
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten			10'000			
3144.00	Unterhalt Hochbauten			10'000		5'685.00	
3300.10	Planm. Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	19'600.00		20'500		15'900.00	
3300.90	Planm. Abschreibungen übrige Sachanlagen VV					12'356.65	
3631.00	Beiträge an Kanton	602'678.00		605'200		591'128.00	
3660.00	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an Bund	19'100.00		19'100		19'100.00	
3660.10	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge an Kantone und Konkordate	2'700.00		2'700		2'800.00	
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	1'518'818.00		1'561'500		1'552'185.00	
	Nettoergebnis		1'518'818.00		1'561'500		1'552'185.00
3130.00	Dienstleistungen Dritter	200.00		200		200.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	1'518'618.00		1'561'300		1'551'985.00	
63	Verkehr, Übriges	62'714.00		39'500		61'890.95	
	Nettoergebnis		62'714.00		39'500		61'890.95
6310	Schifffahrt	62'714.00		39'500		61'890.95	
	Nettoergebnis		62'714.00		39'500		61'890.95
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	268.00		500			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'155.30		3'200		3'985.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	8'197.85		8'200		8'621.60	
3134.00	Sachversicherungsprämien			100			
3140.00	Unterhalt Grundstücke	758.35				1'533.20	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	9'011.05		4'000		30'572.05	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	40'323.45		23'500		17'178.20	
7	Umweltschutz und Raumordnung	10'417'989.12	7'708'016.74	11'876'700	8'959'900	10'713'164.99	8'322'858.08
	Nettoergebnis		2'709'972.38		2'916'800		2'390'306.91

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
71	Wasserversorgung	3'111'427.76	3'055'088.87	3'866'800	3'797'800	3'422'009.01	3'349'083.91
	Nettoergebnis		56'338.89		69'000		72'925.10
7100	Wasserversorgung (allgemein)	56'338.89		69'000		72'925.10	
	Nettoergebnis		56'338.89		69'000		72'925.10
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	9'831.75		15'000		27'173.10	
3149.00	Unterhalt übrige Sachanlagen	18'189.60		22'000		12'427.40	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	28'317.54		32'000		33'324.60	
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)	3'055'088.87	3'055'088.87	3'797'800	3'797'800	3'349'083.91	3'349'083.91
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	1'860.00		5'000		2'520.95	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder (2013)	1'013.27					
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	1'350.00				1'350.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	801'721.95		930'600		710'620.20	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-694.50				-652.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	50'438.45		59'600		46'055.30	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	99'587.80		113'300		90'662.95	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	6'567.55		8'100		6'217.25	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	8'057.70		10'200		7'751.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	13'142.95		25'500		11'624.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals (2013)	1'995.00					
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'460.17		1'500		1'457.53	
3100.00	Büromaterial			400		987.49	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'250.70		8'500		11'301.54	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	427.66		5'000		856.11	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	23.79		1'000		23.79	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	151'574.91		160'500		264'222.58	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'419.95		28'000		14'851.04	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'593.11		31'400		5'468.59	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	7'837.28		8'000		5'530.17	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	37'950.65		33'000		47'634.62	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	58'573.66		78'300		50'203.52	
3130.10	Porti	2'199.47		3'000		2'268.96	
3130.20	Telefon	6'288.22		3'600		3'513.57	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	4'193.62		66'800		28'518.01	
3132.10	Buch- und Rechnungsprüfung					595.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen	95'100.68		141'200		78'908.23	
3134.00	Sachversicherungsprämien	20'828.02		22'800		20'962.57	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	2'688.09		4'600		2'263.42	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	5'102.70		2'200		6'453.60	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	11'544.59		12'300		12'522.28	
3143.10	Unterhalt Anlagen Wasser	42'552.48		131'500		93'619.26	
3143.11	Unterhalt Netz Wasser	114'510.55		171'000		230'818.86	
3143.12	Unterhalt Bauwasseranschlüsse	894.26		5'000		71'907.69	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	242.83		1'400		2'002.00	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'127.86		13'800		15'417.64	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	161.76					

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'498.74		9'900		3'115.61	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager					54.64	
3192.00	Abgeltung von Rechten	16'145.79		17'500		17'156.09	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	-7.20				-14.56	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	437'699.75		456'100		419'700.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV	50'956.19		52'000		50'400.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	23'060.47					
3612.75	Entschädigung Betriebsleitung	29'725.11		39'900		18'451.87	
3612.76	Entschädigung Betriebspersonal	31'339.84		28'400		18'730.72	
3614.70	Entschädigungen an WV HTRK					513.32	
3614.71	Entschädigungen an ZV SWW TRKL	391'492.92		725'800		499'088.06	
3614.72	Entschädigungen an ZV SWW TRKL, Kopfholz-Anlagen	21'230.90		40'800		15'626.21	
3637.00	Beiträge an Private			10'000			
3660.20	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	61'014.54		61'000		61'862.92	
3660.40	Planm. Abschreibungen Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen	35'400.00		35'400		35'200.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	3'829.65		1'600		2'204.30	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	77'968.95		93'000		87'673.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	57'900.50		60'400		52'435.15	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'200.00		1'200		1'200.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	72'780.60		77'700		80'631.10	
3980.00	Interne Übertragungen	168'264.94				136'596.86	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		6'035.00		10'000		3'897.03
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		144'880.77		30'000		237'174.70
4240.12	Benützungsgebühren und Dienstleistungen Bauwasseranschlüsse				86'000		
4240.80	Abwassergebühren und -mehrwertbeiträge		-1'076.27				
4250.62	Wasserverkauf		2'282'620.70		2'334'100		2'378'634.01
4250.63	Wasserverkauf PK						-450.65
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		43'381.56		80'000		85'318.58
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen		206'624.35		195'000		230'850.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV				100		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals				738'600		87'345.76
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		36'233.12				39'236.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		91'780.66		242'000		75'090.15
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		595.00				579.92
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		47'431.50		50'000		47'205.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		28'317.54		32'000		33'324.60
4980.00	Interne Übertragungen		168'264.94				130'878.81
72	Abwasserbeseitigung	3'033'760.10	3'033'760.10	3'279'100	3'279'100	3'141'732.41	3'141'732.41
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	3'033'760.10	3'033'760.10	3'279'100	3'279'100	3'141'732.41	3'141'732.41
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	99'393.66		100'500		96'631.78	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'478.90		6'300		6'090.50	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	14'720.95		14'600		13'969.70	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	811.35		800		793.25	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'041.90		1'200		1'030.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			1'000			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	963.51		1'000		854.31	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'850.14					
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'110.08					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	2'697.23		1'000		2'559.64	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	5'383.48		10'000		1'077.98	
3130.20	Telefon	157.55		500		178.43	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	76'850.57		150'000		37'654.25	
3133.00	Informatikdienstleistungen	5'615.66		1'500		13'675.05	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	645.00		900			
3143.30	Unterhalt Anlagen Abwasser	33'260.96		40'000		34'154.80	
3143.31	Unterhalt Netz Abwasser	179'034.80		160'000		179'243.49	
3170.00	Reisekosten und Spesen	974.60		1'200		833.15	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	33.95				-19.25	
3300.20	Planm. Abschreibungen Wasserbau VV	1'100.00		1'100		1'100.00	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	377'900.00		383'000		366'300.00	
3320.90	Planm. Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	17'400.00		15'600		15'500.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals	379'497.69				610'290.55	
3614.51	Entschädigungen an ARA Zimmerberg	1'387'473.62		1'987'400		1'339'057.68	
3614.52	Entschädigungen an ARA Sihlthal	261'040.00		249'000		249'349.30	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	180.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	162'144.50		136'500		155'407.50	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	16'000.00		16'000		16'000.00	
4240.80	Abwassergebühren und -mehrwertbeiträge		2'932'294.12		2'800'000		3'018'354.57
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						24'576.45
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals				383'300		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		9'852.13		10'000		9'948.89
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		1'300.00		1'300		1'300.00
4930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten		83'500.00		83'500		83'500.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		6'813.85		1'000		4'052.50
73	Abfallwirtschaft	1'356'088.84	1'356'088.84	1'543'200	1'543'200	1'542'409.46	1'542'409.46
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	926'785.93	926'785.93	1'038'200	1'038'200	983'965.96	983'965.96
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder			1'500			
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	237'761.39		252'100		317'404.16	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-5'433.55				-9'596.18	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'262.25		16'100		19'617.05	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	32'500.15		33'300		37'836.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	2'605.60		2'700		3'730.05	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	2'442.00		2'700		3'305.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'232.05		11'000		761.80	
3099.00	Übriger Personalaufwand	364.95		300		348.76	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'000		2'848.33	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	453.28					

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.00	Dienstleistungen Dritter	43'906.31		26'000		38'315.76	
3130.10	Porti	923.59		800		972.90	
3130.15	Entsorgung Kehricht und Kleinsperrgut (öffentliche Anlagen)	14'580.82		13'500		15'035.90	
3130.20	Telefon	108.45		400		57.88	
3130.24	Entsorgungskosten Grüngut	281'712.53		240'000		242'036.45	
3130.34	Entsorgungskosten Papier	90'107.47		97'500		77'721.31	
3130.44	Entsorgungskosten Karton	16'156.36					
3130.45	Sammlung Karton	17'027.10					
3130.54	Entsorgungskosten Glas	36'287.98		46'000		41'669.48	
3130.64	Entsorgungskosten Aluminium/Stahlblech			6'000			
3130.74	Entsorgungskosten Metalle	1'218.32		1'000		519.61	
3130.84	Sammlung und Entsorgung Grubengut	2'668.81		5'000		2'408.89	
3130.94	Sammlung und Entsorgung Sonderabfälle und Altöl	1'819.66		4'000		2'170.72	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	47'627.38		70'000		25'121.64	
3133.00	Informatikdienstleistungen	4'179.00		5'500		3'015.18	
3134.00	Sachversicherungsprämien			5'800			
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	20'750.15		26'300		25'137.80	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'606.34		13'500		14'216.09	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'341.90		62'500		49'426.88	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	3'600.35		2'500		1'680.28	
3170.00	Reisekosten und Spesen	649.00		1'200		834.80	
3190.00	Schadenersatzleistungen	500.00		800			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	-12.51				-11.80	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	15'600.00		21'900		10'900.00	
3300.90	Planm. Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	5'300.00		5'300		5'300.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	4'522.80		22'000		9'940.02	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'416.00		39'000		41'240.00	
4240.30	Kehrichtgebühren (Sperrgut)		2'017.62				1'743.07
4240.31	Abfallgrundgebühren		397'630.97		400'000		401'371.59
4240.33	Umtriebsgebühren Schwarzkehrichtentsorgung				500		
4240.41	Nachtparkgebühren						-43.25
4250.00	Verkäufe		10'145.98		10'000		22'027.34
4250.34	Erlöse Papier		62'297.69		52'000		69'137.58
4250.44	Erlöse Karton		26'068.46		17'000		29'310.22
4250.54	Erlöse Glas		44'822.39		51'000		47'200.00
4250.64	Erlöse Alu/Stahlblech		1'745.97		4'000		1'524.84
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter						621.21
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		359'331.59		465'700		371'707.01
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		485.66				315.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		22'239.60		38'000		39'051.35
7302	Kehrichtverbrennungsanlagen (Betrieb)	429'302.91	429'302.91	505'000	505'000	558'443.50	558'443.50
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	103'958.02		198'800		204'568.18	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-5'893.00				-15'400.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'412.60		12'700		12'146.90	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	13'172.50		23'700		23'574.60	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1'372.75		3'000		2'827.15	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	1'023.75		2'300		2'043.30	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	500.00		1'600			
3099.00	Übriger Personalaufwand					709.50	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge					11'891.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	245.00		2'000		2'170.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					6'444.20	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	85'785.44		37'700		77'390.60	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten	319.35		500		406.55	
3130.04	Entsorgungskosten Betriebskehricht	44'002.00		95'000		98'785.75	
3130.14	Entsorgung Kehricht (Sackgebühr) und Sperrgut (Marken)	2'691.70					
3130.20	Telefon	5.10					
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			10'000			
3133.00	Informatikdienstleistungen	6'664.35		8'400		7'444.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'716.10		6'000		4'811.93	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	11'195.56		10'000		18'669.21	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500.00		2'500		1'616.35	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	803.70		2'500		1'639.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen	148.35		200		769.55	
3190.00	Schadenersatzleistungen			1'200		100.00	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			4'000			
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV			25'000		25'000.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals			1'900			
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	6'784.20				13'475.28	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	15'624.00		53'000		54'360.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	3'000.00		3'000		3'000.00	
3980.00	Interne Übertragungen	128'271.44					
4240.50	Erlöse Betriebskehricht		108'489.84		280'000		261'503.78
4240.51	Entschädigungen EZI für Sammlungen		108'020.00		215'000		220'275.40
4250.00	Verkäufe		7'956.15				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'243.00		5'000		16'797.82
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		198'286.12				55'154.55
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		3'307.80		5'000		4'711.95
74	Verbauungen	124'254.66		203'800		111'449.15	
	Nettoergebnis		124'254.66		203'800		111'449.15
7410	Gewässerverbauungen	124'254.66		203'800		111'449.15	
	Nettoergebnis		124'254.66		203'800		111'449.15
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	60'166.96		111'900		52'402.65	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-465.60				-17.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'873.45		7'200		3'316.55	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	7'046.50		12'500		5'774.00	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	932.95		1'800		819.60	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	618.30		1'200		557.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'210.70		2'000			
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	2'100.00		3'000		2'825.90	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	23'701.40		20'000		19'582.55	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'102.60		20'000		2'067.40	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	9'702.35		10'000		9'823.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	165.05		100		97.20	
3300.20	Planm. Abschreibungen Wasserbau VV	13'400.00		13'400		13'500.00	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	700.00		700		700.00	
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	1'389'548.23	21'900.50	1'388'700	14'000	1'079'063.04	59'297.35
	Nettoergebnis		1'367'647.73		1'374'700		1'019'765.69
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	1'389'548.23	21'900.50	1'388'700	14'000	1'079'063.04	59'297.35
	Nettoergebnis		1'367'647.73		1'374'700		1'019'765.69
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	5'894.20		10'000		7'097.60	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	2'500.00		3'900		2'500.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	412'660.99		412'100		436'399.14	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'584.00		26'500		29'270.80	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	54'481.25		59'000		57'381.30	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	3'067.65		3'100		2'965.70	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	4'245.20		4'500		4'438.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	11'785.80		17'000		1'160.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'790.90		1'800		1'410.00	
3100.00	Büromaterial	16.30		100			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'364.15		4'000		3'261.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	58.00		1'000			
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'161.15		3'000		3'001.35	
3119.00	Anschaffung übrige nicht aktivierbare Anlagen	44'467.70		35'000		44'419.65	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	87'573.30		129'500		68'489.15	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	9'621.85		16'300		11'208.60	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	27'927.00		75'000		52'705.55	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	56'059.25		89'000		54'393.30	
3133.00	Informatikdienstleistungen	450.04					
3140.00	Unterhalt Grundstücke	79'157.95		81'000		50'248.05	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	27'679.10		26'000		26'310.55	
3145.00	Unterhalt Wald	29'497.30		30'000		24'499.80	
3170.00	Reisekosten und Spesen	594.15		1'000		1'832.15	
3300.10	Planm. Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	29'200.00		34'000		11'000.00	
3300.20	Planm. Abschreibungen Wasserbau VV	8'900.00		8'900		9'000.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmen	55'724.00		55'000		55'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	155'627.00		40'000		20'180.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck			2'000			
3637.00	Beiträge an Private	247'460.00		220'000		90'272.85	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen					10'617.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'216.30				811.25
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		19'684.20		14'000		26'998.20
4638.00	Beiträge aus dem Ausland						31'487.90
77	Übriger Umweltschutz	1'165'632.55	241'178.43	1'310'400	325'800	1'078'735.62	230'334.95
	Nettoergebnis		924'454.12		984'600		848'400.67

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7710	Friedhof und Bestattung	1'165'632.55	241'178.43	1'310'400	325'800	1'078'735.62	230'334.95
	Nettoergebnis		924'454.12		984'600		848'400.67
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder					220.80	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	322'392.15		341'800		312'492.86	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-5'211.45				-114.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	20'701.10		19'700		19'103.15	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	38'563.20		39'500		34'799.60	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	4'103.15		4'200		3'794.45	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3'304.15		5'900		3'212.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	300.00		4'000		994.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'048.75		800		380.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	71'451.27		146'000		92'171.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	9'716.38		12'500		10'822.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'540.01		5'000		596.70	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	42'018.47		43'500		70'152.70	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	1'892.69		2'000		2'140.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	9'954.32		11'000		11'039.35	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	260'315.60		286'500		217'500.25	
3130.20	Telefon	305.88		1'500		333.60	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	46'253.47		50'000		85'000.00	
3133.00	Informatikdienstleistungen	27'712.04		27'600		26'084.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien			3'000		1'528.72	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	4'868.18		13'000		10'723.89	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	106'042.92		115'800		24'067.70	
3144.00	Unterhalt Hochbauten			500		232.60	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	309.99		3'500		2'301.55	
3169.00	Übrige Mieten und Benützungskosten	2'865.54		3'500		2'724.70	
3170.00	Reisekosten und Spesen	161.35		400		730.90	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	12.02					
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	128'100.00		101'600		80'900.00	
3300.40	Planm. Abschreibungen Hochbauten VV	56'000.00		56'000		55'900.00	
3637.50	Beiträge an auswärtige Bestattungen	1'911.37		3'600		900.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	8'000.00		8'000		8'000.00	
4240.20	Gräberbepflanzung		181'296.20		250'000		173'788.00
4240.21	Grabplatzgebühren		11'563.97		20'000		11'049.75
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		46'998.26		54'000		42'660.55
4290.00	Übrige Entgelte		1'320.00		1'800		2'615.85
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen						220.80
79	Raumordnung	237'276.98		284'700		337'766.30	
	Nettoergebnis		237'276.98		284'700		337'766.30
7900	Raumordnung	237'276.98		284'700		337'766.30	
	Nettoergebnis		237'276.98		284'700		337'766.30
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder					3'265.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					195.65	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.					2.85	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse					35.25	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00	Übriger Personalaufwand					18.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					247.75	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	12'658.50		85'000		14'645.20	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	126'502.75		115'000		221'250.55	
3300.10	Planm. Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV	1'000.00				1'000.00	
3320.90	Planm. Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	17'835.23		17'800		17'900.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	79'280.50		66'900		79'205.55	
8	Volkswirtschaft	14'803'039.54	17'116'358.68	14'421'100	16'623'400	15'917'235.05	18'220'407.41
	Nettoergebnis	2'313'319.14		2'202'300		2'303'172.36	
81	Landwirtschaft	1'819.70		800		2'159.90	
	Nettoergebnis		1'819.70		800		2'159.90
8140	Landwirtschaftliche Produktionsverbesserungen Pflanzen	1'819.70		800		2'159.90	
	Nettoergebnis		1'819.70		800		2'159.90
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	836.70		800			
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal					533.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					34.20	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.					.70	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse					5.75	
3140.00	Unterhalt Grundstücke					600.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	983.00				986.00	
82	Forstwirtschaft	133'195.00	3'503.40	132'300		133'295.00	2'487.60
	Nettoergebnis		129'691.60		132'300		130'807.40
8200	Forstwirtschaft	133'195.00	3'503.40	132'300		133'295.00	2'487.60
	Nettoergebnis		129'691.60		132'300		130'807.40
3134.00	Sachversicherungsprämien					37.00	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	37.00					
3300.50	Planm. Abschreibungen Waldungen VV	12'300.00		12'300		12'400.00	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmen	120'858.00		120'000		120'858.00	
4250.00	Verkäufe		2'487.60				2'487.60
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'015.80				
83	Jagd und Fischerei	718.05	265.60	800	400	774.20	392.00
	Nettoergebnis		452.45		400		382.20
8300	Jagd und Fischerei	718.05	265.60	800	400	774.20	392.00
	Nettoergebnis		452.45		400		382.20
3130.00	Dienstleistungen Dritter	600.00		600		600.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	118.05		200		174.20	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		265.60				392.00
4601.10	Anteil am Ertrag kantonaler Regalien und Konzessionen				400		
85	Industrie, Gewerbe, Handel	18'500.00		18'400		35'697.90	
	Nettoergebnis		18'500.00		18'400		35'697.90

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	18'500.00		18'400		35'697.90	
	Nettoergebnis		18'500.00		18'400		35'697.90
3130.00	Dienstleistungen Dritter					17'197.90	
3635.00	Beiträge an private Unternehmen	18'500.00		18'400		18'500.00	
86	Banken und Versicherungen		1'945'865.05		1'940'000		1'969'172.65
	Nettoergebnis	1'945'865.05		1'940'000		1'969'172.65	
8600	Banken und Versicherungen		1'945'865.05		1'940'000		1'969'172.65
	Nettoergebnis	1'945'865.05		1'940'000		1'969'172.65	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		1'945'865.05		1'940'000		1'969'172.65
87	Brennstoffe und Energie	14'648'806.79	15'166'724.63	14'268'800	14'683'000	15'745'308.05	16'248'355.16
	Nettoergebnis	517'917.84		414'200		503'047.11	
8710	Elektrizität		283'390.00		295'000	667.75	289'173.00
	Nettoergebnis	283'390.00		295'000		288'505.25	
3130.23	Telefon Jugendarbeit					667.75	
4604.00	Anteil an Erträgen öffentlicher Unternehmungen		283'390.00		295'000		289'173.00
8720	Erdöl und Gas (allgemein)		303'067.10		263'000		298'301.45
	Nettoergebnis	303'067.10		263'000		298'301.45	
4980.10	Interne Übertragungen, Risikoabdeckung Gasversorg.		303'067.10		263'000		298'301.45
8721	Gasversorgung	14'564'823.53	14'564'823.53	14'075'000	14'075'000	15'635'930.71	15'635'930.71
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	1'860.00		3'000		2'962.55	
3001.00	Vergütungen an Behörden/Kommissionen (nicht Lohn)	1'350.00				1'350.00	
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	460'730.25		443'500		425'728.18	
3010.09	Erstattung Lohn Verwaltungs- und Betriebspersonal	-694.50				-652.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'332.50		28'400		27'147.10	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	61'417.80		60'900		58'494.70	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	3'371.95		3'400		3'320.25	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	4'688.10		4'800		4'570.45	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	969.98		2'300		3'221.69	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'212.09		1'000		1'416.98	
3100.00	Büromaterial	32.01					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'519.31		5'000		3'920.11	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'580.20		16'000		5'580.11	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			700		354.97	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	2'892.17		35'000		14'745.54	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	3'616.61		11'500		5'420.16	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			52'500		8'668.27	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche	1'987.05		2'000		3'240.15	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'523.35		4'600		2'396.58	
3120.21	Einkauf Erdgas	8'432'336.41		7'960'400		9'518'371.23	
3120.22	Einkauf Biogas Zertifikate	2'230'000.18		1'869'400		2'145'100.29	
3120.25	Gas-Beschaffungskosten	1'130'036.14		1'100'000		1'165'896.19	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.28	Gas-Netznutzung vorgelagert	416'158.12		470'000		430'937.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	200'546.09		220'000		205'904.59	
3130.10	Porti	10'812.30		12'000		8'072.62	
3130.20	Telefon	3'041.37		2'500		1'686.37	
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	37'187.71		80'000		1'342.50	
3133.00	Informatikdienstleistungen	60'533.50		97'000		52'819.91	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'789.05		5'700		2'850.55	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	3'142.50		6'500		4'809.00	
3143.20	Unterhalt Anlagen Gas	90'149.84		101'000		50'985.24	
3143.21	Unterhalt Netz Gas	107'444.73		63'500		92'219.79	
3143.23	Abtrennung Hauszuleitungen	92'890.50		70'000		67'055.07	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	11'078.92		11'000		8'051.67	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	411.38				553.14	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'097.19		6'300		2'260.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			3'000			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	72.67				124.26	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV	693'714.96		824'600		694'300.00	
3300.60	Planm. Abschreibungen Mobilien VV			2'000			
3637.00	Beiträge an Private	1'000.00		10'000		3'000.00	
3900.00	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	1'982.20		2'800		1'675.15	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	84'941.30		142'200		102'144.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	57'900.50		60'500		52'435.15	
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten	1'100.00		1'100		1'100.00	
3980.00	Interne Übertragungen					143'149.30	
3980.10	Interne Übertragungen, Risikoabdeckung	303'067.10		273'000		298'301.45	
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	7'000.00		5'900		8'900.00	
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		2'840.00		15'000		3'505.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		146'239.60		70'000		124'705.85
4250.72	Gasverkauf		100.00				
4250.80	Verkauf Erdgas		11'325'750.31		9'966'500		10'835'748.50
4250.85	Grundgebühren Gasverkauf		502'298.40		546'400		519'131.36
4250.86	Netzentgelte Gasleitungsnetz		2'164'278.36		1'764'000		1'821'010.98
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		247'643.13		200'000		206'585.56
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen				10'000		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		25'013.28		1'292'400		1'950'504.01
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		270.25				270.25
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		29'310.20		90'700		53'389.20
4980.00	Interne Übertragungen		121'080.00		120'000		121'080.00
8791	Fernwärmebetrieb Energie, Übriges [GdeBetrieb]	83'983.26	15'444.00	193'800	50'000	108'709.59	24'950.00
	Nettoergebnis		68'539.26		143'800		83'759.59
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	754.80					
3010.00	Löhne Verwaltungs- und Betriebspersonal	28'936.41		29'000		28'585.89	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'895.75		1'900		1'827.20	
3052.00	AG-Beiträge Pensionskasse	4'296.60		4'300		4'271.40	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	169.35		200		183.10	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	302.80		300		307.40	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	7'394.90		5'000			
3132.00	Externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	29'606.85		100'000		62'994.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	125.80		100		40.60	
3300.30	Planm. Abschreibungen übrige Tiefbauten VV			3'000			
3320.90	Planm. Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	10'500.00		50'000		10'500.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		15'444.00		50'000		24'950.00
9	Finanzen und Steuern	15'913'162.57	112'374'346.95	21'576'200	108'605'100	44'910'347.85	126'970'911.12
	Nettoergebnis	96'461'184.38		87'028'900		82'060'563.27	
91	Steuern	174'933.76	106'197'933.34	162'300	105'561'400	220'498.69	119'634'432.20
	Nettoergebnis	106'022'999.58		105'399'100		119'413'933.51	
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	150'873.76	89'854'656.14	140'000	90'407'100	196'258.69	98'745'791.20
	Nettoergebnis	89'703'782.38		90'267'100		98'549'532.51	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	150'873.76		140'000		196'258.69	
4000.00	Einkommenssteuern nat. Personen Rechnungsjahr		56'140'011.30		53'444'400		57'665'550.05
4000.10	Einkommenssteuern nat. Personen früherer Jahre		17'693'109.20		16'000'000		18'749'916.10
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern nat. Personen		157'023.09		200'000		79'188.38
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen EK-St. nat. Personen		1'739'113.15		1'800'000		1'388'552.95
4000.50	Passive Steuerauscheidungen EK-St. nat. Personen		-1'623'848.05		-1'700'000		-1'568'087.35
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-331'388.90		-230'000		-326'852.90
4001.00	Vermögenssteuern nat. Personen Rechnungsjahr		10'445'519.90		9'822'200		10'360'844.80
4001.10	Vermögenssteuern nat. Personen früherer Jahre		2'026'985.35		1'900'000		1'471'852.20
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern nat. Personen		110'946.57		40'000		86'934.52
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen VM-St. nat. Personen		617'814.50		500'000		400'004.25
4001.50	Passive Steuerauscheidungen VM-St. nat. Personen		-746'938.15		-780'000		-773'252.70
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		2'699'277.36		2'100'000		3'995'491.48
4008.00	Personensteuern		378'860.57		365'000		365'160.12
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		2'947'646.00		4'140'700		4'354'463.90
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		-3'860'317.40		2'000'000		1'675'145.15
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen				5'000		
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnst. jur. Personen		1'519'951.60		650'000		542'628.35
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnst. jur. Personen		-517'907.15		-370'000		-300'247.60
4010.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern juristische Personen				-4'000		
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		457'450.60		500'800		533'893.95
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		-24'645.55		40'000		60'044.85
4011.20	Nachsteuern Kapitalsteuern juristische Personen				3'000		
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalst. jur. Personen		117'045.05		40'000		44'909.95
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalst. jur. Personen		-91'052.90		-60'000		-60'349.25
9101	Sondersteuern	24'060.00	16'343'277.20	22'300	15'154'300	24'240.00	20'888'641.00
	Nettoergebnis	16'319'217.20		15'132'000		20'864'401.00	
3601.10	Anteil Kanton Hundeabgaben	24'060.00		22'300		24'240.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		16'184'722.20		15'000'000		20'729'921.00
4033.00	Hundesteuern		158'555.00		154'300		158'720.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
93	Finanz- und Lastenausgleich	13'889'662.00		17'746'000		20'735'773.00	
	Nettoergebnis		13'889'662.00		17'746'000		20'735'773.00
9300	Finanz- und Lastenausgleich	13'889'662.00		17'746'000		20'735'773.00	
	Nettoergebnis		13'889'662.00		17'746'000		20'735'773.00
3621.50	Ressourcenabschöpfung	13'889'662.00		17'746'000		20'735'773.00	
95	Ertragsanteile, übrige		11'051.60		8'800		11'825.00
	Nettoergebnis	11'051.60		8'800		11'825.00	
9500	Ertragsanteile, übrige		11'051.60		8'800		11'825.00
	Nettoergebnis	11'051.60		8'800		11'825.00	
4120.00	Konzessionen		70.60		800		400.00
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		10'981.00		8'000		11'425.00
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	1'838'514.21	3'247'160.49	2'050'900	2'998'200	4'499'692.15	7'287'761.72
	Nettoergebnis	1'408'646.28		947'300		2'788'069.57	
9610	Zinsen	654'671.71	1'148'615.15	968'700	1'105'400	440'516.09	1'225'687.67
	Nettoergebnis	493'943.44		136'700		785'171.58	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	8'642.32		10'000		8'016.49	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	1.31		200		48.05	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	83'713.08		158'000			
3409.00	Übrige Passivzinsen	11.95					
3499.10	Vergütungszinsen auf Steuern	326'008.15		520'000		154'761.85	
3499.11	Vergütungszinsen auf Grundsteuern	51'714.70		30'000		52'793.60	
3499.40	Gebühren Zahlungsverkehr					14.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	63'500.20		130'500		103'802.10	
3980.00	Interne Übertragungen	121'080.00		120'000		121'080.00	
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		10'570.19		100		139'988.88
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		17'248.73		20'400		16'731.27
4401.10	Zinsen auf Steuerforderungen		372'368.50		200'000		186'117.32
4401.11	Zinsen auf Grundsteuerforderungen		697.55		2'000		114.10
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		3'630.58		80'800		350.00
4450.00	Erträge aus Darlehen VV		5'764.00				
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV ohne öffentliche Unternehmungen		121'580.00		120'500		121'580.00
4463.00	Finanzertrag aus Beteiligungen VV an öffentlichen Unternehmen privatrechtl. Organisationsform		275.00		135'300		45'275.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		616'480.60		546'300		715'531.10
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	977'089.00	1'939'061.55	1'024'100	1'892'800	1'165'220.57	1'965'384.05
	Nettoergebnis	961'972.55		868'700		800'163.48	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	6'271.20				6'753.50	
3000.96	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder			1'000			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	135.10				330.15	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	2.10				4.50	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	22.75				57.75	
3430.46	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	183'390.69		250'000		245'065.24	
3430.96	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	98'291.20		87'000		92'331.80	
3431.46	Miete und Pacht Liegenschaften					4'294.00	
3439.16	Ver- und Entsorgung	37'006.07		98'800		63'235.61	
3439.36	Sachversicherungsprämien	16'067.15		17'100		16'519.50	
3439.46	Dienstleistungen Dritter	69'402.74		71'100		78'928.52	
3900.96	Interne Verrechnung von Material- und Warenbezügen	3'600.00		3'600		3'600.00	
3910.96	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	19'200.00		19'200		19'200.00	
3940.96	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	543'700.00		476'300		634'900.00	
4250.96	Verkaufserlöse Sihlhaldner Wein		666.00		2'000		777.00
4260.96	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		6'174.65				40'016.70
4310.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf Sachanlagen						6'753.50
4390.96	Übriger Ertrag				100		
4430.96	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften FV		1'913'198.50		1'881'100		1'896'912.55
4439.96	Rückerstattungen Raumnebenkosten FV		19'022.40		9'600		20'924.30
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens Nettoergebnis					2'853'965.45	4'090'090.00
3441.00	Wertberichtigungen Grundstücke FV					1'236'124.55	
3441.40	Wertberichtigungen Gebäude FV					263'230.00	
4443.00	Wertberichtigungen Grundstücke FV					2'590'735.45	
4443.40	Wertberichtigungen Gebäude FV						1'630'890.00
							2'459'200.00
9690	Finanzvermögen, Übriges Nettoergebnis	206'753.50	159'483.79	58'100		39'990.04	6'600.00
			47'269.71		58'100		33'390.04
3411.60	Realisierte Verluste auf Mobilien FV	147'483.79					
3420.00	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	4'521.90		15'000			
3441.60	Wertberichtigungen Mobilien FV	12'100.00		12'100		12'100.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand					971.18	
3499.40	Gebühren Zahlungsverkehr	30'647.81		31'000		26'918.86	
3980.00	Interne Übertragungen	12'000.00					
4411.60	Gewinne aus Verkäufen von Mobilien FV		12'000.00				
4442.00	Wertberichtigungen Beteiligungen FV						6'600.00
4980.00	Interne Übertragungen		147'483.79				
97	Rückverteilungen Nettoergebnis			14'000	14'000	18'147.55	18'147.55
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe Nettoergebnis			14'000	14'000	18'147.55	18'147.55
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe				14'000		18'147.55
99	Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis	10'052.60	2'918'201.52	1'617'000	22'700	19'454'384.01	18'744.65
		2'908'148.92			1'594'300		19'435'639.36

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9900	Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen					2'900'000.00	
	Nettoergebnis						2'900'000.00
3894.00	Einlagen in finanzpolitische Reserve					2'900'000.00	
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	10'052.60	10'052.60	22'700	22'700	18'744.65	18'744.65
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					2'057.45	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter					8'233.75	
3140.00	Unterhalt Grundstücke	681.10		500		486.50	
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	898.65		1'200		275.30	
3636.00	Beiträge an private Organisationen o. Erwerbszweck	-20.00					
3637.00	Beiträge an Private	3'248.95		15'600		2'431.95	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	243.90		400		259.70	
3980.32	Interne Übertragungen, Altersausflug	5'000.00		5'000		5'000.00	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		8'223.85		19'200		16'147.55
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		1'828.75		3'500		2'597.10
9999	Abschluss		2'908'148.92	1'594'300		16'535'639.36	
	Nettoergebnis	2'908'148.92			1'594'300		16'535'639.36
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung			1'594'300		16'535'639.36	
9001.10	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		2'908'148.92				

Investitionsrechnung

Erläuterungen zur Investitionsrechnung

11	Behörden und Präsidiales	
17	DLZ Bildung	
1760	Volksschule Allgemeines	Die Beschaffung von Ersatzgeräten fiel rund 70'000 Franken günstiger aus. Dies ist darauf zurückzuführen, dass grössere Sammelbestellungen getätigt werden konnten und dadurch erhebliche Mengenrabatte erzielt wurden. Auch beim Kauf der Lernwaben für die SEB konnten Einsparungen erzielt werden. Die Kosten lagen rund 50'000 Franken unter Budget. Ausschlaggebend dafür waren einerseits sehr vorteilhafte Angebotspreise, andererseits der Umstand, dass weniger Einheiten benötigt wurden als ursprünglich angenommen. Die für den Umbau des DLZ Bildung vorgesehenen 100'000 Franken wurden dem Budget des DLZ Liegenschaften belastet und wirken sich daher nicht auf das Budget des DLZ Bildung aus.
18	DLZ Liegenschaften	
1820	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	Pavillon Gattikon: Projektanpassung – statt eines geplanten Neubauprojekts wird neu eine Renovation und ein Umbau des bestehenden Pavillons durchgeführt. Dadurch reduzieren sich die Projektkosten (-98'506 Franken).
1821	Schulliegenschaften	Ein Rekurs gegen das Bauvorhaben führt zu Verzögerungen. Somit konnten die Investitionen noch nicht getätigt werden (-698'814 Franken). Das Projekt wurde verschoben (-400'000 Franken). Anstelle der geplanten Umnutzung wurde ein Umbau der Büroräumlichkeiten des DLZ Bildung umgesetzt, welcher weniger Kosten verursachte (-302'675 Franken).
19	DLZ Planung, Bau und Werke (ex. BEU, ex. PBV)	
1951		Die geplante Busführung Oberdorf wurde ad acta gelegt, weshalb die Bushaltestelle Trotte hindernisfrei ausgebaut werden musste.
20	DLZ Planung, Bau und Werke (ex. BEU, ex. Infrastruktur)	
2011	Wasserversorgung	Das Projekt Bahnhofstrasse aus dem Aggloprogramm wurde noch nicht ausgelöst.
2012	Gasversorgung	Die Fernauslesung wurde ins Jahr 2026 verschoben. Im Hinblick auf die Transformationsstrategie wurden weniger Investitionen getätigt.
2014	Entwicklung Wärmeverbunde	Das Projekt Nahwärmeverbund Breiteli wurde wegen fehlender Wirtschaftlichkeit abgebrochen. Die Kapitalerhöhung für die Übernahme des Wärmeverbund ARA in die Wärme Thalwil AG erfolgt erst 2026.
2021	Siedlungsentwässerung	Es wurden aus Kapazitätsgründen leicht weniger Sanierungsprojekte umgesetzt als geplant.

Investitionsrechnung

Erläuterungen zur Investitionsrechnung

2031	Seeanlagen, öffentl. Anlagen, Spielplätze	Die Projektierungen zum Seeufer Bürger sind aufgrund der noch fehlenden Baubewilligung verzögert.
2041	Gemeindestrassen	Es wurden infolge kantonaler Projektpriorisierung weniger Investitionen getätigt, welche jedoch im 2026 gemäss Werterhaltungsmodell kompensiert werden.
2052	Abfalllogistik	Infolge der Externalisierung der Abfalllogistik wurde das Kehrortfahrzeug verkauft.

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Institutionelle Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
11	Behörden und Präsidiales Nettoergebnis	182'122.00	182'122.00	200'000	200'000	110'430.60	110'430.60
12	DLZ Finanzen Nettoergebnis					52'849.45	52'849.45
13	DLZ Soziales Nettoergebnis						
14	DLZ Gemeindeammann-/Betreibungsamt Nettoergebnis						
15	DLZ Gesellschaft Nettoergebnis	1'285'060.94	1'285'060.94	918'000	918'000	250'802.65	250'802.65
16	DLZ Sicherheit Nettoergebnis	608'235.95	338'222.45 270'013.50	309'000	140'000 169'000	179'764.70	179'764.70
17	DLZ Bildung Nettoergebnis	827'497.15	827'497.15	1'046'000	1'046'000	725'336.80	725'336.80
18	DLZ Liegenschaften Nettoergebnis	9'438'050.15	9'438'050.15	11'274'000	11'274'000	11'600'162.30	8'138.00 11'592'024.30
19	DLZ Planung, Bau und Werke (ex. BEU, ex. PBV) Nettoergebnis	146'721.95	146'721.95	150'000	150'000	94'449.10	94'449.10
20	DLZ Planung, Bau und Werke (ex. BEU, ex. Infrastruktur) Nettoergebnis	6'386'905.16	1'551'741.44 4'835'163.72	12'629'000	100'000 12'529'000	9'034'816.24	439'300.00 8'595'516.24
Total Ausgaben / Einnahmen		18'874'593.30	1'889'963.89	26'526'000	240'000	22'048'611.84	447'438.00
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss		0.00	16'984'629.41	0	26'286'000	0.00	21'601'173.84
Total		18'874'593.30	18'874'593.30	26'526'000	26'526'000	22'048'611.84	22'048'611.84

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
11	Behörden und Präsidiales Nettoergebnis	182'122.00	182'122.00	200'000	200'000	110'430.60	110'430.60
1155	Umwelt und Nachhaltigkeit Nettoergebnis	182'122.00	182'122.00	200'000	200'000	110'430.60	110'430.60
1155.5010.001	Bepflanzungen (Fussgängeranl.) Bergstr., Feldstr. u. Kuppelstr.					64'380.00	
1155.5010.002	Bepflanzungen (Fussgängeranl.) Rütiwiesenstr.					46'050.60	
1155.5010.003	Bäume Schulhaus Ölriesli	54'157.05		60'000			
1155.5010.004	Massnahmen zur Klimaminderung (z. B. Bepflanzungen)	127'964.95		140'000			
12	DLZ Finanzen Nettoergebnis					52'849.45	52'849.45
1210	Abteilungsverwaltung Nettoergebnis					52'849.45	52'849.45
1210.5060.001	Möbel Abteilung Rechnungswesen					52'849.45	
15	DLZ Gesellschaft und Sicherheit (ex. Gesellschaft) Nettoergebnis	1'285'060.94	1'285'060.94	918'000	918'000	250'802.65	250'802.65
1551	Bestattungen und Friedhof Nettoergebnis	1'285'060.94	1'285'060.94	918'000	918'000	250'802.65	250'802.65
1551.5030.000	Friedhofentwicklungskonzept 1. Teil					152'272.20	
1551.5030.001	Sanierung Einfahrt und Vorbereich	97'146.53		146'000		7'192.15	
1551.5030.002	Friedhofentwicklungskonzept 2. Etappe	1'182'804.42		724'000		220.80	
1551.5030.003	Friedhof Wegsystem Sanierung/Unterhalt (Belagsarbeiten und Randsteine) 1. Etappe					91'117.50	
1551.5030.004	Friedhof Signaletik	5'109.99		48'000			
16	DLZ Gesellschaft und Sicherheit (ex. Sicherheit) Nettoergebnis	608'235.95	338'222.45 270'013.50	309'000	140'000 169'000	179'764.70	179'764.70
1611	Polizei Nettoergebnis	89'943.90	89'943.90	90'000	90'000	155'558.65	155'558.65
1611.5060.002	Dienstwagen, Ersatz					155'558.65	
1611.5060.003	Dienstwagen, Ersatz (unbeschriftet)	89'943.90		90'000			

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1620	Feuerwehr	180'069.60		79'000			
	Nettoergebnis		180'069.60		79'000		
1620.5620.000	Investitionsbeiträge an Feuerwehr Thalwil/Oberrieden	180'069.60		79'000			
1621	Feuerwehr Thalwil/Oberrieden	338'222.45	338'222.45	140'000	140'000		
1621.5060.000	Feuerwehrfahrzeuge, Ersatzanschaffungen	338'222.45		140'000			
1621.6060.000	Übertragung von Mobilien ins FV		27'212.35				
1621.6320.000	Anteil Oberrieden		11'000.00		11'000		
1621.6320.001	Anteil Thalwil		180'069.60		79'000		
1621.6340.000	Beitrag GVZ		119'940.50		50'000		
1641	Parkplatz- und Nachtparkverwaltung					24'206.05	
	Nettoergebnis						24'206.05
1641.5060.000	Parkierungskonzept, Umsetzung					24'206.05	
17	DLZ Bildung	827'497.15		1'046'000		725'336.80	
	Nettoergebnis		827'497.15		1'046'000		725'336.80
1760	Volksschule Allgemeines	827'497.15		1'046'000		363'899.75	
	Nettoergebnis		827'497.15		1'046'000		363'899.75
1760.5060.000	Informatik-Ersatzbeschaffungen (stufenübergreifend)	560'499.25		635'000		363'899.75	
1760.5060.001	Schulmobiliar ersetzen (etappenweise)	195'549.00		180'000			
1760.5060.002	Umnutzung Schulsekretariat (Einrichtung)			100'000			
1760.5060.003	Lernwaben für die Schulergänzende Betreuung	71'448.90		131'000			
1766	Musikschule Thalwil-Oberrieden (MTO)					196'405.75	
	Nettoergebnis						196'405.75
1766.5060.000	Mobiliar					196'405.75	
1781	Horteinheit Ludretikon-Schwandel					63'626.15	
	Nettoergebnis						63'626.15
1781.5060.000	Umzug Horte, Zusatzkredit					63'626.15	
1782	Horteinheit Oeggisbüel-Oelwiese					101'405.15	
	Nettoergebnis						101'405.15
1782.5060.000	Umzug Horte, Zusatzkredit					101'405.15	

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
18	DLZ Liegenschaften	9'438'050.15		11'274'000		11'600'162.30	8'138.00
	Nettoergebnis		9'438'050.15		11'274'000		11'592'024.30
1820	Liegenschaften Verwaltungsvermögen	3'598'880.30		3'834'000		1'995'267.25	8'138.00
	Nettoergebnis		3'598'880.30		3'834'000		1'987'129.25
1820.5000.001	Kat 2206 Knonauer-/Mettlistr., Übertragung vom FV	190'550.00					
1820.5000.002	Kat 7554 Mettli, Übertragung vom FV	204'300.00					
1820.5000.003	Kat 10077 Im grünen Chlee, Übertragung vom FV	458'350.00					
1820.5030.001	Pfisterhaus, Sanierung Ziergarten ink. Teelaube					50'673.25	
1820.5030.002	Photovoltaikanlagen					596.00	
1820.5030.003	Pfisterscheune, Anschluss Wärmeverbund Zentrum					54'022.10	
1820.5030.004	Tuchhof, Anschluss Wärmeverbund Zentrum					74'556.35	
1820.5030.005	Trotte / Pfisterhaus, Anschluss Wärmeverbund Zentrum					160'167.80	
1820.5030.006	Areal Bürgerheim, Mettli, Wohnraum Geflüchtete			1'490'000		19'441.50	
1820.5030.007	Neubau Notwohnungen Areal Mettli, Baukredit	1'533'101.65				598'465.15	
1820.5030.008	Pfisterscheune, Ersatz Innenbeleuchtung	68'079.70		73'000			
1820.5040.015	Sihlhaldenstrasse 21-25 (Zusatzvorlage), Ersatzbau Scheune	835'479.45		1'800'000		924'053.35	
1820.5040.017	Feuerwehrgebäude, Ersatz Beleuchtung 2. Etappe					55'916.75	
1820.5040.018	Feuerwehrgebäude, Ersatz Bodenbelag in Halle					57'375.00	
1820.5040.019	Pavillon Gattikon (KITA Oepfelbaum), Rück- und Neubau	151'493.45		250'000			
1820.5040.020	Gemeindehaus, Ersatz Innenbeleuchtung	70'704.85		71'000			
1820.5290.000	Studienauftrag Demenzabteilung Serata und Alterswohnungen Oeggisbüel	86'821.20		150'000			
1820.6310.000	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						8'138.00
1821	Schulliegenschaften	4'350'119.35		5'960'000		9'060'984.16	
	Nettoergebnis		4'350'119.35		5'960'000		9'060'984.16
1821.5030.004	SA Schweikrüti, Ersatz Steuerung Lüftungsanlage in Turnhalle					69'734.50	
1821.5030.005	KIGA Platte, Sanierung Aussenspielbereich	50'481.40		55'000			
1821.5040.001	Sek Feld-Berg, Erweiterungen inkl. Turnhalle	141'422.80				7'406'529.00	
1821.5040.011	Hort/Mittagstisch Oeggisbüel, Neubau (Hochbau)	1'185.85		700'000			
1821.5040.012	Sek Feld-Berg, Provisorien					230'000.00	
1821.5040.013	Sek Feld-Berg, Neubau Turnhalle Option Mehrfachnutzung					-97'572.55	
1821.5040.017	Hort am Hortweg, Rück- und Neubau Bestandesbauten			400'000		42'622.95	

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1821.5040.025	SA Schweikrüti, Schulhaus, Ersatz Innenbeleuchtung	156'327.75		220'000		197'578.64	
1821.5040.026	SA Sonnenberg, Turnhalle, grüner Trakt, Ersatz Innenbeleuchtung					116'889.75	
1821.5040.027	SA Sonnenberg, Anpassung der Garderoben in allen Trakten					51'934.45	
1821.5040.028	SA Sonnenberg, Annex, Aufbau zusätzliches Geschoss			2'900'000		244'209.35	
1821.5040.029	SA Oelwiese, Annex, Einbau Lüftungsanlage	126'658.65		190'000		10'000.00	
1821.5040.030	SA Oelwiese, Neugestaltung Aussenspielbereich					43'276.00	
1821.5040.031	Feldstrasse 23, Umbau Wohnung für Musikschule (MTO)					205'628.25	
1821.5040.032	Schulanlage Sonnenberg, Bauliche Anpassungen					81'667.95	
1821.5040.033	Erweiterung und Anpassungen SeB infolge Umstrukturierung					219'862.65	
1821.5040.034	SA Schweikrüti, Erweiterungsbau (nordseitig)	322'937.75		350'000			
1821.5040.035	SA Schweikrüti, Ersatz Innenbeleuchtung Turnhalle und Garderoben	75'909.20		90'000			
1821.5040.036	SA Sonnenberg, Schulanlage, Turnhalle, Sanierung Geräteraum	67'902.00		130'000			
1821.5040.037	SA Sonnenberg, Schulanlage oranger Trakt, Ersatz Innenbeleuchtung	116'271.05		135'000			
1821.5040.038	Umnutzung Schulsekretariat	97'324.90		400'000			
1821.5040.039	SA Ludretikon, Schulhaus und Turnhalle, Ersatz Innenbeleuchtung	265'103.50		310'000			
1821.5040.040	Schulanlage Sonnenberg Aufstockung Annexbau, Umsetzung	2'851'851.25					
1821.5060.006	Sek Feld-Berg, Möblierung Erweiterungen inkl. Turnhalle					188'536.67	
1821.5060.013	SA Oelwiese, Neugestaltung Aussenspielbereich, Möblierung					50'086.55	
1821.5060.014	SA Schwandel, Ersatz Aussenspielbereich, Möblierung	60'978.05		80'000			
1821.5060.015	SA Sonnenberg, Annex, Mobiliar, zusätzliches Geschoss	15'765.20					
1831	Sportanlagen Brand / Etzliberg	1'489'050.50		1'480'000		398'137.30	
	Nettoergebnis		1'489'050.50		1'480'000		398'137.30
1831.5030.001	Sportanlage Brand 1, Erweiterung Laufkanal/Geräteraum					172'217.30	
1831.5030.002	Sportanlage Brand 2, Ersatz Kunstrasenbelag, Planung	5'092.00		1'480'000		24'620.05	
1831.5030.003	Sportanlage Brand, Beleuchtung Pumptrackanlage					86'936.95	
1831.5030.004	Sportanlage Brand 2, Ersatz Kunstrasenbelag, Umsetzung	1'483'958.50					
1831.5060.000	Anschaffung Rasentraktor					114'363.00	

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1833	Seebäder					145'773.59	
	Nettoergebnis						145'773.59
1833.5060.000	Seebad Bürger 2, Flossersatz wegen Bau Entlastungsstollen					145'773.59	
19	DLZ Planung, Bau und Werke (ex. BEU, ex. PBV)	146'721.95		150'000		94'449.10	
	Nettoergebnis		146'721.95		150'000		94'449.10
1951	Öffentlicher Verkehr, Infrastruktur	146'721.95		150'000		94'449.10	
	Nettoergebnis		146'721.95		150'000		94'449.10
1951.5010.000	Hindernisfreie Bushaltestellen	146'721.95		150'000		94'449.10	
20	DLZ Planung, Bau und Werke (ex. BEU, ex. Infrastruktur)	6'386'905.16	1'551'741.44	12'629'000	100'000	9'034'816.24	439'300.00
	Nettoergebnis		4'835'163.72		12'529'000		8'595'516.24
2011	Wasserversorgung	1'405'482.32	125'600.00	2'030'000	50'000	1'850'062.92	68'900.00
	Nettoergebnis		1'279'882.32		1'980'000		1'781'162.92
2011.5030.000	Kontinuierliche Netzerneuerung			1'600'000			
2011.5030.021	Rengg, Ersatz	42'716.83					
2011.5030.036	Bahnhofstrasse (Mühlebachstrasse bis Bahnhofstrasse 16)					49'186.84	
2011.5030.038	Zürcherstrasse (Friedhofstr. 26 bis Säntisstr. 11), Ersatz Wasserleitung					717'665.24	
2011.5030.039	Im Ebnet, Abschnitt Dorfstr. bis Gattikonstr.					13'990.48	
2011.5030.041	Fernauesung Wasserzähler			160'000			
2011.5030.043	Mühlebachstrasse (Gotthardstr. bis Mühlebachstr. 51a)					2'132.10	
2011.5030.045	Reservoir Gstaldenrain, Vor- und Bauprojekt	22'064.02				97'893.99	
2011.5030.046	Dorfstrasse, San. Wasserleitung (Neubau Veloverbindung)	16'295.32				51'818.00	
2011.5030.047	Wettingerstrasse / Knonauerstrasse, Ersatz Wasserleitung					301'395.55	
2011.5030.049	Feldstrasse, Sanierung Abschnitt Tödistr.-Alte Landstr.					149'643.16	
2011.5030.050	Alte Landstr. (A. Landstr. 205 - 186), Sanierung					425'350.88	
2011.5030.051	Alte Landstr. (A. Landstr. 186 - Kreisel S'berg), Sanierung	297'968.99					
2011.5030.052	Umrüstung Leck-Ortung	102'000.00		120'000			
2011.5030.053	Umbau Reservoir Gstaldenrain 2			100'000			
2011.5030.054	Erneuerung Verrohrung Reservoir Sonnenberg			50'000			
2011.5030.055	Gotthardstrasse, Sanierung und Aufwertung	266'933.97					

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2011.5030.056	Sonnenbergstrasse (Im Ebnet bis Auf der Mauer)	657'503.19					
2011.5060.001	Fahrzeuge, Ersatz					40'986.68	
2011.6370.000	Anschlussgebühren		125'600.00		50'000		68'900.00
2012	Gasversorgung	154'438.66	750.00	690'000	50'000	175'091.17	400.00
	Nettoergebnis		153'688.66		640'000		174'691.17
2012.5030.000	Kontinuierliche Netzerneuerung			350'000			
2012.5030.030	Neue Dorfstr. Langnau (Nr. 42-Rütibohlstr.)					3'424.70	
2012.5030.034	Fernauslesung Gaszähler			170'000			
2012.5030.035	Neue Dorfstr., Etappe 2 (Breitwiesstr.-Höflistr.) Langnau a. A.					16'781.78	
2012.5030.036	Neue Dorfstr., Etappe 3 (Höflistr.-Rütibohlstr.) Langnau a. A.	114'771.17				154'884.69	
2012.5030.037	Gotthardstrasse, Sanierung und Aufwertung	13'784.64					
2012.5030.100	Investitionen für Rückbauten und Neuausrichtung			100'000			
2012.5060.001	Biogaseinspeisung, Neubau Anlage, Mobilien	25'882.85		70'000			
2012.6370.000	Netzkostenbeiträge		750.00		50'000		400.00
2013	Wasserversorgung HTRK	80'242.62		584'000		262'608.05	
	Nettoergebnis		80'242.62		584'000		262'608.05
2013.5030.000	Moorleitung, Erneuerung	17'195.32		175'000		7'226.51	
2013.5030.001	Brunnenstube Witi, Renovation	542.96				71'567.37	
2013.5030.002	Transportleitung Obere Bergstrasse, Ersatz					4'651.42	
2013.5030.004	Kreisel Biberbrugg, Leitungserneuerung					1'687.63	
2013.5030.005	Teilstock Kopfholz	-10'630.51				10'630.51	
2013.5030.006	Leitungersatz Wettingerstrasse (Projekt mit Thalwil)					96'389.70	
2013.5030.007	Quellenzulauf Filterstation und Drucktür, Reinwasserbecken, Erneuerung					6'408.65	
2013.5030.010	Brunnenstube Bann, Sanierung Brunnenstube	17'004.63		18'000			
2013.5030.011	Teilstock Kopfholz wegen Neubau Reservoir	48'054.14		88'000			
2013.5030.012	Teilstock Horgen, Sanierung Wasserbehälter			18'000			
2013.5030.013	Erneuerung Transportleitung			175'000			
2013.5030.013	Erneuerung Aufbereitungsanlage			53'000			
2013.5060.000	Notstromaggregat, Ersatz	630.00				26'826.35	
2013.5060.002	QS-Anpassung Hollinger	4'725.79				32'572.40	
2013.5060.003	Erneuerung pneumatische Ventile und Aktoren, Ersatz					9'884.74	
2013.5060.004	QS-Anpassung Holinger, Überarbeitung	742.01				-5'237.23	
2013.5060.005	Kathodenschutz Silos Aufbereitungsanlage			21'000			

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2013.5060.006	Erneuerung Ozonierung			18'000			
2013.5060.007	Einbau Entlüftung Kreisel Biberbrugg in Transportleitung			18'000			
2013.5060.012	Teilstock Thalwil und Horgen, Erneuerung Durchflussregulierung	1'978.28					
2014	Entwicklung Wärmeverbunde	490'000.00		3'750'000		159'560.55	
	Nettoergebnis		490'000.00		3'750'000		159'560.55
2014.5030.000	Erweiterung Wärmeverbund ARA					139'097.55	
2014.5290.000	Wärmeverbund Marbach			250'000			
2014.5290.001	Nahwärmeverbund Breiteli			200'000		9'999.45	
2014.5550.000	Beteiligung an AG Erweiterung Wärmeverbund ARA	490'000.00		3'300'000		10'463.55	
2021	Siedlungsentwässerung	603'755.15		800'000		566'939.61	
	Nettoergebnis		603'755.15		800'000		566'939.61
2021.5030.014	Kanalnetz, Anpassung und Sanierung, Einführung Trennsystem			800'000			
2021.5030.022	Bahnhofstrasse, Sanierung Kanäle auf SBB Areal	1'383.07				147'727.29	
2021.5030.024	Höhenweg (Sonnenbergstr.-Höhenweg), San. Entwäss.					2'519.10	
2021.5030.027	V-GEP Massnahmen, Sonderbauwerke	22'827.47				27'490.18	
2021.5030.030	Freiestr. (Schwandelstr.-Feldstr.), Sanierung					69'917.71	
2021.5030.031	Umgestaltung Gotthardstrasse Bereich Centralplatz					56'490.84	
2021.5030.032	Erneuerung Bergstrasse und Parkplatz Friedhof, Neubau UFC	3'000.00				165'000.00	
	Entsorgungsanlage, Anpassung Einfahrt						
2021.5030.033	Entwässerung des Züsackwegs im Bereich Gattikonerstrasse bis Sihlhaldenstrasse, Sanierung					26'419.20	
2021.5030.034	Tödistrasse bis Im Lingg, Sanierung					37'049.94	
2021.5030.035	V-GEP Sanierungsmassnahmen Sonderbauwerke	379'221.25				34'325.35	
2021.5030.036	Gotthardstrasse, Sanierung und Aufwertung	55'061.52					
2021.5030.037	Im Lingg im Bereich Feldstrasse bis Tödistrasse, Sanierung	3'000.00					
2021.5030.038	Regenwasserleitung Im Ebnet, Sanierung	24'117.16					
2021.5030.040	Abwasserkanäle, Instandsetzung	96'634.27					
2021.5030.041	Schweikrütibach, Wiederherstellung und Sicherung	305.74					
2021.5290.004	Schweikrütibach, Ingenieur- und Vermessungsarbeiten	18'204.67					
2031	Seeanlagen, öffentl. Anlagen, Spielplätze	726'165.85	1'100'000.00	1'120'000		2'981'624.70	370'000.00
	Nettoergebnis	373'834.15			1'120'000		2'611'624.70
2031.5000.001	Centralplatz, Landerwerb	300'000.00					

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2031.5010.002	Centralplatz, Realisierung	14'586.90				1'962'789.95	
2031.5010.003	Bepflanzungen (Fussgängeranlage) Bergstr. Feldstr. Kuppelstr.	2'000.00		70'000			
2031.5020.000	Seeufer Bürger, Gestaltung			600'000		82'814.35	
2031.5020.001	Seeufer Bürger, Steg			350'000		705.90	
2031.5020.002	Seeufer Bürger, Umsetzung	107'690.90				54'030.75	
2031.5030.003	Seeanlage Farb, Sanierung und Aufwertung	229'274.30					
2031.5040.001	Blaues Haus, Sanierung	72'613.75		100'000		881'283.75	
2031.6310.000	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		800'000.00				350'000.00
2031.6360.000	Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck						20'000.00
2031.6370.000	Centralplatz, Überbaurecht Tiefgarage		300'000.00				
2041	Gemeindestrassen	2'785'603.26	175'500.00	3'445'000		2'917'544.59	
	Nettoergebnis		2'610'103.26		3'445'000		2'917'544.59
2041.5010.000	Verschiedene Strassenerneuerungen/-korrekturen			750'000			
2041.5010.001	Fuss-, Wander-, Radwege, Erweiterung/Gestaltung			100'000			
2041.5010.002	Verkehrsberuhigungen	28'017.10		50'000		27'853.80	
2041.5010.014	Strassenbeleuchtungen, Ersatz durch LED	193'830.85		200'000		97'400.15	
2041.5010.015	Kunstabauten, Sanierung	108'051.45		75'000			
2041.5010.017	Gotthardstr. bei Centralplatz, Aufwertung					1'102'229.05	
2041.5010.029	Tödistr. (Schwandelstr.-Sonnenbergstr.)					103'139.10	
2041.5010.030	Gotthardstr. (Schwandelstr.-Ludretikonerstr.), Aufwertung	75'722.95		1'400'000		85'734.15	
2041.5010.034	Höhenweg (Sonnenbergstr.-Höhenweg), San. Strasse					2'729.70	
2041.5010.037	Parkplatz Friedhof/Bergstrasse	138'018.10		250'000		411'564.80	
2041.5010.038	Schulhausstrasse, Trottoirüberfahrt	153.00					
2041.5010.039	Freiestr. (Schwandelstr.-Feldstr.), Sanierung	5'598.95				298'707.10	
2041.5010.041	Dorfstrasse, Neubau Veloverbindung	16'130.31				33'103.48	
2041.5010.042	Züsackweg im Bereich Gattikonerstrasse bis Sihlhaldenstrasse, Sanierung Fusswanderweg					104'350.50	
2041.5010.043	Züsackweg im Bereich Gattikonerstrasse bis Sihlhaldenstrasse, Sanierung					191'111.05	
2041.5010.044	Feldstrasse, Sanierung Abschnitt Tödistr.-Alte Landstr.	59'175.50				390'671.71	
2041.5010.045	Rütiwiesenstrasse, Verkehrsberuhigungsmassnahme					10'150.00	
2041.5010.046	Gotthardstrasse, Sanierung und Aufwertung	1'185'142.60					
2041.5010.047	Im Lingg im Bereich Feldstrasse bis Tödistrasse, Sanierung	284'826.40					

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2041.5010.052	Pocket Park, Bereich Breiteli-Kreisel, Sanierung	139'448.50					
2041.5010.053	Trottoirüberfahrt Brunnenstr., Abschnitt Brunnenstr.-Bergstr.	39'304.55					
2041.5060.006	Fahrzeuge, Ersatz	512'183.00		620'000		58'800.00	
2041.6310.000	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		175'500.00				
2052	Abfalllogistik		149'891.44	60'000			
	Nettoergebnis	149'891.44			60'000		
2052.5030.001	Unterflurcontainer Gebührensäcke			60'000			
2052.6060.000	Übertragung von Mobilien ins FV		149'891.44				
2053	Abfallentsorgung	141'217.30		150'000		121'384.65	
	Nettoergebnis		141'217.30		150'000		121'384.65
2053.5030.001	Unterflurcontainer	139'991.91		150'000		8'452.45	
2053.5030.002	Unterflurcontainer (Bergstrasse/Friedhof)	375.02					
2053.5030.003	Unterflurcontainer Migros (Umbau)	850.37				112'932.20	
99	Abschluss Politische Gemeinde	1'889'963.89	18'874'593.30	240'000	26'526'000	447'438.00	22'048'611.84
	Nettoergebnis	16'984'629.41		26'286'000		21'601'173.84	
9999	Abschluss	1'889'963.89	18'874'593.30	240'000	26'526'000	447'438.00	22'048'611.84
	Nettoergebnis	16'984'629.41		26'286'000		21'601'173.84	
9999.5900.000	Passivierte Einnahmen	1'889'963.89		240'000		447'438.00	
9999.6900.000	Aktiviert Ausgaben		18'874'593.30		26'526'000		22'048'611.84

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis	3'598'880.30	3'598'880.30	3'834'000	3'834'000	2'048'116.70	8'138.00 2'039'978.70
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit Nettoergebnis	608'235.95	338'222.45 270'013.50	309'000	140'000 169'000	155'558.65	155'558.65
2	Bildung Nettoergebnis	5'177'616.50	5'177'616.50	7'006'000	7'006'000	9'786'320.96	9'786'320.96
3	Kultur, Sport und Freizeit Nettoergebnis	2'215'216.35	1'100'000.00 1'115'216.35	2'600'000	2'600'000	3'525'535.59	370'000.00 3'155'535.59
4	Gesundheit Nettoergebnis						
5	Soziale Sicherheit Nettoergebnis						
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoergebnis	2'932'325.21	175'500.00 2'756'825.21	3'595'000	3'595'000	3'036'199.74	3'036'199.74
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoergebnis	3'697'880.33	275'491.44 3'422'388.89	4'742'000	50'000 4'692'000	3'162'228.48	68'900.00 3'093'328.48
8	Volkswirtschaft Nettoergebnis	644'438.66	750.00 643'688.66	4'440'000	50'000 4'390'000	334'651.72	400.00 334'251.72
Total Ausgaben / Einnahmen		18'874'593.30	1'889'963.89	26'526'000	240'000	22'048'611.84	447'438.00
Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen		0.00	16'984'629.41	0	26'286'000	0.00	21'601'173.84
Total		18'874'593.30	18'874'593.30	26'526'000	26'526'000	22'048'611.84	22'048'611.84

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis	3'598'880.30	3'598'880.30	3'834'000	3'834'000	2'048'116.70	8'138.00 2'039'978.70
02	Allgemeine Dienste Nettoergebnis	3'598'880.30	3'598'880.30	3'834'000	3'834'000	2'048'116.70	8'138.00 2'039'978.70
0210	Finanz- und Steuerverwaltung Nettoergebnis					52'849.45	52'849.45
5060.001	Möbel Abteilung Rechnungswesen					52'849.45	
0290	Verwaltungsliegenschaften, übrige Nettoergebnis	3'598'880.30	3'598'880.30	3'834'000	3'834'000	1'995'267.25	8'138.00 1'987'129.25
5000.001	Kat 2206 Knonauer-/Mettlistr., Übertragung vom FV	190'550.00					
5000.002	Kat 7554 Mettli, Übertragung vom FV	204'300.00					
5000.003	Kat 10077 Im grünen Chlee, Übertragung vom FV	458'350.00					
5030.001	Pfisterhaus, Sanierung Ziergarten ink. Teelaube					50'673.25	
5030.002	Photovoltaikanlagen					596.00	
5030.003	Pfisterscheune, Anschluss Wärmeverbund Zentrum					54'022.10	
5030.004	Tuchhof, Anschluss Wärmeverbund Zentrum					74'556.35	
5030.005	Trotte / Pfisterhaus, Anschluss Wärmeverbund Zentrum					160'167.80	
5030.006	Areal Bürgerheim, Mettli, Wohnraum Geflüchtete			1'490'000		19'441.50	
5030.007	Neubau Notwohnungen Areal Mettli, Baukredit	1'533'101.65				598'465.15	
5030.008	Pfisterscheune, Ersatz Innenbeleuchtung	68'079.70		73'000			
5040.015	Sihlhaldenstrasse 21-25 (Zusatzvorlage), Ersatzbau Scheune	835'479.45		1'800'000		924'053.35	
5040.017	Feuerwehrgebäude, Ersatz Beleuchtung 2. Etappe					55'916.75	
5040.018	Feuerwehrgebäude, Ersatz Bodenbelag in Halle					57'375.00	
5040.019	Pavillon Gattikon (KITA Oepfelbaum), Rück- und Neubau	151'493.45		250'000			
5040.020	Gemeindehaus, Ersatz Innenbeleuchtung	70'704.85		71'000			
5290.000	Studienauftrag Demenzabteilung Serata und Alterswohnungen Oeggisbühl	86'821.20		150'000			
6310.000	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten						8'138.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit Nettoergebnis	608'235.95	338'222.45 270'013.50	309'000	140'000 169'000	155'558.65	155'558.65
11	Öffentliche Sicherheit	89'943.90		90'000		155'558.65	

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	Nettoergebnis		89'943.90		90'000		155'558.65
1110	Polizei	89'943.90		90'000		155'558.65	
	Nettoergebnis		89'943.90		90'000		155'558.65
5060.002	Dienstwagen, Ersatz					155'558.65	
5060.003	Dienstwagen, Ersatz (unbeschriftet)	89'943.90		90'000			
15	Feuerwehr	518'292.05	338'222.45	219'000	140'000		
	Nettoergebnis		180'069.60		79'000		
1500	Feuerwehr	180'069.60		79'000			
	Nettoergebnis		180'069.60		79'000		
5620.000	Investitionsbeiträge an Feuerwehr Thalwil/Oberrieden	180'069.60		79'000			
1509	Regionale Feuerwehrorganisation	338'222.45	338'222.45	140'000	140'000		
5060.000	Feuerwehrfahrzeuge, Ersatzanschaffungen	338'222.45		140'000			
6060.000	Übertragung von Mobilien ins FV		27'212.35				
6320.000	Anteil Oberrieden		11'000.00		11'000		
6320.001	Anteil Thalwil		180'069.60		79'000		
6340.000	Beitrag GVZ		119'940.50		50'000		
2	Bildung	5'177'616.50		7'006'000		9'786'320.96	
	Nettoergebnis		5'177'616.50		7'006'000		9'786'320.96
21	Obligatorische Schule	5'177'616.50		7'006'000		9'786'320.96	
	Nettoergebnis		5'177'616.50		7'006'000		9'786'320.96
2140	Musikschulen					196'405.75	
	Nettoergebnis						196'405.75
5060.000	Mobiliar					196'405.75	
2170	Schulliegenschaften	4'350'119.35		5'960'000		9'060'984.16	
	Nettoergebnis		4'350'119.35		5'960'000		9'060'984.16
5030.004	SA Schweikruti, Ersatz Steuerung Lüftungsanlage in Turnhalle					69'734.50	
5030.005	KIGA Platte, Sanierung Aussenspielbereich	50'481.40		55'000			
5040.001	Sek Feld-Berg, Erweiterungen inkl. Turnhalle	141'422.80				7'406'529.00	

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5040.011	Hort/Mittagstisch Oeggisbüel, Neubau (Hochbau)	1'185.85		700'000			
5040.012	Sek Feld-Berg, Provisorien					230'000.00	
5040.013	Sek Feld-Berg, Neubau Turnhalle Option Mehrfachnutzung					-97'572.55	
5040.017	Hort am Hortweg, Rück- und Neubau Bestandesbauten			400'000		42'622.95	
5040.025	SA Schweikrüti, Schulhaus, Ersatz Innenbeleuchtung	156'327.75		220'000		197'578.64	
5040.026	SA Sonnenberg, Turnhalle, grüner Trakt, Ersatz Innenbeleuchtung					116'889.75	
5040.027	SA Sonnenberg, Anpassung der Garderoben in allen Trakten					51'934.45	
5040.028	SA Sonnenberg, Annex, Aufbau zusätzliches Geschoss			2'900'000		244'209.35	
5040.029	SA Oelwiese, Annex, Einbau Lüftungsanlage	126'658.65		190'000		10'000.00	
5040.030	SA Oelwiese, Neugestaltung Aussenspielbereich					43'276.00	
5040.031	Feldstrasse 23, Umbau Wohnung für Musikschule (MTO)					205'628.25	
5040.032	Schulanlage Sonnenberg, Bauliche Anpassungen					81'667.95	
5040.033	Erweiterung und Anpassungen SeB infolge Umstrukturierung					219'862.65	
5040.034	SA Schweikrüti, Erweiterungsbau (nordseitig)	322'937.75		350'000			
5040.035	SA Schweikrüti, Ersatz Innenbeleuchtung Turnhalle und Garderoben	75'909.20		90'000			
5040.036	SA Sonnenberg, Schulanlage, Turnhalle, Sanierung Geräteraum	67'902.00		130'000			
5040.037	SA Sonnenberg, Schulanlage oranger Trakt, Ersatz Innenbeleuchtung	116'271.05		135'000			
5040.038	Umnutzung Schulsekretariat	97'324.90		400'000			
5040.039	SA Ludretikon, Schulhaus und Turnhalle, Ersatz Innenbeleuchtung	265'103.50		310'000			
5040.040	Schulanlage Sonnenberg Aufstockung Annexbau, Umsetzung	2'851'851.25					
5060.006	Sek Feld-Berg, Möblierung Erweiterungen inkl. Turnhalle					188'536.67	
5060.013	SA Oelwiese, Neugestaltung Aussenspielbereich, Möblierung					50'086.55	
5060.014	SA Schwandel, Ersatz Aussenspielbereich, Möblierung	60'978.05		80'000			
5060.015	SA Sonnenberg, Annex, Mobiliar, zusätzliches Geschoss	15'765.20					
2180	Tagesbetreuung					165'031.30	
	Nettoergebnis						165'031.30
5060.000	Umzug Horte, Zusatzkredit					63'626.15	

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5060.000	Umzug Horte, Zusatzkredit					101'405.15	
2192	Volksschule Sonstiges	827'497.15		1'046'000		363'899.75	
	Nettoergebnis		827'497.15		1'046'000		363'899.75
5060.000	Informatik-Ersatzbeschaffungen (stufenübergreifend)	560'499.25		635'000		363'899.75	
5060.001	Schulmobiliar ersetzen (etappenweise)	195'549.00		180'000			
5060.002	Umnutzung Schulsekretariat (Einrichtung)			100'000			
5060.003	Lernwaben für die Schulergänzende Betreuung	71'448.90		131'000			
3	Kultur, Sport und Freizeit	2'215'216.35	1'100'000.00	2'600'000		3'525'535.59	370'000.00
	Nettoergebnis		1'115'216.35		2'600'000		3'155'535.59
34	Sport und Freizeit	2'215'216.35	1'100'000.00	2'600'000		3'525'535.59	370'000.00
	Nettoergebnis		1'115'216.35		2'600'000		3'155'535.59
3410	Sport	1'489'050.50		1'480'000		543'910.89	
	Nettoergebnis		1'489'050.50		1'480'000		543'910.89
5030.001	Sportanlage Brand 1, Erweiterung Laufkanal/Geräteraum					172'217.30	
5030.002	Sportanlage Brand 2, Ersatz Kunstrasenbelag, Planung	5'092.00		1'480'000		24'620.05	
5030.003	Sportanlage Brand, Beleuchtung Pumtrackanlage					86'936.95	
5030.004	Sportanlage Brand 2, Ersatz Kunstrasenbelag, Umsetzung	1'483'958.50					
5060.000	Anschaffung Rasentraktor					114'363.00	
5060.000	Seebad Bürger 2, Flossersatz wegen Bau Entlastungsstollen					145'773.59	
3420	Freizeit	726'165.85	1'100'000.00	1'120'000		2'981'624.70	370'000.00
	Nettoergebnis	373'834.15			1'120'000		2'611'624.70
5000.001	Centralplatz, Landerwerb	300'000.00					
5010.002	Centralplatz, Realisierung	14'586.90				1'962'789.95	
5010.003	Bepflanzungen (Fussgängeranlage) Bergstr. Feldstr. Kuppelstr.	2'000.00		70'000			
5020.000	Seeufer Bürger, Gestaltung			600'000		82'814.35	
5020.001	Seeufer Bürger, Steg			350'000		705.90	
5020.002	Seeufer Bürger, Umsetzung	107'690.90				54'030.75	
5030.003	Seeanlage Farb, Sanierung und Aufwertung	229'274.30					
5040.001	Blaues Haus, Sanierung	72'613.75		100'000		881'283.75	
6310.000	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		800'000.00				350'000.00

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6360.000	Investitionsbeiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck						20'000.00
6370.000	Centralplatz, Überbaurecht Tiefgarage		300'000.00				
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2'932'325.21	175'500.00	3'595'000		3'036'199.74	
	Nettoergebnis		2'756'825.21		3'595'000		3'036'199.74
61	Strassenverkehr	2'785'603.26	175'500.00	3'445'000		2'941'750.64	
	Nettoergebnis		2'610'103.26		3'445'000		2'941'750.64
6150	Gemeindestrassen	2'785'603.26	175'500.00	3'445'000		2'941'750.64	
	Nettoergebnis		2'610'103.26		3'445'000		2'941'750.64
5060.000	Parkierungskonzept, Umsetzung					24'206.05	
5010.000	Verschiedene Strassenerneuerungen/-korrekturen			750'000			
5010.001	Fuss-, Wander-, Radwege, Erweiterung/Gestaltung			100'000			
5010.002	Verkehrsberuhigungen	28'017.10		50'000		27'853.80	
5010.014	Strassenbeleuchtungen, Ersatz durch LED	193'830.85		200'000		97'400.15	
5010.015	Kunstabauten, Sanierung	108'051.45		75'000			
5010.017	Gotthardstr. bei Centralplatz, Aufwertung					1'102'229.05	
5010.029	Tödistr. (Schwandelstr.-Sonnenbergstr.)					103'139.10	
5010.030	Gotthardstr. (Schwandelstr.-Ludretikonerstr.), Aufwertung	75'722.95		1'400'000		85'734.15	
5010.034	Höhenweg (Sonnenbergstr.-Höhenweg), San. Strasse					2'729.70	
5010.037	Parkplatz Friedhof/Bergstrasse	138'018.10		250'000		411'564.80	
5010.038	Schulhausstrasse, Trottoirüberfahrt	153.00					
5010.039	Freiestr. (Schwandelstr.-Feldstr.), Sanierung	5'598.95				298'707.10	
5010.041	Dorfstrasse, Neubau Veloverbindung	16'130.31				33'103.48	
5010.042	Züsackweg im Bereich Gattikonerstrasse bis Sihlhaldenstrasse, Sanierung Fusswanderweg					104'350.50	
5010.043	Züsackweg im Bereich Gattikonerstrasse bis Sihlhaldenstrasse, Sanierung					191'111.05	
5010.044	Feldstrasse, Sanierung Abschnitt Tödistr.-Alte Landstr.	59'175.50				390'671.71	
5010.045	Rütiwiesenstrasse, Verkehrsberuhigungsmassnahme					10'150.00	
5010.046	Gotthardstrasse, Sanierung und Aufwertung	1'185'142.60					
5010.047	Im Lingg im Bereich Feldstrasse bis Tödistrasse, Sanierung	284'826.40					
5010.052	Pocket Park, Bereich Breiteli-Kreisel, Sanierung	139'448.50					
5010.053	Trottoirüberfahrt Brunnenstr., Abschnitt Brunnenstr.-Bergstr.	39'304.55					

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5060.006	Fahrzeuge, Ersatz	512'183.00		620'000		58'800.00	
6310.000	Investitionsbeiträge von Kantonen und Konkordaten		175'500.00				
62	Öffentlicher Verkehr	146'721.95		150'000		94'449.10	
	Nettoergebnis		146'721.95		150'000		94'449.10
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	146'721.95		150'000		94'449.10	
	Nettoergebnis		146'721.95		150'000		94'449.10
5010.000	Hindernisfreie Bushaltestellen	146'721.95		150'000		94'449.10	
7	Umweltschutz und Raumordnung	3'697'880.33	275'491.44	4'742'000	50'000	3'162'228.48	68'900.00
	Nettoergebnis		3'422'388.89		4'692'000		3'093'328.48
71	Wasserversorgung	1'485'724.94	125'600.00	2'614'000	50'000	2'112'670.97	68'900.00
	Nettoergebnis		1'360'124.94		2'564'000		2'043'770.97
7101	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)	1'485'724.94	125'600.00	2'614'000	50'000	2'112'670.97	68'900.00
	Nettoergebnis		1'360'124.94		2'564'000		2'043'770.97
5030.000	Kontinuierliche Netzerneuerung			1'600'000			
5030.021	Rengg, Ersatz	42'716.83					
5030.036	Bahnhofstrasse (Mühlebachstrasse bis Bahnhofstrasse 16)					49'186.84	
5030.038	Zürcherstrasse (Friedhofstr. 26 bis Säntisstr. 11), Ersatz Wasserleitung					717'665.24	
5030.039	Im Ebnet, Abschnitt Dorfstr. bis Gattikonerstr.					13'990.48	
5030.041	Fernaulesung Wasserzähler			160'000			
5030.043	Mühlebachstrasse (Gotthardstr. bis Mühlebachstr. 51a)					2'132.10	
5030.045	Reservoir Gstaldenrain, Vor- und Bauprojekt	22'064.02				97'893.99	
5030.046	Dorfstrasse, San. Wasserleitung (Neubau Veloverbindung)	16'295.32				51'818.00	
5030.047	Wettingerstrasse / Knonauerstrasse, Ersatz Wasserleitung					301'395.55	
5030.049	Feldstrasse, Sanierung Abschnitt Tödistr.-Alte Landstr.					149'643.16	
5030.050	Alte Landstr. (A. Landstr. 205 - 186), Sanierung					425'350.88	
5030.051	Alte Landstr. (A. Landstr. 186 - Kreisel S'berg), Sanierung	297'968.99					
5030.052	Umrüstung Leck-Ortung	102'000.00		120'000			
5030.053	Umbau Reservoir Gstaldenrain 2			100'000			
5030.054	Erneuerung Verrohrung Reservoir Sonnenberg			50'000			
5030.055	Gotthardstrasse, Sanierung und Aufwertung	266'933.97					

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5030.056	Sonnenbergstrasse (Im Ebnet bis Auf der Mauer)	657'503.19					
5060.001	Fahrzeuge, Ersatz					40'986.68	
6370.000	Anschlussgebühren		125'600.00		50'000		68'900.00
5030.000	Moorleitung, Erneuerung	17'195.32		175'000		7'226.51	
5030.001	Brunnenstube Witi, Renovation	542.96				71'567.37	
5030.002	Transportleitung Obere Bergstrasse, Ersatz					4'651.42	
5030.004	Kreisel Biberbrugg, Leitungserneuerung					1'687.63	
5030.005	Teilstock Kopfholz	-10'630.51				10'630.51	
5030.006	Leitungersatz Wettingerstrasse (Projekt mit Thalwil)					96'389.70	
5030.007	Quellenzulauf Filterstation und Drucktür, Reinwasserbecken, Erneuerung					6'408.65	
5030.010	Brunnenstube Bann, Sanierung Brunnenstube	17'004.63		18'000			
5030.011	Teilstock Kopfholz wegen Neubau Reservoir	48'054.14		88'000			
5030.012	Teilstock Horgen, Sanierung Wasserbehälter			18'000			
5030.013	Erneuerung Transportleitung			175'000			
5030.013	Erneuerung Aufbereitungsanlage			53'000			
5060.000	Notstromaggregat, Ersatz	630.00				26'826.35	
5060.002	QS-Anpassung Hollinger	4'725.79				32'572.40	
5060.003	Erneuerung pneumatische Ventile und Aktoren, Ersatz					9'884.74	
5060.004	QS-Anpassung Holinger, Überarbeitung	742.01				-5'237.23	
5060.005	Kathodenschutz Silos Aufbereitungsanlage			21'000			
5060.006	Erneuerung Ozonierung			18'000			
5060.007	Einbau Entlüftung Kreisel Biberbrugg in Transportleitung			18'000			
5060.012	Teilstock Thalwil und Horgen, Erneuerung Durchflussregulierung	1'978.28					
72	Abwasserbeseitigung	603'755.15		800'000		566'939.61	
	Nettoergebnis		603'755.15		800'000		566'939.61
7201	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)	603'755.15		800'000		566'939.61	
	Nettoergebnis		603'755.15		800'000		566'939.61
5030.014	Kanalnetz, Anpassung und Sanierung, Einführung Trennsystem			800'000			
5030.022	Bahnhofstrasse, Sanierung Kanäle auf SBB Areal	1'383.07				147'727.29	
5030.024	Höhenweg (Sonnenbergstr.-Höhenweg), San. Entwäss.					2'519.10	
5030.027	V-GEP Massnahmen, Sonderbauwerke	22'827.47				27'490.18	
5030.030	Freiestr. (Schwandelstr.-Feldstr.), Sanierung					69'917.71	

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5030.031	Umgestaltung Gotthardstrasse Bereich Centralplatz					56'490.84	
5030.032	Erneuerung Bergstrasse und Parkplatz Friedhof, Neubau UFC	3'000.00				165'000.00	
	Entsorgungsanlage, Anpassung Einfahrt						
5030.033	Entwässerung des Züsackwegs im Bereich Gattikonerstrasse bis Sihlhaldenstrasse, Sanierung					26'419.20	
5030.034	Tödistrasse bis Im Lingg, Sanierung					37'049.94	
5030.035	V-GEP Sanierungsmassnahmen Sonderbauwerke	379'221.25				34'325.35	
5030.036	Gotthardstrasse, Sanierung und Aufwertung	55'061.52					
5030.037	Im Lingg im Bereich Feldstrasse bis Tödistrase, Sanierung	3'000.00					
5030.038	Regenwasserleitung Im Ebnet, Sanierung	24'117.16					
5030.040	Abwasserkanäle, Instandsetzung	96'634.27					
5030.041	Schweikrütibach, Wiederherstellung und Sicherung	305.74					
5290.004	Schweikrütibach, Ingenieur- und Vermessungsarbeiten	18'204.67					
73	Abfallwirtschaft	141'217.30	149'891.44	210'000		121'384.65	
	Nettoergebnis	8'674.14			210'000		121'384.65
7301	Abfallwirtschaft (Gemeindebetrieb)	141'217.30		150'000		121'384.65	
	Nettoergebnis		141'217.30		150'000		121'384.65
5030.001	Unterflurcontainer	139'991.91		150'000		8'452.45	
5030.002	Unterflurcontainer (Bergstrasse/Friedhof)	375.02					
5030.003	Unterflurcontainer Migros (Umbau)	850.37				112'932.20	
7302	Kehrichtverbrennungsanlagen (Betrieb)		149'891.44	60'000			
	Nettoergebnis	149'891.44			60'000		
5030.001	Unterflurcontainer Gebührensäcke			60'000			
6060.000	Übertragung von Mobilien ins FV		149'891.44				
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	182'122.00		200'000		110'430.60	
	Nettoergebnis		182'122.00		200'000		110'430.60
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	182'122.00		200'000		110'430.60	
	Nettoergebnis		182'122.00		200'000		110'430.60
5010.001	Bepflanzungen (Fussgängeranl.) Bergstr., Feldstr. u. Kuppelstr.					64'380.00	
5010.002	Bepflanzungen (Fussgängeranl.) Rütiwiesenstr.					46'050.60	
5010.003	Bäume Schulhaus Ölwiesli	54'157.05		60'000			

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5010.004	Massnahmen zur Klimaminderung (z. B. Bepflanzungen)	127'964.95		140'000			
77	Übriger Umweltschutz	1'285'060.94		918'000		250'802.65	
	Nettoergebnis		1'285'060.94		918'000		250'802.65
7710	Friedhof und Bestattung	1'285'060.94		918'000		250'802.65	
	Nettoergebnis		1'285'060.94		918'000		250'802.65
5030.000	Friedhofentwicklungskonzept 1. Teil					152'272.20	
5030.001	Sanierung Einfahrt und Vorbereich	97'146.53		146'000		7'192.15	
5030.002	Friedhofentwicklungskonzept 2. Etappe	1'182'804.42		724'000		220.80	
5030.003	Friedhof Wegsystem Sanierung/Unterhalt (Belagsarbeiten und Randsteine) 1. Etappe					91'117.50	
5030.004	Friedhof Signaletik	5'109.99		48'000			
8	Volkswirtschaft	644'438.66	750.00	4'440'000	50'000	334'651.72	400.00
	Nettoergebnis		643'688.66		4'390'000		334'251.72
87	Brennstoffe und Energie	644'438.66	750.00	4'440'000	50'000	334'651.72	400.00
	Nettoergebnis		643'688.66		4'390'000		334'251.72
8721	Gasversorgung	154'438.66	750.00	690'000	50'000	175'091.17	400.00
	Nettoergebnis		153'688.66		640'000		174'691.17
5030.000	Kontinuierliche Netzerneuerung			350'000			
5030.030	Neue Dorfstr. Langnau (Nr. 42-Rütibohlstr.)					3'424.70	
5030.034	Fernaulesung Gaszähler			170'000			
5030.035	Neue Dorfstr., Etappe 2 (Breitwiesstr.-Höflistr.) Langnau a. A.					16'781.78	
5030.036	Neue Dorfstr., Etappe 3 (Höflistr.-Rütibohlstr.) Langnau a. A.	114'771.17				154'884.69	
5030.037	Gotthardstrasse, Sanierung und Aufwertung	13'784.64					
5030.100	Investitionen für Rückbauten und Neuausrichtung			100'000			
5060.001	Biogaseinspeisung, Neubau Anlage, Mobilien	25'882.85		70'000			
6370.000	Netzkostenbeiträge		750.00		50'000		400.00
8791	Fernwärmebetrieb Energie, Übriges [GdeBetrieb]	490'000.00		3'750'000		159'560.55	
	Nettoergebnis		490'000.00		3'750'000		159'560.55
5030.000	Erweiterung Wärmeverbund ARA					139'097.55	
5290.000	Wärmeverbund Marbach			250'000			

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5290.001	Nahwärmeverbund Breiteli			200'000		9'999.45	
5550.000	Beteiligung an AG Erweiterung Wärmeverbund ARA	490'000.00		3'300'000		10'463.55	
9	Finanzen	1'889'963.89	18'874'593.30	240'000	26'526'000	447'438.00	22'048'611.84
	Nettoergebnis	16'984'629.41		26'286'000		21'601'173.84	
99	Nicht aufgeteilte Posten	1'889'963.89	18'874'593.30	240'000	26'526'000	447'438.00	22'048'611.84
	Nettoergebnis	16'984'629.41		26'286'000		21'601'173.84	
9999	Abschluss	1'889'963.89	18'874'593.30	240'000	26'526'000	447'438.00	22'048'611.84
	Nettoergebnis	16'984'629.41		26'286'000		21'601'173.84	
5900.000	Passivierte Einnahmen	1'889'963.89		240'000		447'438.00	
6900.000	Aktivierte Ausgaben		18'874'593.30		26'526'000		22'048'611.84

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Institutionelle Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
12	DLZ Finanzen	189'103.79	189'103.79				
18	DLZ Liegenschaften	8'871'653.05	853'200.00	14'220'000		7'774'978.75	8'083.00
Total Ausgaben / Einnahmen		9'060'756.84	1'042'303.79	14'220'000		7'774'978.75	8'083.00
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss		0.00	8'018'453.05	0	14'220'000	0.00	7'766'895.75
Total		9'060'756.84	9'060'756.84	14'220'000	14'220'000	7'774'978.75	7'774'978.75

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
12	DLZ Finanzen	189'103.79	189'103.79				
1296	Finanzvermögen, übriges	189'103.79	189'103.79				
1296.7560.	Übertragung von übrigen Sachanlagen aus dem VV	177'103.79					
1296.7760.	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Mobilien in die	12'000.00					
1296.8060.	Verkauf von Mobilien		41'620.00				
1296.8760.	Übertragung von realisierten Verlusten aus Mobilien in die		147'483.79				
18	DLZ Liegenschaften	8'871'653.05	853'200.00	14'220'000		7'774'978.75	8'083.00
	Nettoergebnis		8'018'453.05		14'220'000		7'766'895.75
1840	Liegenschaften Finanzvermögen	8'871'653.05	853'200.00	14'220'000		7'774'978.75	8'083.00
	Nettoergebnis		8'018'453.05		14'220'000		7'766'895.75
1840.7040.	Sihlhaldenstrasse 21-25 (Hofwisen), Neu- und Umbauten			13'200'000			
1840.7040.	Wohnüberbauung Breiteli, Nordteil (Studienauftrag)					4'766.30	
1840.7040.	Sihlhaldenstrasse 21-25 (Hauptvorlage), Neubauten	8'454'568.15				6'818'917.30	
1840.7040.	Wohnüberbauung Breiteli, Nordteil (Vor- und Bauprojekt)	154'849.20		650'000		951'295.15	
1840.7040.	Alpenstrasse 24, Sanierung Dach- und Innendach-PV-Anlage	262'235.70		370'000			
1840.8240.	Beiträge Dritter für Gebäude						8'083.00
1840.8500.	Kat 2206 Knonauer-/Mettlistr., Übertragung ins VV		190'550.00				
1840.8500.	Kat 7554 Mettli, Übertragung ins VV		204'300.00				
1840.8500.	Kat 10077 Im grünen Chlee, Übertragung ins VV		458'350.00				
99	Abschluss Politische Gemeinde	1'042'303.79	9'060'756.84		14'220'000	8'083.00	7'774'978.75
	Nettoergebnis	8'018'453.05		14'220'000		7'766'895.75	
9999	Abschluss	1'042'303.79	9'060'756.84		14'220'000	8'083.00	7'774'978.75
	Nettoergebnis	8'018'453.05		14'220'000		7'766'895.75	
9999.7990.	Abgang Sachanlagen FV	1'042'303.79				8'083.00	
9999.8990.	Zugang Sachanlagen FV		9'060'756.84		14'220'000		7'774'978.75

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630	Liegenschaften des Finanzvermögen	8'871'653.05	853'200.00	14'220'000		7'774'978.75	8'083.00
9690	Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	189'103.79	189'103.79				
Total Ausgaben / Einnahmen		9'060'756.84	1'042'303.79	14'220'000	0	7'774'978.75	8'083.00
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss		0.00	8'018'453.05	0	14'220'000	0.00	7'766'895.75
Total		9'060'756.84	9'060'756.84	14'220'000	14'220'000	7'774'978.75	7'774'978.75

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	9'060'756.84	1'042'303.79	14'220'000		7'774'978.75	8'083.00
	Nettoergebnis		8'018'453.05		14'220'000		7'766'895.75
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	8'871'653.05	853'200.00	14'220'000		7'774'978.75	8'083.00
7040.006	Sihlhaldenstrasse 21-25 (Hofwissen), Neu- und Umbauten			13'200'000			
7040.008	Wohnüberbauung Breiteli, Nordteil (Studienauftrag)					4'766.30	
7040.011	Sihlhaldenstrasse 21-25 (Hauptvorlage), Neubauten	8'454'568.15				6'818'917.30	
7040.013	Wohnüberbauung Breiteli, Nordteil (Vor- und Bauprojekt)	154'849.20		650'000		951'295.15	
7040.015	Alpenstrasse 24, Sanierung Dach- und Innendach-PV-Anlage	262'235.70		370'000			
8240.000	Beiträge Dritter für Gebäude						8'083.00
8500.001	Kat 2206 Knonauer-/Mettlistr., Übertragung ins VV		190'550.00				
8500.002	Kat 7554 Mettli, Übertragung ins VV		204'300.00				
8500.003	Kat 10077 Im grünen Chlee, Übertragung ins VV		458'350.00				
9690	Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	189'103.79	189'103.79				
7560.000	Übertragung von übrigen Sachanlagen aus dem VV	177'103.79					
7760.000	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Mobilien in die	12'000.00					
8060.000	Verkauf von Mobilien		41'620.00				
8760.000	Übertragung von realisierten Verlusten aus Mobilien in die		147'483.79				
99	Nicht aufgeteilte Posten	1'042'303.79	9'060'756.84		14'220'000	8'083.00	7'774'978.75
	Nettoergebnis	8'018'453.05		14'220'000		7'766'895.75	
9999	Abschluss	1'042'303.79	9'060'756.84		14'220'000	8'083.00	7'774'978.75
7990.000	Abgang Sachanlagen FV	1'042'303.79				8'083.00	
8990.000	Zugang Sachanlagen FV		9'060'756.84		14'220'000		7'774'978.75

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025	Veränderung
1	AKTIVEN	314'056'922.54	318'121'386.93	4'064'464.39
10	Finanzvermögen (FV)	139'680'343.85	137'750'408.22	-1'929'935.63
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	25'824'752.02	23'742'619.37	-2'082'132.65
1000	Kasse	159'329.95	64'608.30	-94'721.65
1000.01	Hauptkasse Finanzen	24'865.95	36'838.75	11'972.80
1000.11	Kasse Tutoris Sozialdienst (10000)	26'074.45	11'472.40	-14'602.05
1000.12	Kasse DLZ Soziales allgemein	9'319.65	2'262.25	-7'057.40
1000.13	Kasse DLZ Gesellschaft Kunsteisbahn	1'500.00	1'500.00	0.00
1000.14	Kasse DLZ Gesellschaft Hallenbad Schweikrüti	2'730.00	2'730.00	0.00
1000.15	Kasse DLZ GABA	4'836.70	3'694.50	-1'142.20
1000.16	Kasse Einwohnerkontrolle und Empfang	9'274.60	4'001.60	-5'273.00
1000.17	Kasse Zivilstandsamt, Bestattung, Friedhof	1'000.00	1'000.00	0.00
1000.19	Kasse E-Shop		708.80	708.80
1000.21	Vorschüsse Hauptkasse	79'728.60	400.00	-79'328.60
1001	Post	16'749'728.95	16'205'963.14	-543'765.81
1001.01	PostFinance Finanzen CH47 0900 0000 8000 3434 8	16'132'439.56	15'617'654.03	-514'785.53
1001.07	PostFinance GABA CH75 0900 0000 8719 2549 1	617'289.39	588'309.11	-28'980.28
				0.00
1002	Bank	1'915'693.12	7'472'047.93	5'556'354.81
1002.01	Zürcher Kantonalbank Finanzen CH44 0070 0114 9004 9200 5	1'404'213.81	7'044'758.82	5'640'545.01
1002.03	Raiffeisen Finanzen CH83 8080 8001 0958 1372 1	18'353.61	22'887.07	4'533.46
1002.04	Zürcher Kantonalbank Barbezüge CH89 0070 0114 8033 3919 6	48'593.80	34'508.60	-14'085.20
1002.06	Zürcher Kantonalbank GABA CH13 0070 0110 0029 7139 0	8'853.65	8'563.05	-290.60
1002.08	Bank Thalwil Ziegler Immobilien CH03 0873 3020 2200 3970 5	435'678.25	361'330.39	-74'347.86
1003	Kurzfristige Geldmarktanlagen	7'000'000.00		-7'000'000.00
1003.00	Kurzfristige Festgeldanlagen	7'000'000.00		-7'000'000.00
101	Forderungen	40'138'948.23	32'479'147.05	-7'659'801.18

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025	Veränderung
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	9'849'653.77	11'781'501.58	1'931'847.81
1010.01	Forderungen manuelle Sollstellung	952'681.79	456'164.10	-496'517.69
1010.02	Forderungen Zusatzleistungen (SVA)	323'767.02	364'124.25	40'357.23
1010.03	Forderungen GABA	19'938.35	18'406.45	-1'531.90
1010.04	Forderungen Mieter Ziegler Immobilien	39'935.95		-39'935.95
1010.06	Forderungen Steuerabschluss	246'944.80	245'459.95	-1'484.85
1010.20	Forderungen Gasversorgung	3'612'202.75	5'695'590.55	2'083'387.80
1010.21	Forderungen Wasserversorgung/Abwasserbeseitigung	3'511'180.10	3'824'926.25	313'746.15
1010.23	Forderungen Abfallentsorgung	24'602.45	310.50	-24'291.95
1010.25	Forderungen Bootsplätze	1'649.95	2'736.70	1'086.75
1010.26	Forderungen Schrebergärten	2'750.00	3'650.00	900.00
1010.28	Forderungen Jugendmusikschule	708.60	4'144.75	3'436.15
1010.29	Forderungen Nachtpark- und Dauerparkgebühren	12'535.00	14'280.00	1'745.00
1010.30	Forderungen Einzelfakturen	1'009'231.90	1'105'401.90	96'170.00
1010.70	Forderungen Verrechnungssteuer	91'525.11	46'306.18	-45'218.93
1011	Kontokorrente mit Dritten	4'018'608.32	4'483'290.59	464'682.27
1011.10	Kontokorrent ZV Seewasserwerk TRKL (300)	3'147'482.13	3'054'829.15	-92'652.98
1011.11	Kontokorrent Wasserversorgung HTRK (310)	479'048.39	163'652.11	-315'396.28
1011.12	Kontokorrent ZV Abwasserreinigungsanlage Zimmerberg (400)		1'193'551.63	1'193'551.63
1011.13	Kontokorrent ZV Zürcher Planungsgruppe Zimmerberg (ZPZ) (500)	46'885.30		-46'885.30
1011.28	Kontokorrent Sozialversicherungsanstalt (SVA)	345'192.50	71'257.70	-273'934.80
1012	Steuerforderungen	11'329'017.04	7'129'594.19	-4'199'422.85
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	10'042'025.19	6'993'426.36	-3'048'598.83
1012.02	Forderungen aus Nachsteuern	122'173.70	85'685.03	-36'488.67
1012.03	Forderungen aus NOV/Quellensteuern	1'130'255.35		-1'130'255.35
1012.10	Forderungen Grundstückgewinnsteuern	34'562.80	50'482.80	15'920.00
1013	Anzahlungen an Dritte	46'814.26	650'150.67	603'336.41
1013.00	Vorauszahlungen an Dritte	46'814.26	650'150.67	603'336.41
1014	Transferforderungen	13'952'555.31	7'694'370.80	-6'258'184.51
1014.10	Transferforderungen Entschädigungen von Gemeinwesen		365'688.75	365'688.75
1014.30	Transferforderungen Beiträge von Gemeinwesen und Dritten	11'355'996.55	4'157'067.16	-7'198'929.39

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025	Veränderung
1014.32	Restanz Kostenersatz Ausländer (1340.463x.xx)	1'043'176.65	1'804'270.85	761'094.20
1014.33	Restanzen Gesetzliche Wirtschaftliche Hilfe (1340.463x.xx)	73'696.00	66'385.44	-7'310.56
1014.34	Restanzen Asyl (1345.463x.xx, bis 2021 in KST 1348.)	342'924.16	259'316.05	-83'608.11
1014.38	Restanzen Integrationspauschale (1346.463x.xx)	1'136'761.95	1'041'642.55	-95'119.40
1015	Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)	36'256.15	77'709.40	41'453.25
1015.20	Abrechnungskonto Quellensteuern I		77'709.40	77'709.40
1015.23	Abrechnungskonto Steuerauscheidungen	36'256.15		-36'256.15
1016	Vorschüsse für vorläufige Verwaltungsausgaben	12'463.20	11'508.75	-954.45
1016.00	Vorschüsse an Schulen	3'000.00		-3'000.00
1016.08	Tutoris: Saldoüberschuss (11500)	9'463.20	11'508.75	2'045.55
1019	Übrige Forderungen	893'580.18	651'021.07	-242'559.11
1019.01	Mietzinsdepots Notwohnungen	64'187.89	64'277.70	89.81
1019.02	Rückzahlungsverpflichtungen Mietzinsdepots	51'082.95	51'380.95	298.00
1019.03	Mietzinsdepot Gotthardstrasse 11	16'028.60	16'058.45	29.85
1019.10	Guthaben bei Sozialversicherungsanstalt	7'042.55	21'303.40	14'260.85
1019.20	MWST-Vorsteuerguthaben ER Wasserversorgung	25'721.46	5'074.98	-20'646.48
1019.21	MWST-Vorsteuerguthaben IR Wasserversorgung	61'823.88	19'232.62	-42'591.26
1019.22	MWST-Vorsteuerguthaben ER Siedlungsentwässerung	39'175.96	28'440.31	-10'735.65
1019.23	MWST-Vorsteuerguthaben IR Siedlungsentwässerung	28'911.83	25'032.89	-3'878.94
1019.24	MWST-Vorsteuerguthaben ER Abfallentsorgung	12'207.29	13'904.50	1'697.21
1019.25	MWST-Vorsteuerguthaben IR Abfallentsorgung	7'794.48		-7'794.48
1019.26	MWST-Vorsteuerguthaben ER Gasversorgung	379'118.01	324'492.55	-54'625.46
1019.27	MWST-Vorsteuerguthaben IR Gasversorgung	7'172.12	6'351.06	-821.06
1019.40	MWST-Vorsteuerguthaben ER Hallenbad	95'015.59	9'198.29	-85'817.30
1019.42	MWST-Vorsteuerguthaben ER Kunsteisbahn	72'103.32	9'476.43	-62'626.89
1019.44	MWST-Vorsteuerguthaben ER Bestattung Friedhof		17'563.09	17'563.09
1019.45	MWST-Vorsteuerguthaben IR Bestattung Friedhof		35'452.06	35'452.06
1019.46	MWST-Vorsteuerguthaben ER Seebäder	26'194.25	3'781.79	-22'412.46
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	768'406.08	575'560.35	-192'845.73
				0.00
1040	Aktive RA Personalaufwand		2'700.00	2'700.00

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025	Veränderung
1040.00	Aktive RA Personalaufwand		2'700.00	2'700.00
1041	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	721'400.08	526'651.75	-194'748.33
1041.00	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	441'000.43	257'000.00	-184'000.43
1041.08	Aktive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand Ziegler Immobilien	280'399.65	269'651.75	-10'747.90
1043	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	42'706.30	46'208.60	3'502.30
1043.00	Aktive RA Transfers der Erfolgsrechnung	42'706.30	46'208.60	3'502.30
1046	Aktive RA Investitionsrechnung	4'299.70		-4'299.70
1046.00	Aktive RA Investitionsrechnung	4'299.70		-4'299.70
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	41'406.67	47'397.55	5'990.88
1061	Roh- und Hilfsmaterial	41'406.67	47'397.55	5'990.88
1061.10	Vorräte Roh- und Hilfsmaterial Wasserversorgung	1'671.02	4'798.40	3'127.38
1061.40	Vorräte Roh- und Hilfsmaterial Gasversorgung	39'735.65	42'599.15	2'863.50
107	Langfristige Finanzanlagen	418'673.00	411'173.00	-7'500.00
1070	Aktien und Anteilscheine	15'400.00	15'400.00	0.00
1070.01	Aktien ZürichHolz AG	15'400.00	15'400.00	0.00
1071	Verzinsliche Anlagen	10'000.00	2'500.00	-7'500.00
1071.01	Darlehen Ruderclub Thalwil, grundpfandgesichert	10'000.00	2'500.00	-7'500.00
1079	Übrige langfristige Finanzanlagen	393'273.00	393'273.00	0.00
1079.01	Anteile Forstbetrieb Landforst GmbH	16'000.00	16'000.00	0.00
1079.02	Anteile Holzkorporation Bannegg	35'400.00	35'400.00	0.00
1079.03	Anteile Landforstkorporation Oberrieden	341'873.00	341'873.00	0.00
108	Sach- und immaterielle Anlagen Finanzvermögen	72'488'157.85	80'494'510.90	8'006'353.05
1080	Grundstücke FV	29'750'636.15	28'897'436.15	-853'200.00
1080.00	Grundstücke FV	22'844'136.15	21'990'936.15	-853'200.00

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025	Veränderung
1080.10	Grundstücke FV mit Baurechten	6'906'500.00	6'906'500.00	0.00
1084	Gebäude FV	31'099'800.00	31'362'035.70	262'235.70
1084.00	Gebäude FV	28'591'000.00	28'853'235.70	262'235.70
1084.10	Grundeigentumsanteile FV	2'508'800.00	2'508'800.00	0.00
1086	Mobilien FV	72'666.85	60'566.85	-12'100.00
1086.00	Mobilien FV	72'666.85	60'566.85	-12'100.00
1087	Anlagen im Bau FV	11'565'054.85	20'174'472.20	8'609'417.35
1087.00	Anlagen im Bau FV	11'565'054.85	20'174'472.20	8'609'417.35
14	Verwaltungsvermögen (VV)	174'376'578.69	180'370'978.71	5'994'400.02
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	167'123'000.06	172'629'105.19	5'506'105.13
1400	Grundstücke VV	4'299'719.20	4'702'103.20	402'384.00
1400.00	Grundstücke	4'299'719.20	5'452'919.20	1'153'200.00
1400.09	WB Grundstücke		-750'816.00	-750'816.00
1401	Strassen und Verkehrswege	14'967'859.91	15'650'717.18	682'857.27
1401.00	Strassen und Verkehrswege	43'716'964.27	46'042'097.24	2'325'132.97
1401.09	WB Strassen und Verkehrswege	-28'749'104.36	-30'391'380.06	-1'642'275.70
1402	Wasserbau	722'203.28	693'651.48	-28'551.80
1402.00	Wasserbau	1'131'256.75	1'126'104.95	-5'151.80
1402.09	WB Wasserbau	-461'801.89	-484'101.89	-22'300.00
1402.20	Wasserbau Abwasserbeseitigung	57'148.42	57'148.42	0.00
1402.29	WB Wasserbau Abwasserbeseitigung	-4'400.00	-5'500.00	-1'100.00
1403	Übrige Tiefbauten	68'483'903.42	70'721'652.09	2'237'748.67
1403.00	Tiefbauten	29'612'051.19	32'709'720.81	3'097'669.62
1403.09	WB Tiefbauten	-20'347'357.54	-21'437'657.54	-1'090'300.00
1403.10	Tiefbauten Wasserversorgung	33'245'721.95	34'337'306.85	1'091'584.90
1403.19	WB Tiefbauten Wasserversorgung	-5'432'627.09	-5'870'326.84	-437'699.75

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025	Veränderung
1403.20	Tiefbauten Abwasserbeseitigung	22'856'148.82	23'379'390.38	523'241.56
1403.29	WB Tiefbauten Abwasserbeseitigung	-5'941'001.26	-6'318'901.26	-377'900.00
1403.30	Tiefbauten Abfallentsorgung	326'595.89	467'813.19	141'217.30
1403.39	WB Tiefbauten Abfallentsorgung	-17'700.00	-33'300.00	-15'600.00
1403.40	Tiefbauten Gasversorgung	30'104'604.19	30'103'854.19	-750.00
1403.49	WB Tiefbauten Gasversorgung	-15'922'532.73	-16'616'247.69	-693'714.96
1404	Hochbauten	69'389'911.83	68'139'342.94	-1'250'568.89
1404.00	Hochbauten	192'536'906.97	195'879'780.23	3'342'873.26
1404.09	WB Hochbauten	-123'146'995.14	-127'740'437.29	-4'593'442.15
1405	Waldungen	362'004.87	348'204.87	-13'800.00
1405.00	Waldungen	549'431.80	549'431.80	0.00
1405.09	WB Waldungen	-187'426.93	-201'226.93	-13'800.00
1406	Mobilien VV	3'611'163.09	3'850'713.58	239'550.49
1406.00	Mobilien	11'409'809.20	12'807'362.15	1'397'552.95
1406.09	WB Mobilien	-8'110'698.54	-9'075'929.45	-965'230.91
1406.10	Mobilien Wasserversorgung	448'479.30	456'555.38	8'076.08
1406.19	WB Mobilien Wasserversorgung	-286'318.31	-337'274.50	-50'956.19
1406.50	Mobilien Abfalllogistik	374'851.80		-374'851.80
1406.59	WB Mobilien Abfalllogistik	-224'960.36		224'960.36
1407	Anlagen im Bau VV	5'155'480.83	8'418'266.22	3'262'785.39
1407.00	Anlagen im Bau	4'832'982.20	7'618'556.05	2'785'573.85
1407.10	Anlagen im Bau Wasserversorgung	49'186.84	309'650.80	260'463.96
1407.20	Anlagen im Bau Abwasserbeseitigung	34'325.35	96'634.27	62'308.92
1407.40	Anlagen im Bau Gasversorgung	238'986.44	393'425.10	154'438.66
1409	Übrige Sachanlagen	130'753.63	104'453.63	-26'300.00
1409.00	Übrige Sachanlagen	2'087'008.20	2'087'008.20	0.00
1409.09	WB übrige Sachanlagen	-1'982'211.35	-2'003'211.35	-21'000.00
1409.10	Übrige Sachanlagen Wasserversorgung	388'114.30	388'114.30	0.00
1409.19	WB übrige Sachanlagen Wasserversorgung	-388'114.30	-388'114.30	0.00
1409.20	Übrige Sachanlagen Abwasserbeseitigung	679'314.90	679'314.90	0.00

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025	Veränderung
1409.29	WB übrige Sachanlagen Abwasserbeseitigung	-679'314.90	-679'314.90	0.00
1409.30	Übrige Sachanlagen Abfallentsorgung	52'956.78	52'956.78	0.00
1409.39	WB übrige Sachanlagen Abfallentsorgung	-27'000.00	-32'300.00	-5'300.00
1409.40	Übrige Sachanlagen Gasversorgung	531'816.10	531'816.10	0.00
1409.49	WB übrige Sachanlagen Gasversorgung	-531'816.10	-531'816.10	0.00
142	Immaterielle Anlagen	190'282.52	162'751.96	-27'530.56
1420	Software			
1420.00	Software	204'349.55	204'349.55	0.00
1420.09	WB Software	-204'349.55	-204'349.55	0.00
				0.00
1429	Übrige immaterielle Anlagen	190'282.52	162'751.96	-27'530.56
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen	3'774'518.55	3'774'518.55	
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen	-3'662'078.32	-3'690'413.55	-28'335.23
1429.20	Übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung	143'542.29	161'746.96	18'204.67
1429.29	WB übrige immaterielle Anlagen Abwasserbeseitigung	-65'700.00	-83'100.00	-17'400.00
144	Darlehen	440'000.00	440'000.00	0.00
1446	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck	440'000.00	440'000.00	0.00
1446.00	Darlehen an Fussballclub Thalwil	440'000.00	440'000.00	0.00
145	Beteiligungen	4'599'662.01	5'089'662.01	490'000.00
1452	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden	786'913.46	786'913.46	0.00
1452.00	Beteiligungen an Gemeinden und Zweckverbänden	786'913.46	786'913.46	0.00
1454	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen	2'375'280.00	2'375'280.00	0.00
1454.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen	952'000.00	952'000.00	0.00
1454.10	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen Wasserversorgung	660'766.00	660'766.00	0.00
1454.20	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen Abwasserbeseitigung	762'514.00	762'514.00	0.00
1455	Beteiligungen an privaten Unternehmen	1'437'468.55	1'927'468.55	490'000.00
1455.00	Beteiligungen an privaten Unternehmen	90'468.55	580'468.55	490'000.00

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025	Veränderung
1455.40	Beteiligungen an privaten Unternehmen Gasversorgung	1'347'000.00	1'347'000.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	2'023'634.10	2'049'459.55	25'825.45
1460	Investitionsbeiträge an den Bund	314'907.34	295'807.34	-19'100.00
1460.00	Investitionsbeiträge an den Bund	1'628'960.20	1'628'960.20	0.00
1460.09	WB Investitionsbeiträge an den Bund	-1'314'052.86	-1'333'152.86	-19'100.00
1461	Investitionsbeiträge an den Kanton	40'492.73	34'750.77	-5'741.96
1461.00	Investitionsbeiträge an Kantone	3'821'485.30	3'821'485.30	0.00
1461.09	WB Investitionsbeiträge an Kantone	-3'780'992.57	-3'786'734.53	-5'741.96
1462	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	582'938.73	694'406.14	111'467.41
1462.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	702'941.10	910'223.05	207'281.95
1462.09	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände	-411'699.65	-446'499.65	-34'800.00
1462.10	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Wasserversorgung	2'847'535.19	2'847'535.19	0.00
1462.19	WB Investitionsbeiträge an Gemeinden und Zweckverbände Wasserversorgung	-2'555'837.91	-2'616'852.45	-61'014.54
1464	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen	709'595.80	674'195.80	-35'400.00
1464.00	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen	811'304.30	811'304.30	0.00
1464.09	WB Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen	-811'304.30	-811'304.30	0.00
1464.10	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen Wasserversorgung	882'152.80	882'152.80	0.00
1464.19	WB Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen Wasserversorgung	-172'557.00	-207'957.00	-35'400.00
1465	Investitionsbeiträge an private Unternehmen	101'199.50	96'899.50	-4'300.00
1465.00	Investitionsbeiträge an private Unternehmen	4'023'717.75	4'023'717.75	0.00
1465.09	WB Investitionsbeiträge an private Unternehmen	-3'922'518.25	-3'926'818.25	-4'300.00
1466	Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	274'500.00	253'400.00	-21'100.00
1466.00	Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'593'963.30	1'593'963.30	0.00
1466.09	WB Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	-1'319'463.30	-1'340'563.30	-21'100.00

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025	Veränderung
1467	Investitionsbeiträge an Private			
1467.00	Investitionsbeiträge an Private	1'551'117.15	1'551'117.15	0.00
1467.09	WB Investitionsbeiträge an Private	-1'551'117.15	-1'551'117.15	0.00

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025	Veränderung
2	PASSIVEN	314'056'922.54	318'121'386.93	4'064'464.39
20	Fremdkapital	111'585'223.21	118'690'300.35	7'105'077.14
200	Laufende Verbindlichkeiten	46'777'635.68	46'350'186.93	-427'448.75
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	13'149'157.39	6'019'935.88	-7'129'221.51
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	12'141'616.00	4'812'328.23	-7'329'287.77
2000.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)	898'276.59	1'078'271.80	179'995.21
2000.12	Personalvorsorgeeinrichtung Verband Musikschulen Schweiz	583.35	34'193.00	33'609.65
2000.14	Krankenversicherungsbeiträge Personalverband	15'176.70		-15'176.70
2000.15	Unfallversicherungsbeiträge	32'096.95	17'681.55	-14'415.40
2000.16	Unfallversicherungsbeiträge Personalverband	7'789.40	21'767.05	13'977.65
2000.18	Quellensteuer	53'618.40	55'694.25	2'075.85
2001	Kontokorrente mit Dritten	53'775.04	75'747.50	21'972.46
2001.12	Kontokorrent ZV Abwasserreinigungsanlage Thalwil (400)	53'775.04		-53'775.04
2001.13	Kontokorrent ZV Zürcher Planungsgruppe Zimmerberg ZPZ (500)		75'747.50	75'747.50
2002	Steuern	1'985'805.43	6'495'637.87	4'509'832.44
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	1'303'394.63	5'600'479.62	4'297'084.99
2002.24	MWST Hallenbad	4'618.60	6'059.63	1'441.03
2002.25	MWST Kunsteisbahn	7'798.95	8'429.88	630.93
2002.26	MWST Bestattungswesen, Friedhof		6'960.18	6'960.18
2002.27	MWST Seebäder		214.15	214.15
2002.30	MWST Wasserversorgung	75'196.67	73'822.31	-1'374.36
2002.31	MWST Siedlungsentwässerung	234'744.06	230'045.37	-4'698.69
2002.32	MWST Abfallentsorgung	9'885.81	8'135.29	-1'750.52
2002.33	MWST Gasversorgung	350'166.71	561'491.44	211'324.73
2003	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	77'942.88	132'203.52	54'260.64
2003.00	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	77'942.88	132'203.52	54'260.64
2004	Transferverbindlichkeiten	2'595'490.83	2'565'436.48	-30'054.35

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025	Veränderung
2004.00	Transferverbindlichkeiten Erfolgsrechnung	2'595'490.83	2'565'436.48	-30'054.35
2005	Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)	7'359'717.84	9'590'269.15	2'230'551.31
2005.12	Ablieferungen Steuern Rechnungsjahr	5'074'238.06	7'003'492.15	1'929'254.09
2005.13	Ablieferungen Steuern frühere Jahre	775'179.20	1'256'828.45	481'649.25
2005.20	Abrechnungskonto Quellensteuern I	174'796.90		-174'796.90
2005.21	Abrechnungskonto Quellensteuern II	5'182.44	26'759.80	21'577.36
2005.22	Abrechnungskonto Nachsteuern	10'350.34	16'777.84	6'427.50
2005.23	Abrechnungskonto Steuerausscheidungen		23'759.15	23'759.15
2005.44	QR-Zahlungen Steuern 01-51203-7	23'088.30		-23'088.30
2005.54	Kreditkarten/TWINT ZSA		39.20	39.20
2005.56	Kreditkarten/TWINT Sicherheit		30.00	30.00
2005.57	Postcard Sicherheit	1'480.00		-1'480.00
2005.65	Tutoris: SK SH Klienten+Verrechnungen (11000/21000)		202'153.71	202'153.71
2005.66	Tutoris: SH Vorschuss (21500)		187.80	187.80
2005.68	Tutoris: NH Klient / SK (21009)		1'007.70	1'007.70
2005.70	Pendenzenkonto Zahlungsverkehr	3'434.50	342.30	-3'092.20
2005.76	Ein-/Ausgänge Post und Banken	764'172.10	785'858.90	21'686.80
2005.80	Bachtelstrasse, Fertigstellung	273'032.15	273'032.15	0.00
2005.85	Abrechnung DLZ Soziales	254'763.85		-254'763.85
2006	Depotgelder und Kautionen	21'555'746.27	21'470'956.53	-84'789.74
2006.01	Depotgelder iPad DLZ Bildung	10'300.00		-10'300.00
2006.02	Mietzinsdepot Obstgartenweg 20	6'450.00	6'450.00	0.00
2006.10	Depots für Grundstückgewinnsteuern	20'937'664.80	20'915'720.00	-21'944.80
2006.41	Depots Einkommenspfändung GABA	601'331.47	548'786.53	-52'544.94
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	15'000'000.00	25'000'000.00	10'000'000.00
2010	Verbindlichkeiten gegenüber Finanzintermediären	5'000'000.00	25'000'000.00	20'000'000.00
2010.11	Feste Vorschüsse PostFinance	5'000'000.00	25'000'000.00	20'000'000.00
2014	Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten	10'000'000.00		-10'000'000.00
2014.40	Kurzfristiger Anteil von langfristigen Darlehen	10'000'000.00		-10'000'000.00

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025	Veränderung
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	410'795.09	703'277.49	292'482.40
2040	Passive RA Personalaufwand	1'000.00		-1'000.00
2040.00	Passive RA Personalaufwand	1'000.00		-1'000.00
2041	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	312'187.60	329'649.05	17'461.45
2041.08	Passive RA Sach- und übriger Betriebsaufwand Ziegler Immobilien	312'187.60	329'649.05	17'461.45
2043	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	80'070.24	71'458.57	-8'611.67
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	80'070.24	71'458.57	-8'611.67
2044	Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag		59'472.22	59'472.22
2044.00	Passive RA Finanzaufwand / Finanzertrag		59'472.22	59'472.22
2045	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	6'537.25	242'697.65	236'160.40
2045.00	Passive RA übriger betrieblicher Ertrag	6'537.25	242'697.65	236'160.40
2046	Passive RA Investitionsrechnung	11'000.00		-11'000.00
2046.00	Passive RA Investitionsrechnung	11'000.00		-11'000.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	27'791'870.41	21'845'620.35	-5'946'250.06
2050	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	1'148'597.41	1'170'958.35	22'360.94
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen Mehrleistungen Personal	1'148'597.41	1'170'958.35	22'360.94
2055	Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	35'500.00		-35'500.00
2055.00	Kurzfristige Rückstellungen aus übriger betrieblicher Tätigkeit	35'500.00		-35'500.00
2059	Übrige kurzfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung	26'607'773.00	20'674'662.00	-5'933'111.00
2059.20	Kurzfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	26'607'773.00	20'674'662.00	-5'933'111.00
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten		10'000'000.00	10'000'000.00
2064	Darlehen, Schuldscheine		10'000'000.00	10'000'000.00
2064.00	Langfristige Darlehen		10'000'000.00	10'000'000.00

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025	Veränderung
208	Langfristige Rückstellungen	20'994'000.00	14'209'000.00	-6'785'000.00
2089	Übrige langfristige Rückstellungen der Erfolgsrechnung	20'994'000.00	14'209'000.00	-6'785'000.00
2089.20	Langfristige Rückstellungen Finanz- und Lastenausgleich	20'994'000.00	14'209'000.00	-6'785'000.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	610'922.03	582'215.58	-28'706.45
2091	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	367'088.55	345'707.30	-21'381.25
2091.00	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	367'088.55	345'707.30	-21'381.25
2092	Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdkapital	243'833.48	236'508.28	-7'325.20
2092.03	Fonds für Ausbildung Jugendlicher	30'863.25	30'623.85	-239.40
2092.05	Fonds für soziale Zwecke im Schulbereich	61'784.10	62'185.70	401.60
2092.08	Fonds für soziale und gemeinnützige Zwecke	12'434.91	9'726.76	-2'708.15
2092.13	Fonds für den Altersausflug	31'125.05	26'327.35	-4'797.70
2092.18	Legat Gaston Näf für Alterswohnbauten	76'475.45	76'972.50	497.05
2092.19	Fonds "Grüne Gräber"	31'150.72	30'672.12	-478.60
29	Eigenkapital	202'471'699.33	199'431'086.58	-3'040'612.75
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	62'565'211.22	62'385'138.39	-180'072.83
2900	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	62'565'211.22	62'385'138.39	-180'072.83
2900.10	Spezialfinanzierung Wasserversorgung	19'982'423.65	20'005'484.12	23'060.47
2900.20	Spezialfinanzierung Siedlungsentwässerung	18'751'090.84	19'130'588.53	379'497.69
2900.30	Spezialfinanzierung Abfallentsorgung	3'564'682.85	3'205'351.26	-359'331.59
2900.40	Spezialfinanzierung Gasversorgung	19'676'083.39	19'651'070.11	-25'013.28
2900.50	Spezialfinanzierung Abfalllogistik	590'930.49	392'644.37	-198'286.12
291	Fonds im Eigenkapital	887'077.70	934'686.70	47'609.00
2910	Fonds im Eigenkapital	887'077.70	934'686.70	47'609.00

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025	Veränderung
2910.00	Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	887'077.70	934'686.70	47'609.00
294	Reserve	6'900'000.00	6'900'000.00	.00
2940	Finanzpolitische Reserve	6'900'000.00	6'900'000.00	0.00
2940.00	Finanzpolitische Reserve	6'900'000.00	6'900'000.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	132'119'410.41	129'211'261.49	-2'908'148.92
2990	Jahresergebnis	16'535'639.36	-2'908'148.92	-19'443'788.28
2990.00	Jahresergebnis	16'535'639.36	-2'908'148.92	-19'443'788.28
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	115'583'771.05	132'119'410.41	16'535'639.36
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	115'583'771.05	132'119'410.41	16'535'639.36